

T.C.
İSTANBUL SABAHATTİN ZAİM ÜNİVERSİTESİ
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
İSLAM İKTİSADI VE HUKUKU ANABİLİM DALI
İSLAM İKTİSADI VE HUKUKU BİLİM DALI

YEMENLİLERİN EKONOMİK
GÜÇLENDİRİLMESİNDE KAR AMACI GÜTMİYEN
KURULUŞLARIN ROLÜ: ULUSLARARASI İSLAMİ
YARDIM KURULUŞU ÖRNEĞİ

YÜKSEK LİSANS TEZİ

Alı Ahmed Ahmed Saleh ALFAKIH

Tez Danışmanı
Dr. Öğr. Üyesi Abdalrahman M.I. MIGDAD

İstanbul
Temmuz – 2024

الجمهورية التركية

جامعة إسطنبول صباح الدين زعيم

معهد الدراسات العليا

قسم الاقتصاد الإسلامي والقانون

دور المنظمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين: الهيئة الخيرية

الإسلامية العالمية نموذجًا

رسالة ماجستير

علي أحمد أحمد صالح الفقيه

مشرف الرسالة

الدكتور عبد الرحمن مقداد

إسطنبول

يوليو - 2024

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürlüğüne,

Bu çalışma, jürimiz tarafından İslam İktisadı ve Hukuku Anabilim Dalı, İslam İktisadı ve Hukuku (Arapça) Bilim Dalında YÜKSEK LİSANS TEZİ olarak kabul edilmiştir.

Danışman Dr. Öğr. Üyesi Abdalrahman M.I. MIGDAD

Üye: Prof. Dr. Heytem HAZNE

Üye: Doç. Dr. Ahmet HERŞ

Onay

Yukarıdaki imzaların, Adı geçen öğretim üyelerine ait olduğunu onaylarım.

Prof. Dr. Erhan İÇENER

Enstitü Müdürü

BİLİMSEL ETİK BİLDİRİMİ

Yüksek Lisans tezi olarak hazırladığım “**Yemenlilerin Ekonomik Güçlendirilmesinde Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşların Rolü: Uluslararası İslami Yardım Kuruluşu Örneği**” adlı çalışmanın öneri aşamasından sonuçlandırıldığı aşamaya kadar geçen süreçte bilimsel etiğe ve akademik kurallara özenle uyduğumu, tez içindeki tüm bilgileri bilimsel ahlak ve gelenek çerçevesinde elde ettiğimi, tez yazım kurallarına uygun olarak hazırladığımı, bu çalışmamda doğrudan veya dolaylı olarak yaptığım her alıntıya kaynak gösterdiğimi ve yararlandığım eserlerin kaynakçada gösterilenlerden oluştuğunu beyan ederim.

Alı Ahmed Ahmed Saleh ALFAKIH

تعهد بالتزام القواعد العلمية والأخلاقية

لقد التزمتُ خلال الفترة من مرحلة اقتراح الرسالة باسم " دور المنظمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين: الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية نموذجًا "، وحتى نهاية إعدادي لهذه الرسالة، بالقواعد الأخلاقية العلمية، وأقرُّ بأنني قد قمتُ بإعداد جميع المعلومات في الرسالة ووفقًا لقواعد كتابة الرسالة التي حصلتُ عليها في إطار الأخلاقيات العلمية والتقاليد، وأنَّ جميع الاقتباسات التي استخدمتها في رسالتي بشكلٍ مباشرٍ أو غير مباشرٍ هي كما وثقتُها، وكما أثبتُّها في قائمة المراجع.

علي أحمد أحمد صالح الفقيه

شكر وتقدير

مع هذا الإنجاز الذي أحققه فيني أرغب في التعبير عن شكري العميق وتقديري الصادق لوالديّ، اللذين كانا دائماً داعمين لي بكلِّ حبِّ وتفانٍ، إن نجاحي لم يكن ممكناً دون دعمهما اللامحدود وتشجيعهما الدائم، ودعائهما الذي قدّماه لي في كل خطوة من رحلتي العلمية، فإني أدعو الله دوماً أن يحفظهما ويمن عليهما بالصحة والسعادة والراحة الدائمة، وأن يجعل كل عمل أقدمه شاهداً لهما بالخير والفلاح.

إني أود أن أعبر عن شكري العميق وتقديري لزوجتي الحنونة ولعصافيري الصغار، اللذين كانوا دائماً إلهاماً لي ودافعاً للتفوق، أدعو الله أن يحفظهم ويرعاهم.

وأتوجه بالشكر والتقدير الخالص للدكتور عبد الرحمن مقداد، ابن غزة الجريحة، الذي أشرف بكل تفانٍ وإخلاص على إرشادي ومساعدتي خلال رحلة إعداد رسالتي، كانت مساهمته القيمة واضحة في نجاح هذا العمل.

إلى والدي الثاني، المري الفذ، المرشد الحكيم، والقُدوة النيرة التي ساعدتني على تحقيق أهدافي بثقة وإصرار الدكتور عبد الرقيب عباد، أشكره من أعماق قلبي على كل ما قدّمه من دعم وتوجيه، وأدعو الله أن يجزيه خير الجزاء ويمن عليه بالصحة والسعادة في الدنيا والآخرة.

كما أتوجه بخالص الشكر والتقدير للهيئة الخيرية الإسلامية العالمية على جهودهم في تسهيل حصولي على البيانات المطلوبة ومساعدتي في الوصول إلى المستجيبين، لقد كانت مساهمتكم قيمة للغاية وساهمت بشكل كبير في نجاح عملي. شكراً لكم على حسن تعاونكم ودعمكم المستمر.

أخيراً أرغب في توجيه كلمة شكر وامتنان عميقة إلى جميع معلميّ وزملائي الأعداء.

علي أحمد أحمد صالح الفقيه

إسطنبول، 2024م

ÖZET

YEMENLİLERİN EKONOMİK GÜÇLENDİRİLMESİNDE KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARIN ROLÜ: ULUSLARARASI İSLAMİ YARDIM KURULUŞU ÖRNEĞİ

Alı Ahmed Ahmed Saleh ALFAKIH

Yüksek Lisans, İslam İktisadı ve Hukuku

Tez Danışmanı: Dr. Öğr. Üyesi Abdalrahman M.I. MIGDAD

Temmuz, 2024 – 127 Sayfa

Bu çalışma, kar amacı gütmeyen kuruluşların rolünü keşfetmeyi amaçlamaktadır, özellikle de Uluslararası İslami Yardım Kuruluşu deneyimini bir model olarak analiz etmeyi ve Yemenlilerin ekonomik geçimini iyileştirmekte ve istihdam fırsatları sağlamakta oynadıkları rolü açıklamayı hedeflemektedir. Ayrıca, faydalanıcıların kapasitelerini ve becerilerini artırmadaki rolünü açıklamayı, kar amacı gütmeyen kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen ekonomik güçlendirme girişimlerinin karşılaştığı zorlukları incelemeyi ve olası çözüm önerileri sunmayı amaçlamaktadır. Çalışma, önemli kavramları tanımlamak ve çalışmayla ilgili önemli kilometre taşlarını vurgulamak için bir açıklayıcı-tarihsel metodolojiyi kullanarak karma yöntemler yaklaşımını benimsemiştir. Ayrıca, verileri anketler aracılığıyla toplayarak ve analiz ederek bir açıklayıcı-analitik korelasyonel metodolojiyi kullanmıştır.

Çalışma, kar amacı gütmeyen kuruluşların Yemenlilerin ekonomik geçimini iyileştirmede ve istihdam fırsatları yaratmada önemli bir rol oynadığını, ayrıca becerileri geliştirmede ve şekillendirmede rol aldıklarını ve ekonomik rehberlik ve danışmanlık sağladıklarını bulmuştur. Ancak, aynı zamanda bu kuruluşların finansman sıkıntıları ve faydalanıcıların ulaşılmasındaki zorluklar gibi zorluklarla karşılaştığını bulmuştur. Çalışma, kar amacı gütmeyen kuruluşların faydalanıcılar ve ortaklarla güçlü ilişkiler kurmalarını, personel gelişimine yatırım yapmalarını ve modern teknolojiyi kullanmalarını, bürokrasiyi azaltmalarını önermektedir. Ayrıca, yerel otoritelerin kuruluşlarla koordine etmelerini ve gerekli kolaylıkları sağlamalarını önermektedir. Ayrıca, çalışmanın Yemenlilerin ekonomik güçlendirme ve kar amacı gütmeyen kuruluşlarla ilgili hassas masa ve alan araştırmaları yapmalarını ve sonuçları yaymalarını, anlayışı artırmalarını ve uygun önlemleri almak için gerekenleri

yapmalarını teşvik etmektedir.

Anahtar Kelimeler: Ekonomik Güçlendirme, Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar, Uluslararası İslami Yardım Kuruluşu Örneđ, Yemen.



ABSTRACT

THE ROLE OF NON-PROFIT ORGANIZATIONS IN ENHANCING THE ECONOMIC EMPOWERMENT OF YEMENIS: THE CASE OF INTERNATIONAL ISLAMIC CHARITY ORGANIZATION

Ali Ahmed Ahmed Saleh ALFAKIH

Master Thesis, Islamic Economics and Law

Thesis Supervisor: Asst. Prof. Abdalrahman M.I. MIGDAD

July, 2024 – 127 Pages

This study aims to explore the role of non-profit organizations, with a focus on analyzing the experience of the International Islamic Charitable Organization as a model, in improving the economic livelihoods and providing employment opportunities for Yemenis. Additionally, it aims to elucidate their role in enhancing the capacities and skills of beneficiaries, studying the challenges facing the economic empowerment initiatives undertaken by non-profit organizations, and providing possible solutions and recommendations. The study adopted a mixed-methods approach, including a descriptive-historical methodology to describe important concepts and highlight key milestones related to the study. It also utilized a descriptive-analytical correlational methodology by collecting data through surveys and analysis. The study found that non-profit organizations play a significant role in improving the economic livelihoods of Yemenis and creating employment opportunities, as well as in developing and refining skills, and providing economic guidance and counseling. However, it also found that these organizations face challenges such as funding shortages and difficulties in reaching beneficiaries. The study recommends that non-profit organizations build strong relationships with beneficiaries and partners, invest in staff development, and utilize modern technology, while reducing bureaucracy. It also recommends that local authorities coordinate with organizations and provide necessary facilitations. Furthermore, the study urges researchers to conduct precise desk and field research related to the economic empowerment of Yemenis and non-profit organizations, and to disseminate the results to enhance understanding and take appropriate actions.

Keywords: Economic Empowerment, Non-Profit Organizations, The International Islamic Charity Organization, Yemen



الملخص

دور المنظمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين: الهيئة الخيرية

الإسلامية العالمية نموذجًا

علي أحمد أحمد صالح الفقيه

رسالة ماجستير، قسم الاقتصاد الإسلامي والقانون

مشرف الرسالة: الأستاذ المشارك الدكتور عبد الرحمن مقداد

يوليو، 2024 - 127 صفحة

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف دور المنظمات غير الربحية، في تحسين الحياة الاقتصادية، وتوفير فرص العمل لليمنيين، وتعزيز قدرات ومهارات المستفيدين، مع التركيز على تحليل تجربة "الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية" كنموذج، كما تسعى الدراسة إلى معرفة التحديات التي تواجه عملية التمكين الاقتصادي الذي تنفذه المنظمات غير الربحية، وتقديم الحلول والتوصيات الممكنة. واعتمدت الدراسة على منهجية بحثية مختلطة، شملت المنهج الوصفي التاريخي لوصف المفاهيم الهامة وذكر المحطات الرئيسية المتعلقة بالدراسة، أيضا استخدمت المنهج الوصفي التحليلي الارتباطي من خلال جمع البيانات عبر الاستبانة والتحليل. وتوصلت الدراسة إلى أن المنظمات غير الربحية تلعب دورًا بارزًا في تحسين الحياة الاقتصادية لليمنيين وخلق فرص عمل، وتنمية وصقل المهارات، وتوفير الإرشاد والتوجيه الاقتصادي. كما توصلت أيضا إلى ان هذه المنظمات تواجه تحديات مثل نقص التمويل والصعوبات في الوصول إلى المستفيدين. وتوصي الدراسة المنظمات غير الربحية ببناء علاقات قوية مع المستفيدين والشركاء، والاستثمار في تطوير قدرات الموظفين واستخدام التكنولوجيا الحديثة، وتقليل البيروقراطية، كما توصي السلطات المحلية بالتنسيق مع المنظمات وتوفير التسهيلات اللازمة، وتحت الدراسة الباحثين بتنفيذ بحوث مكتبية وميدانية دقيقة تتعلق بالتمكين الاقتصادي لليمنيين والمنظمات غير الربحية ونشر النتائج لتعزيز التفاهم واتخاذ الإجراءات المناسبة

الكلمات مفتاحية: التمكين الاقتصادي، المنظمات غير الربحية، الهيئة الخيرية الإسلامية

العالمية، اليمن

فهرس المحتويات

i	TEZ ONAY SAYFASI
ii	BİLİMSEL ETİK BİLDİRİMİ
iii	شكر وتقدير
iv	ÖZET
vi	ABSTRACT
viii	الملخص
ix	فهرس المحتويات
xiii	فهرس الجداول
xv	فهرس الأشكال

1	المقَدِّمة
2	أهميَّة الدراسة:
3	مشكلة الدراسة:
4	أهداف الدراسة:
4	فرضيَّات الدراسة:
5	منهج البحث في الدراسة:
5	الدراسات السابقة:

الفصل الأول

12	المنظَّمات غير الربحيَّة المفهوم، ومصادر التمويل، والتحدِّيات والحلول المقترحة
12	1.1. تعريف المنظَّمات غير الربحيَّة، والمصطلحات المتَّصلة به، والسمات الأساسيَّة.
12	1.1.1. تعريف المنظَّمات غير الربحيَّة لغةً واصطلاحًا:
14	1.1.2. المصطلحات ذات الصلة.
16	1.1.3. السمات الأساسيَّة للمنظَّمات غير الربحيَّة:

- 1.2. مصادر وصفات ووسائل تمويل المنظّمات غير الربحيّة : 20
- 1.2.1. الوسائل التقليديّة لتمويل المنظّمات غير الربحيّة: 20
- 1.2.2. مصادر التمويل الحديثة: 25
- 1.2.3. نماذج وإستراتيجيّات مقترحة للحصول على التمويل: 27
- 1.3. مجالات تأثير المنظّمات غير الربحيّة. 29
- 1.3.1. دور المنظّمات غير الربحيّة في مجال التنمية الاقتصاديّة: 29
- 1.3.2. دور المنظّمات غير الربحيّة في مجال التنمية البشريّة: 32
- 1.3.3. دور المنظّمات غير الربحيّة في مجال حماية البيئة: 34
- 1.3.4. دور المنظّمات غير الربحيّة في مجال الدفاع عن حقوق الإنسان: 35
- 1.4. التحدّيات التي تواجه المنظّمات غير الربحيّة والحلول المقترحة لها. 36
- 1.4.1. أبرز التحدّيات التي تواجه المنظّمات غير الربحيّة: 37
- 1.4.2. حلول مقترحة لهذه التحدّيات: 39

الفصل الثاني

- 40 التمكين الاقتصادي في اليمن، التحدّيات والحلول.
- 2.1. مفهوم التمكين الاقتصادي وأهميّته وأهدافه: 40
- 2.1.1. مفهوم التمكين الاقتصادي: 40
- 2.1.2. أهميّة التمكين الاقتصادي: 47
- 2.1.3. أهداف التمكين الاقتصادي: 48
- 2.2. أبعاد التمكين الاقتصادي وبرامجه. 48
- 2.2.1. أبعاد التمكين الاقتصادي: 49
- 2.2.2. برامج التمكين الاقتصادي لدى المنظّمات غير الربحيّة: 51
- 2.3. التمكين الاقتصادي في اليمن: التحدّيات والحلول. 52
- 2.3.1. نبذة تاريخيّة: 52
- 2.3.2. الوضع الراهن: 54

2.3.3. تحديات تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين والحلول المقترحة: 55

الفصل الثالث

57 الجانب التطبيقي للدراسة

57 3.1. نموذج الدراسة:

57 3.1،1. نبذة تعريفية عن نموذج الدراسة:

58 3.1،2. أدوار الهيئة في التمكين الاقتصادي:

60 3.1.3. برنامج صندوق الأسر المنتجة للأيتام:

60 3.1.4. برنامج المشاريع التنموية والمستدامة:

61 3.1.5. برنامج التدريب المهني:

61 3.2. منهجية الدراسة:

62 3.2.1. الخطة البحثية:

62 3.2.2. بناء أداة الدراسة:

63 3.2.3. صدق أداة الدراسة (الاستبيان).

64 3.3. عرض وتحليل النتائج.

64 3.3.1. تفرغ وتحليل إجابات أفراد عينة الدراسة حول محور الخصائص الشخصية

64 والوظيفية:

72 3.3.2. تفرغ وتحليل إجابات أفراد عينة الدراسة حول محاور الدراسة.

89 3.4. اختبار فرضيات الدراسة والفروق في التمكين الاقتصادي للهيئة تبعًا للمعلومات

89 الشخصية والوظيفية:

90 3.4.1. اختبار معنوية علاقة أبعاد برامج التمكين الاقتصادي للهيئة بتحقيق التمكين

90 الاقتصادي لليمنيين من وجهة نظر عينة الدراسة.

92 3.4.2. اختبار الفروق في التمكين الاقتصادي للهيئة تبعًا للمعلومات الشخصية

92 والوظيفية.

96 خاتمة
99 المصادر والمراجع
112 السيرة الذاتية



فهرس الجداول

- جدول 1. 1: إسهام المنظمات غير الربحية في الناتج المحلي لبعض الدول 30
- جدول 2. 3: إحصائية عن أداء المحفظة الإقراضية من العام 1998 وحتى 30 سبتمبر 2023: 58
- جدول 3. 3: قائمة الدول التي نفذت بها البرامج والمشاريع التنموية بعدد (32) دولة. 59
- جدول 4. 3: توزيع المشاريع حسب النشاط في محفظة التمويل الأصغر..... 59
- جدول 5. 3: إحصائية عن أداء الصندوق من 1 يناير 2022 وحتى 30 سبتمبر 2023م: 60
- جدول 6. 3: إحصائية عن أداء البرنامج للفترة من 1 يناير 2022 وحتى 30 سبتمبر 2023م: 60
- جدول 7. 3: إحصائية عن أداء البرنامج للفترة من 1 يناير 2022 وحتى 30 سبتمبر 2023م: 61
- جدول 8. 3: معامل ألفا كرومباخ لقياس ثبات أداة الدراسة..... 64
- جدول 9. 3: توزيع أفراد العينة حسب الخصائص الشخصية والوظيفية..... 64
- جدول 10. 3: بيانات الاستفادة من الهيئة لعينة الدراسة: 70
- جدول 11. 3: درجة الموافقة لمحور التمكين الاقتصادي 73
- جدول 12. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات المحور: التمكين الاقتصادي 74
- جدول 13. 3: درجة الموافقة لبعء الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة 78
- جدول 14. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات البعد: الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة 79
- جدول 15. 3: درجة الموافقة لبعء كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة 82
- جدول 16. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات البعد: كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي: 83

- جدول 17. 3: درجة الموافقة لبعء الدعم والتوجيه 86
- جدول 18. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه 87
- جدول 19. 3: معامل الارتباط الخطي لأثر بين برامج التمكين للهيئة الخيرية الإسلامية
وتحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين..... 90
- جدول 20. 3: تحليل التباين..... 90
- جدول 21. 3: معاملات نموذج الانحدار الخطي لأثر برامج التمكين للهيئة على التمكين
الاقتصادي لليمنيين..... 91
- جدول 22. 3: اختبار الفروق تبعاً لمتغير الجنس: 92
- جدول 23. 3: اختبار الفروق تبعاً لمتغير العمر: 92
- جدول 24. 3: اختبار الفروق تبعاً لمتغير الحالة الاجتماعية: 93
- جدول 25. 3: اختبار الفروق تبعاً لمتغير نوع المستوى التعليمي: 93
- جدول 26. 3: اختبار الفروق تبعاً لمتغير التجمع السكني: 94
- جدول 27. 3: اختبار الفروق تبعاً لمتغير عنوان السكن: 94
- جدول 28. 3: اختبار الفروق تبعاً لمتغير طبيعة الاستفادة من الهيئة..... 95
- جدول 29. 3: اختبار الفروق تبعاً لمتغير زمن الاستفادة: 95

فهرس الأشكال

- شكل 1. 3: توزيع العينة حسب الجنس 65
- شكل 2. 3: توزيع العينة حسب العمر 66
- شكل 3. 3: توزيع العينة حسب الحالة الاجتماعية 67
- شكل 4. 3: توزيع العينة حسب المستوى التعليمي 68
- شكل 5. 3: توزيع العينة حسب نوع التجمع السكاني 69
- شكل 6. 3: توزيع العينة حسب نوع عنوان السكن 69
- شكل 7. 3: توزيع العينة حسب نوع عنوان السكن 71
- شكل 8. 3: توزيع العينة حسب نوع عنوان السكن 72
- شكل 9. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات المحور: التمكين الاقتصادي 76
- شكل 10. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات البعد: الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة 80
- شكل 11. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات البعد: كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي: 84
- شكل 12. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه 87

المقدمة

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على رسولنا الكريم، وعلى آله وصحبه أجمعين.
وبعد:

تشهد اليمن أكبر أزمة إنسانية واقتصادية في العالم، حيث يعيش أكثر من 80% من السكان تحت خط الفقر، ويحتاج حوالي 23.7 مليون شخص لمساعدة إنسانية، بمن فيهم حوالي 13 مليون طفل¹، في هذا السياق يصبح الحديث عن "التمكين الاقتصادي" بديلاً مهماً عن المساعدات الإنسانية التقليدية؛ حيث يسعى إلى بناء قدرات الأفراد والمجتمعات، وتمكينهم للتعامل مع التحديات الاقتصادية بشكل أكثر استدامة، من توفير فرص العمل، وتعزيز التعليم والتدريب المهني، وتحفيز ريادة الأعمال والابتكار. وفي مثل هذه الظروف يُعتبر دور المنظمات غير الربحية أمراً حيوياً في تعزيز التنمية الاقتصادية وتحقيق التمكين للفئات الضعيفة في المجتمعات، إذ تلعب المنظمات غير الربحية دوراً هاماً في التخفيف من حدة هذه الأزمة، وذلك من خلال تقديم المساعدات الإنسانية والخدمات الاجتماعية، ودعم التنمية الاقتصادية.

وبرزت الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية، كواحدة من كبريات المؤسسات العاملة في الحقل الإنساني على مستوى العالم الإسلامي، وهي هيئة خيرية مستقلة متعددة الأنشطة، تقدم خدماتها الإنسانية للمحتاجين في العالم بدون تمييز أو تعصب، بعيداً عن التدخل في السياسة أو الصراعات العرقية، يعود تأسيس الهيئة إلى عام 1984م، عندما نادى عددٌ من علماء المسلمين بضرورة جمع مليار دولار؛ لاستثمارها والإنفاق من عائدها لمقاومة تلوث الخطر: (الفقر، والجهد، والمرض)، ومواجهة الحاجات المتزايدة للمجتمعات الفقيرة، بعد ارتفاع معدلات المرض والفقر والأمية والبطالة في غالبية الدول الإسلامية².

وتأتي هذه الدراسة لتسليط الضوء على دور المنظمات غير الربحية بشكل عام، والهيئة الخيرية الإسلامية العالمية بشكل خاص؛ كنموذج ملموس للعمل الإنساني والتنموي في اليمن، ولفهم

1 موقع اليونسف، "الأزمة في اليمن: ما يجب أن تعرفه"، <https://tinyurl.com/2b6e4fy1> [20. 04. 2024م].

2 موقع الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية: <https://www.iico.org/ar/about/us.html> [20. 04. 2024م].

التحديات التي تواجهها، وكيفية التعامل معها، بالإضافة إلى تحليل الآثار والفوائد المترتبة عن جهودها في تعزيز التمكين الاقتصادي والتنمية المستدامة.

أهمية الدراسة:

يُعتبر التمكين الاقتصادي للأفراد والمجتمعات من الأهداف الرئيسية التي تسعى إليها المنظمات غير الربحية، خاصةً في السياقات التي تواجه تحديات اقتصادية واجتماعية مثلما هو الحال في اليمن، وتتمثل الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية كنموذج بارز لهذه المنظمات التي تعمل على تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين؛ من خلال مجموعة من البرامج والمشاريع، تتنوع جهود هذه المنظمات من توفير فرص العمل والتدريب المهني إلى دعم ريادة الأعمال... الخ، وتسهم هذه الدراسة في فهم دور المنظمات غير الربحية، مثل: الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية، في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين، كما يمكن من خلال الدراسة معرفة الصعوبات التي تواجهها، ووضع الحلول المناسبة، ويمكن لهذا البحث أن يشكل مرجعاً لصناع القرار المهتمين بالتمكين الاقتصادي.

ويمكن سرد أهمية الدراسة في النقاط التالية:

- 1- يسهم البحث في فهم دور المنظمات غير الربحية -مثل الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية- في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين، وفهم هذا الدور بشكل أفضل يمكن أن يسهم في تعزيز الجهود المبذولة للارتقاء بالوضع الاقتصادي في اليمن، وتحسين مستويات المعيشة للمجتمع.
- 2- من خلال دراسة دور المنظمات غير الربحية يمكن تحديد النقاط القوية والضعيفة في أنشطتها وبرامجها؛ مما يمكن أن يسهم في تحسين الفعالية، وتعزيز التأثير الإيجابي على المجتمعات المستهدفة.
- 3- يمكن للبحث أن يقدم إلى صناع القرارات السياسية والإدارية توجيهات مهمة حول كيفية دعم وتعزيز دور المنظمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي، وبالتالي يساهم في صياغة سياسات عامة أكثر فعالية في هذا الصدد.
- 4- يسهم البحث في إغناء المعرفة العلمية حول دور المنظمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي، ويمكن أن يكون مرجعاً مهماً للدراسات والأبحاث المستقبلية في هذا المجال.

5- من خلال استعراض نموذج بحجم الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية؛ يمكن للبحث أن يسلط الضوء على الممارسات الناجحة والدروس المستفادة التي يمكن تطبيقها في سياقاتٍ أخرى في اليمن أو في دولٍ ذاتِ أوضاعٍ مشابهة.

مشكلة الدراسة:

تواجه اليمن تحدياتٍ اقتصاديةً واجتماعيةً جسيمةً نتيجةً للنزاع المسلح والاضطرابات السياسية؛ مما أثر بشكلٍ كبيرٍ على مستويات الفقر والتهميش الاجتماعي في البلاد، في ظلّ عجز الحكومات المتعاقبة عن تلبية الاحتياجات اللازمة للمجتمع، فلجأ المجتمع إلى المنظمات غير الربحية لسدّ عجز الحكومات أو مساندها، ولأنّ الأوضاع الاقتصادية متردّيةً في تلك الدول تعمل معظم المنظمات في المجال الإغاثي الإسعافي، ورغم أهميّة هذا العمل لكنّه لا يساهم بشكلٍ فعّالٍ في عملية التمكين الاقتصادي.

فمن هذا المنطلق رأى الباحث أنّ هناك حاجةً إلى فهمٍ أعمقٍ لدور هذه المنظمات وفعاليتها في تحقيق التمكين الاقتصادي، وتعزيز الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي في اليمن، فتأتي هذه الدراسة للإجابة عن السؤال الرئيسي التالي: ما دور المنظمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين؟

ويتفرّع عن هذا السؤال عدّة أسئلة فرعية، وهي:

- 1- ما المنظمات غير الربحية؟ وما هو التمكين الاقتصادي؟ وكيف يمكن أن يكون للمنظمات دورٌ في تحقيقه؟
- 2- ما دور الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية في تحسين الحياة الاقتصادية لليمنيين؟
- 3- ما دور الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية في توفير فرص العمل للعاطلين من اليمنيين؟
- 4- ما دور الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية في تعزيز القدرات والمهارات لدى اليمنيين؟
- 5- ما هي الصعوبات والمعوقات التي تواجه برامج التمكين الاقتصادي لليمنيين الذي تنفذه المنظمات غير الربحية وكيفية التغلّب عليها؟

أهداف الدراسة:

- 1- تحديد ماهية التمكين الاقتصادي والمنظمات غير الربحية، وبيان دورها في التمكين الاقتصادي.
- 2- تحليل دور الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية، في تحسن الحياة الاقتصادية وتوفير فرص عمل لليمنيين.
- 3- بيان دور الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية في تعزيز القدرات والمهارات لدى اليمنيين.
- 4- دراسة التحديات والعقبات التي تواجه عمل المنظمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين، وتحديد الحلول الممكنة لتجاوز هذه التحديات، ووضع مقترحات وحلول وتوصيات قد تساهم في تطوير عمل المنظمات غير الربحية.

فرضيات الدراسة:

هناك فرضية رئيسية، وفرضيات فرعية كالآتي:

الفرضية الرئيسية:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين المنظمات غير الربحية والتمكين الاقتصادي لليمنيين.

الفرعية التالية:

1. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة الخيرية الإسلامية العالمية، وتحسن الحياة الاقتصادية لليمنيين.
2. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة، وتوفير فرص العمل للعاطلين من اليمنيين.
3. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة الخيرية الإسلامية العالمية، وتعزيز القدرات والمهارات لدى اليمنيين.

منهج البحث في الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة، والإجابة على أسئلتها؛ سيقوم الباحث باستخدام مناهج البحث التالية:

• **المنهج الوصفي:** من أجل الوصول إلى تعاريف المصطلحات المتعلقة بالموضوع، وذكر الإحصائيات والبيانات.

• **المنهج التحليلي لبيانات الاستبانة:**

من خلال طرح أسئلة معينة تُوجّه إلى عينة من الأفراد المستفيدين من برامج ومشاريع الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية.

الدراسات السابقة:

من خلال اطلاع الباحث في الموضوع توصل إلى الدراسات الآتية، التي استفاد منها في دراسته؛ مبتدئاً بالرسائل العلمية الأكاديمية، ثمّ البحوث العلمية المحكمة حسب تاريخ النشر من الحديث إلى القديم:

❖ برغوث، مسعود. "القطاع الخيري ودوره في علاج المشكلات الاقتصادية"، (رسالة دكتوراة، كلية العلوم الإسلامية، قسم الشريعة، جامعة الحاج لخضر باتنة -1- الجزائر، 2022-2023م).

هدفت الدراسة إلى معرفة دور القطاع الخيري في علاج المشكلات الاقتصادية؛ من خلال معرفة حقيقة القطاع الخيري وطبيعته، ودوره في حلّ مشكلات البطالة والتضخم والافتقار وغيرها من المشكلات الاقتصادية، كما هدفت الدراسة إلى تصحيح النظرة التقليدية التي ترى القطاع الخيري مجرد مؤسسة دينية بعيدة كل البعد عن التطورات التي يشهدها المجتمع. اعتمد الباحث في إعداد هذه الدراسة على المنهج الوصفي فيما يتعلق بالمفاهيم العامة المرتبطة بالقطاع الخيري؛ كتعريف بعض أنواعه وبيان شروطه وأركانه وخصائصه، وكذلك بيان مفهوم المشكلات الاقتصادية وأنواعها وأبعادها. يُضاف إلى ذلك المنهج التحليلي الذي تظهر معالمه من خلال تحليل العلاقة التي تجمع ما بين القطاع الخيري وأنواعه، والمشكلات الاقتصادية وأنواعها من جهة، ومن جهة أخرى تحليل بعض الظواهر الاقتصادية؛ ببيان أسبابها ومظاهرها

وكيفية علاجها.

وتوصّلت الدراسة الى أنّ القطاع الخيري - بنوعيه - له دورٌ كبيرٌ في علاج المشكلات الاقتصادية التي يعاني منها المجتمع، وكان من أبرز التوصيات لهذا البحث دعوة الباحثين إلى دراسة ما تبقى من المشكلات الاقتصادية؛ كمشكلة الكساد، والكوارث، والديون، وغيرها من المشكلات الاقتصادية التي لم يتّسع لي المجال لدراستها، كما أوصي الباحثين بضرورة الاهتمام بالقطاع الخيري، وبيان دوره في علاج المشكلات الاجتماعية.

❖ فضائل، إسماعيل حميد أحمد. "الوقف الإسلامي ودوره في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة 2030- دراسة ميدانية"، (رسالة ماجستير، معهد الاقتصاد الإسلامي، جامعة صباح الدين زعيم- إسطنبول، أغسطس 2020م).

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة ومناقشة الدور الذي يقوم به الوقف لتحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، وهل يوجد علاقة بين الوقف والتنمية المستدامة، وكيف يمكن أن يساهم الوقف في تحقيق هذه الأهداف.

واستخدمت الدراسة المنهج الاستقرائي الوصفي؛ وذلك بمراجعة ما كتبه العلماء والباحثون في مجال الأوقاف والتنمية المستدامة، وكذلك استخدمت المنهج التحليلي الإحصائي؛ وذلك عن طريق استبيانات تم توزيعها على عينة عشوائية من المؤسسات الوقفية وموظفيها في تركيا والوطن العربي، بغرض الخروج بإحصائيات دقيقة تعمل على قياس مدى تحقيق الوقف لكل هدف من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة 2030م.

وقد توصّلت الدراسة إلى أنّ للوقف دورًا فاعلاً في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 2030م، بل تعمل الأوقاف الإسلامية على تحقيق هذه الأهداف منذ زمن الرسول صلى الله عليه وسلم إلى يومنا هذا، بمعنى أنّه للوقف دورٌ عظيمٌ في تنمية المجتمعات قبل أن تؤسس الأمم المتحدة، وفي معظم المجالات الاقتصادية والاجتماعية والصحية والبيئية والتعليمية، وأنّه يوجد علاقة بين الوقف وهذه الأهداف، بل إنّ الأوقاف تنشأ من أجل هذه الأهداف، ولكن بعيداً عن وجودها كأهداف للأمم المتحدة.

وقد أوصت الدراسة بضرورة توعية العاملين في الأوقاف بأهداف التنمية المستدامة للأمم

المتحدة، وكما أوصت أيضاً بضرورة إعطاء الأوقاف اهتماماً بالحياة البحرية والبيئية والمياه والصرف الصحي.

❖ أبو عليان، محمد إبراهيم. "العمل الخيري ودوره في التنمية الاقتصادية من منظور إسلامي - دراسة حالة قطاع غزة"، (رسالة ماجستير، عمادة الدراسات العليا، كلية التجارة، قسم اقتصاديات التنمية - الجامعة الإسلامية - غزة، 2014).

هدفت هذه الدراسة إلى توضيح دور العمل الخيري في التنمية الاقتصادية، وتبسيط الضوء على إسهاماته في مختلف المجالات، لا سيما في المجال الاقتصادي. تم استعراض ثلاث تجارب لمؤسسات رائدة في مجال العمل الخيري في قطاع غزة، وهي: جمعية دار الكتاب والسنة، وجمعية الصلاح الإسلامية، وجمعية الرحمة الخيرية. تناولت الدراسة أبرز البرامج والأنشطة والمشاريع الإغاثية والموسمية والتنموية التي تقوم بها هذه الجمعيات الخيرية في قطاع غزة، بهدف المساهمة في تحقيق التنمية.

ولتحقيق أهداف الدراسة، اعتمد الباحث على الأسلوب الوصفي التحليلي، نظراً لملاءمته لهذه الظاهرة. كما استخدم الباحث الأسلوب الكمي لبناء نموذج قياسي، وذلك من خلال استخدام نماذج البيانات المقطعية عبر الزمن لقياس تأثير الإنفاق الخيري التنموي والإغاثي على النمو الاقتصادي.

وتخفيض معدّلات الفقر ومعدّلات البطالة كلاً على حدة؛ وذلك من خلال اختبار العلاقة بين المتغيرات، حيث تمّ ذلك باستخدام البرنامج الإحصائي EViews7.

وخلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج، أهمها ما يلي: تبين من التحليل القياسي وجود علاقة

طردية بين الإنفاق الخيري التنموي والإغاثي للجمعيات الخيرية والنتائج المحلّي الإجمالي، وكذلك إلى وجود علاقة عكسية بين الإنفاق الخيري التنموي ومعدّل الفقر؛ بينما كانت العلاقة طردية بين الإنفاق الخيري الإغاثي ومعدّل الفقر. وكذلك وجود علاقة طردية بين الإنفاق الخيري التنموي ومعدّل البطالة؛ بينما كانت العلاقة عكسية بين الإنفاق الخيري الإغاثي ومعدّل البطالة.

كما توصلت الدراسة لمجموعة من التوصيات، أهمها ما يلي: ضرورة العمل على تفعيل العمل الخيري وتنشيطه في المجتمع؛ ليتمكن من القيام بدوره التنموي. تفعيل أسس التنسيق والشراكة والتعاون وتكامل الأدوار ما بين المؤسسات الخيرية والقطاعين الحكومي والخاص؛ بهدف الوصول لكافة الفئات. ضرورة تقديم الحكومة بعض التسهيلات ومنح حدد أدنى من الدعم المادي والمالي اللازم لعمل الجمعيات، وتوجيهها نحو التخصصية في العمل.

❖ البصيلي، محمد جبريل. "العمل التطوعي ودوره في تنمية المجتمع المحلي - دراسة مسحية على متطوعي الجمعيات الخيرية في أبها"، (بحث محكم منشور، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 6، العدد 9، 30 أغسطس 2022، ص 156-182 (ISSN 2522-3380).

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل واقع العمل التطوعي ومتطلبات تطويره، بالإضافة إلى دوره ومساهمته في تحقيق التنمية في مختلف المجالات. كما ركزت الدراسة على تحديد أبرز المعوقات التي تعرقل تفعيله في المجتمع المحلي بمدينة أبها من وجهة نظر المتطوعين والمتطوعات في الجمعيات الخيرية بالمدينة. تم تقديم تصور مقترح لتفعيل العمل التطوعي بشكل أكثر فعالية.

اتبعت هذه الدراسة منهجاً وصفيًا تحليليًا قائمًا على المسح الاجتماعي الشامل، حيث تم تطبيقها على جميع المتطوعين والمتطوعات في الجمعيات الخيرية بمدينة أبها. بلغ حجم مجتمع الدراسة 361 متطوعًا ومتطوعة، واستخدمت أداة الاستبانة لجمع البيانات، التي تم تحليلها باستخدام برنامج الحزم الإحصائية (SPSS).

وكانت أهم النتائج: أنّ العمل التطوعي بالمجتمع المحلي بمدينة أبها يُمارسُ بدرجةٍ (مرتفعة). كما أظهرت النتائج أنّ المعوقات الماديّة - البشرية - التنظيميّة التي تواجه العمل التطوعي وتحدُّ من دوره في تنمية المجتمع المحلي بمدينة أبها بدرجةٍ إعاقةٍ (مرتفعة).

❖ بناني، عبد الكريم. "دور العمل الخيري في تحقيق التنمية الاقتصادية - رؤية تنزيلية بمقاربات استشرافية"، (بحث محكم منشور، مجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية، العدد 103، 2020م، ص 73-86، والعدد 104، 2021م، ص 48-59).

الدراسة تسعى إلى توضيح أهمية العمل الخيري في الجانب الاقتصادي عمومًا؛ ببيان الإسهام

الفعلي للعمل الخيري في تعزيز وتطوير الاقتصاد، سواءً تعلق الأمر بالموارد البشرية أو بالوسائل والآليات العمليّة الإنتاجيّة التي تحقّق مستوى معيّنًا من الاستقرار الاقتصادي، وبالتالي تحفيز الناس على المبادرة والإسراع إلى تأسيس أعمالٍ خيريّةٍ تأسّيًا بما يحقّقه الواقع.

كما ركّزت الدراسة على بعض الدول الإسلاميّة التي اعتنت بالعمل الخيري، سواءً تعلق الأمر بالوقف الإسلامي أو بالمبادرات التي تروم النهوض بالقطاع الاقتصادي، ويتحقّق بها تنميةٌ اقتصاديّةٌ حقيقيّةٌ.

وجاءت الدراسة في أربعة محاور:

الأول: يرصد دور العمل الخيري في تمويل العمليّة التنمويّة، وأثر ذلك على الاقتصاد.

والثاني: يتناول دور العمل الخيري في محاربة الفقر ومعالجة الظواهر السلبية التي تعرقل العمليّة التنمويّة.

والثالث: موسومٌ بدور العمل الخيري في تنمية البنية التحتيّة والقطاعات الأساسيّة.

والرابع: يتحدّث عن دور العمل الخيري في تثمين الموارد البشريّة ومعالجة الظواهر المضعفة للاقتصاد.

وتوصي الدراسة بالتالي: تعميم بعض التجارب الخيريّة التي حقّقت مساهماتٍ مهمّةً في تطوير الاقتصاد، وخاصّةً المشاريع المرتبطة بخلق فرصٍ عملٍ للشباب باعتباره قاطرةً للتنمية الاقتصاديّة. أيضًا تقديم الدعم اللازم والمواكبة للمشاريع الخيريّة التي تروم تطوير الاقتصاد، سواءً تقديم دعمٍ مباشرٍ للجمعيات والمؤسّسات الخيريّة، أو تقديم إعفاءاتٍ ضريبيّةٍ؛ سواءً كانوا أفرادًا أو شركاتٍ. وتوجيه العمل الخيري وتنظيمه بما يكفل تحقيق الاستقرار الاقتصادي، بعد ما تبين أهمّيّته وأثره على الاقتصاد عمومًا.

كما توصي الدراسة بتطوير القوانين والتشريعات المرتبطة بالعمل الخيري، بما يبسّر من طرق الاستفادة الدائمة من هذا العمل؛ ضمانًا للتنمية الاقتصاديّة المنشودة.

❖ الطريف، غادة بنت عبد الرحمن "إسهام برامج العمل الخيري في تحقيق التنمية المستدامة"، (بحث محكم منشور، مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات الإنسانية، المجلد 27، العدد 2، 2019، ص 63-87، ISSN2410-3179).

هدفت الدراسة إلى التعرف على إسهام برامج العمل الخيري في تحقيق التنمية المستدامة، والتعرف على المعوقات التي تواجهها وتحد من قدرتها على تحقيق أهدافها. وتجب على التساؤل الرئيس التالي: ما مدى إسهام برامج العمل الخيري في تحقيق أبعاد التنمية المستدامة، ويتفرع من هذا التساؤل مجموعة من التساؤلات الفرعية: ما مدى إسهام برامج العمل الخيري في تحقيق البعد الاقتصادي، والبعد الاجتماعي، والبعد البيئي للتنمية المستدامة؟ ثم ما المعوقات التي تواجه برامج العمل الخيري المستدام بالجمعيات وتحد من قدرتها على تحقيق أهدافها؟ وتعد هذه الدراسة وصفية تحليلية تعتمد منهج المسح الاجتماعي.

وتم اختيار عينة عشوائية من العاملين بالجمعيات يبلغ عددهم (226) مفردة، وتم جمع البيانات بواسطة الاستبيان، وتوصلت الدراسة إلى أن مؤسسات العمل الخيري تركز على أبعاد التنمية المستدامة وفقاً للترتيب التالي: البعد الاقتصادي في المركز الأول بمتوسط حسابي (2.52)، يليه البعد الاجتماعي بمتوسط حسابي (2.36)، وأخيراً البعد الصحي والبيئي بمتوسط حسابي (2.52). وبالنسبة للمعوقات الخاصة بالمستفيدين كانت أعلى نسبة لاعتماد المستفيدين على المساعدات المادية المقدمة وعدم الرغبة في العمل، إضافة لانتشار الأمية وانخفاض مستوى الوعي بأهمية التأهيل والتدريب. أما فيما يتعلق بالمعوقات على مستوى مؤسسات العمل الخيري اتضح أن المؤسسات تركز على الدور التقليدي من خلال تقديم الدعم المادي والعيني للمستفيدين.

وتوصي الدراسة بأهمية تطوير برامج مؤسسات العمل الخيري، ونقلها من الدور التقليدي إلى تنمية وتطوير قدرات المستفيدين حتى يعتمدوا على أنفسهم، وبالنسبة للإجراءات المنهجية للدراسة تعتبر هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التحليلية التي تعتمد على منهج المسح الاجتماعي عن طريق العينة لعينة من العاملين بالجمعيات الخيرية بالمملكة، وتعتمد الدراسة على أداة الاستبيان لجمع البيانات نظراً لما تمليه طبيعة الدراسة، وبناءً على النتائج التي توصلت إليها الدراسة تم في ضوءها وضع مقترحات لتوسيع دائرة نشاط مؤسسات العمل الخيري وحل

مشكلاتها؛ وذلك من خلال تسليط الضوء على الخطوات والوسائل الكفيلة لتطوير العمل الخيري، وتمكينه من تحقيق أهدافه بكفاءة وفعالية.

أهم ما يميّز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة:

تتميّز هذه الدراسة بـ:

1. التركيز على الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية كنموذج: من خلال استخدام هذا النموذج كدراسة حالة، تقدم الدراسة نظرة عميقة على كيفية تطبيق مبادئ وأساليب المنظمات غير الربحية في سياق محدد، مما يعزز فهمنا للتأثيرات الفعلية لهذه المنظمات على المجتمعات.

2. منهجية بحثية مختلطة باستخدام منهجية بحثية مختلطة، تجمع الدراسة بين التحليل الوصفي التاريخي والتحليل الارتباطي، مما يتيح فهماً شاملاً للظواهر المدروسة وتوجيه الاستنتاجات بشكل أكثر دقة.

3. التركيز على التحديات والحلول بالإضافة إلى تحليل النتائج والتوصيات، تسلط الدراسة الضوء على التحديات التي تواجه عملية التمكين الاقتصادي، وتقدم حلولاً وتوصيات عملية لتعزيز فعالية جهود المنظمات غير الربحية في هذا الصدد.

4. التركيز على السياق اليمني: بتحليل دور المنظمات غير الربحية في سياق اليمن، توفر الدراسة رؤية محددة للتحديات والفرص التي تواجهها هذه المنظمات في بيئة محددة، مما يساهم في تعميق فهمنا لتطبيقاتها وتأثيراتها الفعلية في الواقع.

باختصار، الدراسة تبرز من خلال تركيزها على دراسة حالة محددة، واستخدام منهجية بحثية متنوعة، وتقديم حلول وتوصيات عملية، مما يساهم في إثراء الفهم لدور المنظمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي.

الفصل الأول

المنظمات غير الربحية المفهوم، ومصادر التمويل، والتحديات والحلول المقترحة

تلعب المنظمات غير الربحية دورًا هامًا في المجتمعات؛ من خلال تقديم الخدمات الأساسية، ودعم الفئات الضعيفة وحماية البيئة وتعزيز التكافل الاجتماعي، ودعم حقوق الإنسان ونشر الوعي.

وفي هذا الفصل يتناول الباحث المفهوم والسمات الرئيسية للمنظمات غير الربحية، بالإضافة إلى مصادر تمويلها والتحديات التي تواجهها، مع تقديم بعض الحلول المقترحة لتعزيز أدائها واستدامتها في خدمة المجتمع.

1.1.1 تعريف المنظمات غير الربحية، والمصطلحات المتصلة به، والسمات الأساسية.

في هذا المبحث يقف الباحث مع التعريف اللغوي والاصطلاحي لمصطلح المنظمات غير الربحية، ويناقش المصطلحات المتصلة به.

1.1.1.1 تعريف المنظمات غير الربحية لغةً واصطلاحًا:

المنظمة لغةً: هيئة مؤلفة من مجموعة من الخبراء والمختصين المشكّلين بهدف إنجاز مهام أو أعمال معينة في مجال محدد، وتعتمد على مبادئ أساسية توجه أفرادها أثناء أداء المهام³.

غير ربحية: أي غير هادفة للربح، وهو الكسب الحاصل من التجارة⁴.

إذًا فالمنظمات غير الربحية في اللغة هي الجهات التي يعمل فيها - بشكل طوعي - عدد من ذوي الاختصاص والخبرة، تجمعهم أهداف مشتركة ذات طبيعة غير ربحية.

المنظمات غير الربحية اصطلاحًا:

الأمم المتحدة تعرّف المنظمات غير الربحية: بكيانات قانونية أو اجتماعية يتم تأسيسها لتحقيق

3 أحمد مختار عبد الحميد عمر، معجم اللغة العربية المعاصرة، ط1. (عالم الكتب، ١٤٢٩هـ-٢٠٠٨م)، 236/3.

4 محمد رواس قلعجي، معجم لغة الفقهاء، ط2. (بيروت: دار النفائس للطباعة والنشر والتوزيع، ١٤٠٨هـ-١٩٨٨م)،

أهدافٍ معيَّنة، تتعلَّق بإنتاج سلعٍ أو خدماتٍ يُحظر عليها أن تكون مصدرًا للدخل أو الربح، ولا يُسمح لها بتحقيق أرباحٍ مادِّيَّةٍ من الأنشطة التي تقوم بها. قد تكون هذه المؤسسات ذات مركزٍ قانونيٍّ معيَّن، وتقوم بتنفيذ أنشطةٍ إنتاجيَّةٍ قد تُؤدِّي إمَّا إلى فائضٍ أو عجزٍ. ومع ذلك، يُشدَّد على أنَّ الفوائض التي تحقِّقها هذه المؤسسات لا يمكن استغلالها بشكلٍ ماليٍّ، ولا يُسمح باستثمارها أو تحويلها لصالح وحداتٍ مؤسَّسيَّةٍ أخرى⁵.

وعرَّفها البنك الدولي: "بأنَّها جماعاتٌ وتشكيلاتٌ وهيئاتٌ مستقلةٌ تمامًا عن الحكومة، تعتمد في جوهرها على التعاون الإنساني، وتختلف عن الكيانات الهادفة إلى تحقيق أرباحٍ تجاريَّةٍ، فهي تسعى إلى دعم العمليَّات التنموية. وتتألف عادةً من مجموعةٍ من الأفراد الطبيعيِّين، لا يقلُّ عددهم عن عشرة أفراد. تهدف هذه الجمعيَّات إلى تقديم خدماتٍ للمجتمع، ويكون هدفها الرئيسيُّ خدمةً الصالح العام دون أن تستهدف تحقيق أرباحٍ ماليَّةٍ"⁶.

وعرَّف تقريرُ اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكو) المنظَّمات غير الربحيَّة: أنَّها المنظَّمات القائمة على التطوُّع والإدارة الذاتية التي تسعى إلى تحقيق منافعٍ جماعيَّةٍ، سواءً كانت تتعلَّق بالصالح العامِّ أو بتحقيق مصالح أفرادها، بشرط ألا تتعارض مع المصلحة العامَّة، تتميز بالاستقلاليَّة والقدرة على إدارة شؤونها بشكلٍ ذاتيٍّ، وتتبنَّى معايير تحدِّد عدم توزيع أيِّ أرباحٍ على مجالس الإدارة، وتمتنع عن المشاركة في أنشطةٍ سياسيَّةٍ حزبيَّةٍ⁷.

وبالنظر إلى التعريفات السابقة نجد جميعها تشدِّد على خلوِّ هذه المنظَّمات من شبهة العمل الربحي، وإذا حقَّقت أرباحًا من أنشطتها فإنَّها تستثمرها فيما يحقِّق أهدافها ويدعم أنشطتها⁸.
ويخلص الباحث أنَّ المنظَّمات غير الربحيَّة يمكن أن تُعرَّف:

5 الشعبة الإحصائية التابع للأمم المتحدة، "دليل المؤسسات غير الربحية في نظام الحسابات القومية الصادر عن إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية"، ع.91 (2005).

6 فواز بن علي الغامدي، "دور المنظمات غير الربحية بمنطقة الرياض في تحقيق التنمية الاجتماعية المستدامة في ضوء رؤية المملكة العربية السعودية 2030 - دراسة ميدانية"، (رسالة دكتوراة لم تنشر، المملكة العربية السعودية، جامعة الملك سعود، عمادة الدراسات العليا، قسم الدراسات الاجتماعية)، ص 23.

7 المصدر السابق، 24.

8 David Hulme, (1994). Social Development Research and the Third Sector, In: Booth, David (ed.), Rethinking Social Development: Theory, Research, and Practice, Longman Scientific & Technical, New York.

بأنها هياكل أو هيئات تعمل بغرض تحقيق أهدافٍ غير ربحية، وتشمل مؤسساتٍ مجتمعية، وجمعياتٍ خيرية، ومؤسساتٍ تعليمية، ومنظماتٍ بيئية، وغيرها.

1.1.2. المصطلحات ذات الصلة.

عند مناقشة المنظمات غير الربحية، يكون من الضروري فهم المصطلحات ذات الصلة التي تُستخدم في هذا السياق. يشتمل هذا المجال على مصطلحاتٍ متعدّدةٍ تعكس طبيعةً ووظيفةً هذه المنظمات، من بين هذه المصطلحات:

1. منظمات المجتمع المدني:

عرّفته الأمم المتحدة الإسكوا: أنه مجموعاتٌ غير حكوميةٍ وغير ربحية، تُشكّلها مجموعاتٌ من الناشطين في مختلف المجالات الاجتماعية، تُعرف هذه المنظمات أيضًا باسم المنظمات التطوعية، وتشمل مجموعةً واسعةً من: الجمعيات، الشبكات، المجموعات، الحركات. تعمل هذه المنظمات بشكلٍ مستقلٍّ عن الحكومة، وتتعاون أحيانًا لتحقيق أهدافٍ مشتركةٍ من خلال العمل الجماعي.

يستثني هذا التعريف الأحزاب والمؤسسات السياسية.⁹

2. المنظمات الدولية غير الحكومية:

جمعياتٌ خاصةٌ منظمةٌ تكّرس مواردها الكبيرة لتعزيز وحماية حقوق الإنسان، وتعمل بشكلٍ مباشرٍ على تحقيق الغايات الإنسانية، وقد تسعى إلى التأثير على السلطات السياسية لتوفير بيئة ذات معايير دولية تحترم كرامة الإنسان وتضمن حقوقه، وهذا لا يعني أنّها جهات لها مطامع سياسية، ويُعتبر هذا الشرطُ ضروريًا لضمان مصداقية المنظمة غير الحكومية، ويُعدُّ الالتزام بتنفيذ المعايير الدولية لحقوق الإنسان هو الهدف الأساسي لها.¹⁰

وكونها دولية يعني أنّها تناقش قضايا ذات بُعدٍ دوليٍّ، فهي منظماتٌ غير محليةٍ وغير حكوميةٍ، تتبنّى مواقف على المستوى الدولي، وتسعى للتأثير في الرأي العام العالمي؛ عبر ممارسة الضغط

⁹ موقع الأمم المتحدة، "منظمات المجتمع المدني"، <https://tinyurl.com/2qx972w6>، [21. 04. 2024م].

¹⁰ Jacques fontanelles organisations non gouvernementales, (Alger: office des publications universitaires, 2005), p09.

على الحكومات لتغيير سياستها، وذلك من خلال تسليط الضوء على قضايا تتعلق بالوعي العالمي وتشجيع التغيير في السياسات.¹¹

3. المؤسسات الوقفية:

المؤسسات الوقفية هي أشبه بمؤسسات اقتصادية غير ربحية دائمة أو مؤقتة حسب طبيعة الوقف، تنشأ من أجل إدارة الممتلكات الوقفية والإشراف عليها وتنميتها، يُشبه ذلك عملية الاستثمار للمستقبل؛ حيث يتم بناء ثروة إنتاجية تُوزع منافعها وخدماتها أو إيراداتها وعوائدها على الأجيال القادمة بصورة خيرية.¹²

4. الجمعيات الخيرية:

مؤسسات غير ربحية، تعمل وفقاً للوائح والأنظمة الأساسية، وتركز جهودها على رعاية وتلبية احتياجات الفئات ذات الدخل المحدود؛ يتم ذلك من خلال تنفيذ مجموعة من البرامج والمشاريع التي تهدف إلى تمكينهم اقتصادياً وتحسين ظروف حياتهم.¹³

وغالباً ما تنتشر هذه التسمية في البلدان الإسلامية.

5. العمل الخيري:

هو المساهمة الفعالة التي يقدمها الأفراد في خدمة المجتمع، سواءً كانت هذه الجهود علمية، فكرية، أو عملية. تمثل هذه الجهود النشاط الاجتماعي والاقتصادي الذي يُقدم طوعاً من قبل الأفراد، سواءً كانوا فرادى أو ممثلين لهيئات ومؤسسات وتجمعات أهلية ذات فائدة عامة، الهدف من هذا الجهد هو تقليل حجم المشكلات المجتمعية والمساهمة في حلها، سواءً من خلال تقديم دعم مالي، أو جهد فردي، أو فكر إيجابي.

ببساطة: يُمثل العمل الخيري تقديم الخدمة للمحتاجين دون المطالبة بمقابل.

إنه نوع من الجهود التطوعية تعكس التفاني والتبرع، سواءً كان ذلك من خلال الجهد

11 Josephnye, **understanding international conflicts: An introduction to theory and history**, 6 the edition. (Newyork: pearsonlongman, 2007), p244.

12 منذر قحف، **الوقف الإسلامي - إدارته وتطوره وتنميته**، ط1. (دمشق: دار الفكر، 2000م)، ص67.

13 غادة محمد عبد الحليم، "دور الجمعيات الخيرية في تحقيق التمكين الاقتصادي للمرأة المعيلة"، مجلة القاهرة للخدمة الاجتماعية، ع.38، جامعة حلوان، ص 236.

الجسدي، أو التبرع المالي، أو حتى الإسهام بالأفكار الإيجابية.

يُظهر العمل الخيري الروح الإنسانية النبيلة التي تسعى إلى تحسين جودة الحياة، وتقديم الدعم لأولئك الذين يحتاجون إليه، دون توقُّع مقابلٍ مادِّي.¹⁴

6. العمل الإنساني:

هو بذل الإنسان الجهد الطوعي في مختلف المجالات -الفنيّة، والمادّيّة، والمعنويّة، والعلميّة، والاقتصاديّة- لمساعدة بني جلدته من البشر؛ بهدف النهوض بالقضايا الإنسانية ودعم المحتاجين، وتخفيف معاناتهم. ويُعدُّ العمل الإنساني تقليدًا عريقًا راسخًا في عادات وتقاليد وأخلاقيّات المجتمعات عبر العالم، وتؤكد الأديان السماوية على أهميّة العمل الإنساني من خلال الترغيب في الرحمة والعطاء والمبادئ وخدمة الإنسان لأخيه الإنسان¹⁵.

7. العمل الطوعي:

العمل التطوعي هو جهدٌ نبيلٌ يقدِّمه الفرد أو المؤسسة بشكلٍ منظمٍ دون مقابلٍ مادِّيٍّ، يُمكن أن يكون هذا العمل بصفةٍ مستمرّةٍ أو مؤقتةٍ، تهدف إلى خدمة المجتمع وتقديم المساعدة للمحتاجين، يُعدُّ العمل التطوعيّ تعبيرًا عن الشعور بالمسؤوليّة الاجتماعيّة والتعاطف مع الآخرين والرغبة في إحداث تغييرٍ إيجابيّ في العالم.¹⁶

1.1.3. السمات الأساسية للمنظّمات غير الربحيّة:

تتميّز المنظّمات غير الربحيّة بمجموعةٍ من السمات الأساسية التي تميّزها عن الكيانات التجارية الربحيّة، تُعتبر هذه السمات جوهريةً لها، حيث تعكس طبيعتها وغاياتها المحدّدة.

من بين هذه السمات:

14 علاء الدين البدري، "العمل الخيري في آسيا الوسطى الواقع والمأمول"، مجلة مداد لدراسات العمل الخيري، المملكة العربية السعودية، عدد محرم للعام 1432هـ (2013م).

15 داود حسن كاظم، "العمل الإنساني والبيئة الاجتماعيّة"، <https://tinyurl.com/yyrkkc9b> [12]. 01. [2024].

16 نوال النعيمشي، "نظريات العمل التطوعي وتطبيقاتها التربوية"، مجلة العربية للعلوم التربوية والنفسية، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب، جامعة القصيم، المملكة العربية السعودية م.5، ع.23 (2021م): 427.

1.1.3.1. الاستقلالية عن الحكومات:

يجب أن تكون المنظمات غير الربحية مستقلة عن السلطات الحكومية، بمعنى أنها يجب أن تعمل بشكل منفصل عن الحكومات، ولا تكون لها علاقة هيكلية معها، وحتى في حالة الحصول على دعم مالي أو تقني من الحكومة، فإن ذلك لا يعني أن المنظمة مرتبطة هيكلية بالحكومة أو تابعة لها.¹⁷

وينبغي هنا التأكيد على أن تأسيس المنظمات غير الربحية يكون ضمن إطار القوانين المحلية للدولة، إلا أن هذا لا يعني أنها تكون متبعية بشكل مطلق لأجهزة الدولة في أعمالها، بل تخضع لنظام القوانين الوطنية، وتتمتع بحرية العمل داخل إطار الدولة، ويمكن للحكومة تعيين جهاز حكومي لمراقبة مدى امتثال المنظمات غير الربحية للتشريعات الوطنية، مما يعني أن هذه المنظمات تكون مجرد شخصية اعتبارية يخضع للقوانين المعمول بها في الدولة¹⁸.

وفي بعض الأحوال تمنح السلطات دعماً مالياً للمؤسسات غير الربحية، وهذا يثير تساؤلاً هاماً: هل يؤدي تقديم الدعم المالي من الدولة للمنظمات غير الحكومية إلى المساس باستقلالها؟ وفي الحقيقة فإن هذا الدعم المالي من الدولة لا ينفي استقلالية المؤسسة عن أجهزة الدولة، شريطة ألا يؤثر ذلك الدعم المالي في سياستها، ولكن إذا كان لهذا الدعم تأثير على سياسة المؤسسة فإن ذلك يجردّها من صفة الاستقلالية¹⁹.

1.1.3.2. العمل بشكل علني:

تلك المؤسسات يجب أن تكون علنية، وتخضع للقوانين والأنظمة القانونية والسياسية والأمنية، مما يعني أنها ليست جزءاً من حركات سرية أو محظورة أو غير قانونية. على سبيل المثال: يجب أن تتماشى نشاطاتها مع القوانين، وتكون معترفاً بها رسمياً، ولا يجب

17 هبة طابع الخولي، "الإطار القانوني المنظم لعمل الجمعيات الأهلية في مصر"، (رسالة ماجستير غير منشورة، القاهرة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، 2007م)، ص 9-73.

18 محيي الدين محمد قاسم، "المنظمات غير الحكومية وديمقراطية العلاقات الدولية: رؤية في المجالات والأبعاد، الديمقراطية"، مركز الدراسات السياسية والإستراتيجية بجمهورية الأهرام، القاهرة، ع.2 (2001م): 63.

19 سالي عاشور، "المنظمات غير الحكومية الدولية تعريفها وسماتها التنظيمية"، المجلة الاجتماعية القومية، م.55، ع.1 يناير (2018م): 55.

أن تكون جزءاً من أيّ شبكة غير شرعيّة، مثل: شبكات المافيا، وتجّار المخدرات، أو السماسرة²⁰.

1.1.3.3. تحقيق الفائدة العامّة:

تتطلّع هذه المؤسّسات إلى تحقيق الصالح العامّ والمنفعة المشتركة لأعضائها، حيث يكمن الأساس في عضويّتها والغايات التي تسعى لتحقيقها، وهو التطلّع إلى المواطنة العامّة.

بمعنى آخر: فإنّ المنظّمة غير الربحيّة تأسّست لتحقيق مصلحةٍ عامّةٍ أو هدفٍ عامّ، ولا يمكن أن تكون محصورةً في تحقيق مصالح المؤسّسين فقط. ومن المهمّ أن يكون الهدف العامّ شاملاً للجميع، ولكن ذلك لا يعني بالضرورة أن يخدم جميع الفئات، بل يمكن أن تكون المنظّمة غير الربحيّة موجّهةً نحو فئةٍ محدّدة، مثل: الأطباء أو المحامين، ومن هنا يمكن أن تشمل نطاقها النقابات²¹.

1.1.3.4. العمل الطوعي:

العمل التطوعي يشكّل جزءاً أساسياً من هيكله المنظّمات غير الربحيّة، حيث إنّها تقوم على أساس التطوع الإرادي²².

نشأت هذه المنظّمات من خلال مبادراتٍ خاصّة، تمّ اتّخاذها من قِبَل مجموعةٍ من الأفراد والجماعات الخاصّة²³.

1.1.3.5. أهدافها غير ربحيّة:

تتميّز تلك المنظّمات بأنّها غير ربحيّة، ويجدر الإشارة إلى أنّ عدم الربحيّة هو سمةٌ أساسيّةٌ تميّزها عن الشركات التي تهدف في الغالب إلى تحقيق أرباح، ومع ذلك فإنّ ذلك لا يعني عدم تحقيق

20 المصدر السابق، ص 56.

21 أماني قنديل، "المجتمع المدني في مصر في مطلع الألفية الجديدة"، مركز الدراسات السياسية والإستراتيجية بالأهرام، القاهرة (٢٠٠٠م): 164-165.

22 مارسيل ميرل، سوسولوجيا العلاقات الدولية، ترجمة حسن نافعة، ط1. (القاهرة: دار المستقبل العربي، ١٩٨٦م)، ص 383.

23 Curtis P. McLaughlin, *The Management of Non-profit Organizations*, (Newyork: John Willey & Sons, Inc, 1986), p.5.

الربح بشكلٍ عامٍ، لكن الفارق هو في الهدف من الربح، إذا كان الهدف هو تحقيق الربح لأجل التوزيع على القائمين على النشاط؛ فإنها تخرج عن إطار المنظمات غير الربحية، وإذا كان الربح يأتي عرضاً أو كان المقصود به استخدامه لدعم استمرارية النشاط أو توسيعه؛ فهذا لا يتعارض مع طبيعتها كمنظمة غير ربحية، ومع ذلك يجب التأكيد على أن هذه المنظمات لا تقوم بتوزيع الأرباح على الأعضاء، وهذا المبدأ يُعتبر سمةً أساسيةً لها على جميع المستويات، سواءً كانت دوليةً أو محليةً، وهو ما يميزها عن الكيانات التي تسعى إلى الربح²⁴.

1.1.3.6. ألا تكون سياسية:

يجب على تلك المنظمات عدم ممارسة السياسة في المعنى الحزبي، ممّا يعني أنّها لا تتبع في نشاطها مرشّحين سياسيين، أو تنحاز إلى أحزابٍ سياسيةٍ معينةٍ، بدلاً من ذلك يمكن لها المشاركة في القضايا ذات الطابع السياسي مثل: الدفاع عن حقوق الإنسان، ونزع السلاح، ودعم الديمقراطية. بمعنى آخر: يجب على المنظمة عدم اتّخاذ مواقفٍ سياسيةٍ محدّدةٍ لصالح فئةٍ أو حزبٍ معيّن، حيث يتمّ الترويج له وجذب أنصارٍ له من خلال نشاطاتها²⁵.

1.1.3.7. الإدارة الذاتية:

تتميّز هذه المنظمات بالإدارة الذاتية، ممّا يعني أنّها تمتلك العناصر والآليات اللازمة لتسيير نفسها بشكلٍ مستقلّ.

يشير إريك سوتاس إلى بعض العناصر الأساسية لهذه الإدارة، حيث يجب على أعضائها أن يكونوا على درايةٍ تامّةٍ بالمصالح التي يمثّلونها ويعبّرون عنها، وأن يتمتّع الهيكل التنظيمي بالاستقرار والوضوح، ويجب أن تكون لديها أهدافٌ محدّدةٌ وواضحةٌ تمّ تدوينها في نظامها الأساسي. ويضيف أنّ هياكل هذه المنظمات -عادةً- مبسّطةٌ لتسهيل اتّخاذ القرارات، وخاصّةً في الظروف الطارئة والأوقات الصعبة²⁶.

24 قنديل، المجتمع المدني العالمي، ص ١٨.

25 Human Manar Mohsen Wafa, "Regional NonGovernmental Organizations And – Rights in The Arab World With Special Reference To The Arab Lawyers' Union And The Arab Organization For Human Rights", (Unpublished M.A Thesis, Cairo, American University, 1992), p.15.

26 ماجدة أحمد محمود عبد الفتاح، "المنظمات غير الحكومية الدولية - دراسة نظرية"، (رسالة دكتوراة غير منشورة، القاهرة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، ٢٠٠٧م)، ص 26.

1.1.3.8. القيم الإنسانية المدنية:

تبنّى هذه المنظّمات ثقافةً مدنيّةً تستند إلى احترام قيم التنوّع والتسامح والتعددية، وتشجّع على قيم السلام والعدالة والتضامن والمسؤوليّة تجاه الآخرين، بمن فيهم الأجيال القادمة والأفراد الذين لا نعرفهم مسبقاً²⁷.

1.2. مصادر وصفات ووسائل تمويل المنظّمات غير الربحيّة:

تعتمد المنظّمات غير الربحيّة على ركيزتين لتحقيق برامجها ومشاريعها: الركيزة الأولى هي الجهود البدنيّة التي يقوم بها أعضاء المنظّمة وروّادها بشكلٍ طوعيٍّ غير مأجور، والركيزة الأخرى والأهمّ التمويل المالي. ولأنّ العمل غير الربحي يُعدُّ نشاطاً هاماً في المجتمعات الإسلاميّة وغير الإسلاميّة على حدٍّ سواء، فهو يُساهم في مساعدة المحتاجين وتحسين ظروفهم المعيشيّة، فلا بُدَّ من تمويل هذه الأنشطة الهادفة.

وسيقوم الباحث بذكر أهمّ وسائل التمويل التقليديّة والحديثة.

1.2.1. مصادر تمويل المنظّمات غير الربحيّة:

عندما يتعلّق الأمر بتمويل المنظّمات غير الربحيّة، فإنّ الوسائل التقليديّة تلعب دوراً حاسماً في توفير الموارد اللازمة لتنفيذ أنشطتها وبرامجها الاجتماعيّة، وتعتمد هذه المنظّمات على مجموعةٍ من الوسائل التقليديّة لجمع التمويل، والتي تشمل:

1. التبرّعات المباشرة (الصدقات):

هي المساهمات الماليّة، سواءً كانت عبارةً عن نقودٍ أو ممتلكاتٍ، وسواءً كانت متحرّكةً أو ثابتةً، بما في ذلك العملات المحليّة والأجنبيّة، والسندات، والصكوك، والأسهم، بما في ذلك الأصول الرقميّة والإلكترونية، والموارد الأساسيّة لتمويل الأنشطة الخيرية والإنسانيّة، وتقديم الخدمات والمساعدات للأشخاص المحتاجين ولمختلف مجالات العمل الخيري.²⁸

27 Union of International Associations, Year Book of International Organizations, vol. 1B (Int. to Z) Organization Descriptions and Cross References, 2000/2001, op. cit. pp. 2404- 2405.

28 وزارة تنمية المجتمع الإماراتية، "تعرف أكثر على قانون تنظيم التبرعات"، <https://www.mocd.gov.ae/ar/target-audience/civil-institutes/all-you-need-to-know-about-donations-regulatory-law.aspx> [م2024 .04 .20].

وهي الصدقة في المنظور الإسلامي التي يُقدّمها المسلم، ويعتبرها وسيلةً للتقرب إلى الله وطلب مرضاته، وتطلباً للثواب والدخول إلى جنّته في الآخرة، كما تُرجى بها البركة والاستخلاف في الدنيا، وقد حفل القرآن الكريم والسُنّة المطهّرة بالنصوص الوفيرة والمتكرّرة التي تحثُّ على الإنفاق في سبيل الخير، وعلى تقديم الصدقات للفقراء والمساكين والمسافرين، مستخدمةً في ذلك أساليبٍ من التشويق والإغراء والترغيب والترهيب، فهي تُحفّز النفوس الجامدة، وتُطلق الأيدي القابضة، وتُشجّع على التنافس في فعل الخيرات والتسابق في سبيل الصالحات²⁹.

وهي تُعدُّ من أهمّ المصادر لتمويل المنظّمات غير الربحيّة، سواءً في الدول الإسلاميّة أو غيرها، حيث بلغ التبرُّع للمؤسّسات الخيريّة في أمريكا عام 1996 مبلغ 117.5 مليار دولار، ووفقاً للتقرير السنوي الذي تصدره مؤسّسة Giving USA³⁰، ووفقاً لنفس التقرير فقد بلغت تبرعات الأميركيين للأعمال الخيرية في العام 2017 رقمًا قياسيًا قدره 410.02 مليار دولار، ومثّلت تبرعات الأفراد نسبة 70 في المائة (285.65 مليار دولار) من إجمالي التبرعات، فيما جاءت النسبة الباقية من المؤسّسات والشركات الخاصّة³¹.

2. الحكومات:

تقوم الحكومات -وخاصّةً في الدول المتقدّمة- بدورٍ هامٍّ في تمويل المنظّمات غير الربحيّة.

ويتمُّ هذا التمويل بطريقتين:

1. يتمُّ تخصيصُ مبالغٍ ماليّةٍ من قِبَل الدولة أو الوزارة المختصّة بالتعاون مع المنظّمات غير الحكوميّة أو هيئةٍ حكوميّةٍ ما، ويُستخدم هذا التمويل لتمكين المنظّمات من القيام بنشاطاتها ومشاريعها، وتأتي سويسرا في طليعة الدول التي تقدّم مساعداتٍ ماليّةٍ للمنظّمات غير الحكوميّة.

حيث تتلقّى المنظمات غير الربحيّة في سويسرا 13.6% من إجمالي المساعدات العامّة، تليها

29 يوسف القرضاوي، أصول العمل الخيري في الإسلام في ضوء مقاصد الشريعة، ط2. (القاهرة: دار الشروق، 2008م)، ص 109.

30 Foundation Giving Year Book 1998 issued By the Foundation Center, NY, P 630.

31 محمد أبو حسبو، "تبرعات الأميركيين الخيرية تتخطى حاجز 400 مليار دولار في عام واحد"، <https://tinyurl.com/28k2oaau> [21.04.2024م].

فنلندا (8.5%)، بلجيكا (6.4%)، ألمانيا (5.9%)، السويد (4.9%)³².

وفي المملكة العربية السعودية يتوقع أن تتراوح حجم الإنفاق الحكومي على المنظمات غير الربحية بين 7-10 مليار ريال سعودي سنويًا؛ عبر صندوق دعم الجمعيات فقط³³.

2. التمويل غير المباشر:

يتم من خلال إعفاء المنظمات من الضرائب على أرباحها أو على بعض أنشطتها، وتخفيض الضرائب على التبرعات التي تقدمها الشركات والأفراد للمنظمات غير الربحية، والحوافز الضريبية التي تقدمها الدول للشركات والمؤسسات التي تتبرع للمنظمات غير الحكومية³⁴.

3. المنظمات الدولية:

تحصل المنظمات غير الربحية على تمويل مشاريعها وأنشطتها من قبل بعض المنظمات الدولية، مثل: برنامج الأمم المتحدة، وبرنامج اليونيدو، وبرنامج اليونسكو، وغيرها.

تقدم هذه المنظمات الدولية منحًا مالية للجمعيات لدعم مشاريع معينة، مثل: مشاريع محو الأمية، وبرنامج دعم الشباب، وبرنامج تمويل الأسر المنتجة، وبرنامج تنمية المجتمع، وبرنامج حماية البيئة، وبرنامج حقوق الإنسان، وبرنامج تعزيز الديمقراطية.

تهدف هذه المنح إلى دعم جهود المنظمات الأهلية في تحقيق أهدافها، وتعزيز التنمية في المجتمعات المحلية، وتحسين حياة الفئات المستضعفة³⁵.

5. المؤسسات المالية الدولية:

تساهم المؤسسات المالية الدولية في تمويل المنظمات غير الربحية من خلال تقديم القروض والمنح والمساعدات الفنية.

32 لعرج سمير، "تمويل المنظمات غير الحكومية وإشكالاته"، المجلة الجزائرية للعلوم القانونية والاقتصادية والسياسية، ص280-283.

33 مؤسسة الملك خالد، الشمول المالي للمنظمات غير الربحية في المملكة العربية السعودية، 2021م، ص 5.

34 سمير، تمويل المنظمات غير الحكومية وإشكالاته، ص280-283.

35 نجوى عبد اللطيف جناحي، "كيف تتحقق الاستفادة لتمويل المنظمات الأهلية؟ 2022"،

[21].04.2024]. <https://alwatan.om/details/455445>

أهمّ المؤسسات الماليّة الدوليّة التي تقدّم تمويلًا للمنظّمات غير الربحيّة:

1. البنك الدولي: يقدّم البنك الدولي قروضًا ميسرةً للمنظّمات غير الربحيّة لتمويل مشاريع التنمية في البلدان النامية عبر إحدى مؤسّساتها، وهي مؤسّسة التمويل الدوليّة التي قدّمت في العام 2023، مستوى قياسي من التمويل بلغ 43.7 مليار دولار أمريكي لشركات ومؤسّسات ماليّة خاصّة، يهدف هذا التمويل إلى تحسين أحوال المعيشة في البلدان النامية³⁶.
2. صندوق النقد الدولي: يقدّم صندوق النقد الدولي مساعداتٍ فنيّةً للمنظّمات غير الربحيّة؛ لتعزيز قدراتها في مجال إدارة المشاريع.

3. البنك الإسلامي للتنمية: يقدّم البنك الإسلامي للتنمية قروضًا ومنحًا للمنظّمات غير الربحيّة لتمويل مشاريع التنمية عبر صندوق تسمير ممتلكات الأوقاف التابع للبنك³⁷.

1.2.2. صفات تمويل المنظمات غير الربحية :

1. الوقف:

منذ فجر التاريخ سعى الإنسان إلى مساعدة المحتاجين وخدمة مجتمعه، وظهرت أشكالٌ مختلفةٌ للعمل الخيري غير الربحي، ومن أهمّها الوقف، ذلك المفهوم الإسلامي الرائد الذي يُعدُّ ينبوعًا خيرًا لا ينضب.

وتتنوع أغراض الوقف بشكلٍ كبير، فشملت المجالات الدينيّة والاجتماعيّة والاقتصاديّة، ويمكن استخدام الوقف لدعم التعليم والصحة والإغاثة والتنمية وغيرها من المجالات التي تُساهم في تحسين حياة الناس، ويُعدُّ الوقف مصدرًا دائمًا للتمويل، حيث يبقى موجودًا ومُستمرًا في الإنفاق على الأهداف المخصّصة له، حتى بعد وفاة الواقف، هذا ما يجعله أداةً فعّالةً لتحقيق التكافل الاجتماعي، وضمان استمراريّة العمل الخيري عبر الأجيال.

منذ العصور القديمة ظهرت نماذج رائدة للوقف، وجاء المسلمون بدافع دينيٍّ وتوسّعوا وابتكروا أوقافًا في مجالاتٍ شتى، كما أنّهم أدركوا من زمنٍ بعيدٍ أهميّة الوقف الاستثماري الذي يهدف إلى التنمية المستدامة والتمكين الاقتصادي. وفي العصر الحديث ازدادت أهميّة الوقف مع اتّساع

36 التقرير السنوي لمؤسسة التمويل الدولية، 2023م، ص 10.

37 صندوق تسمير ممتلكات الأوقاف، <https://www.isdb.org/apif/ar/about-apif>، [21. 04. 2024م].

نطاق الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية³⁸.

وكما أنّ المسلمين تميّزوا وأبدعوا في العمل الوقفي إلا أنّ الأوقاف فكرة إنسانية خيرية تنتشر في أغلب بلدان العالم، سواءً الإسلامية أو غير الإسلامية، فأبرز نماذج الجامعات الوقفية في العالم هي جامعة هارفارد الأميركية التي تمتلك أكبر حجم أوقاف عالمياً، يصل إلى نحو 36.5 مليار دولار.

والأوقاف التعليمية: عبارة عن مصادر تمويلية خاصة بالجامعات، سواءً تمّ تنميتها داخلياً، أو من خلال هبات من رجال الأعمال والأغنياء والخريجين السابقين³⁹.

ويوصف الوقف: بأنه عملية تحويل الأموال من الاستهلاك إلى الاستثمار في أصول رأسمالية إنتاجية؛ بهدف إنتاج منافع وإيرادات تُستهلك في المستقبل، سواءً كان ذلك على نطاق جماعي أو فردي، وبالتالي يُمكن اعتباره عملية تجمع بين الإدّخار والاستثمار لتحقيق الفوائد المستدامة⁴⁰.

2. الزكاة:

وبحسب تقدير القرداغي لقيمة الزكاة السنوية فإنّ قيمة الزكاة السنوية تقدّر 3 تريليونات و370 مليار دولار سنوياً⁴¹.

وهذا يعني 3.5% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي⁴²، وهذا الرقم كفيلاً بإنهاء الفقر في كلّ دول العالم.

وتلعب الزكاة دوراً هاماً في تمويل العمل غير الربحي، كونها تشكّل مصدراً رئيسياً لتمويل مختلف

38 قحف، الوقف الاسلامي تطوره إدارته تنميته، ص 10.

39 مجدي حسين، "بعد انهيار الأوقاف في بلاد المسلمين أصبحت أكبر الأوقاف في العالم في أمريكا"، <https://tinyurl.com/2cf6pj6l> [11 . 07 . 2023م].

40 محمد إبراهيم أبو عليان، "العمل الخيري ودوره في التنمية الاقتصادية من منظور إسلامي - دراسة حالة قطاع غزة"، (رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية - غزة، 2014م)، ص 67.

41 سلمى حداد، "زكاة المال.. أداة ناجعة للقضاء على الفقر والجوع بالدول الإسلامية"، <https://tinyurl.com/294q62qv> [21 . 04 . 2024م].

42 البنك الدولي، "الديون"، <https://tinyurl.com/2cveax9s> [21 . 04 . 2024م].

المشاريع والبرامج التي تهدف إلى مساعدة الفقراء والمحتاجين، كما تلعب الزكاة دورًا هامًا في إعادة توزيع الثروة في المجتمع، حيث تُؤخذ من الأغنياء وتُوزَّع على الفقراء والمحتاجين، فلو التزم جميع المسلمين بإخراج الزكاة فسيكون لها أثر كبير في الحد من الفقر، بل والقضاء عليه تمامًا في بعض الدول⁴³.

وقد أثبتت الدراسات تميُّز المشاريع التي تُموَّل من أموال الزكاة بفعاليتها العالية، حيث تُنشئ فرص عمل بتكلفة استثمارية قليلة، كما تُساهم الزكاة في الاستثمار في رأس المال البشري من خلال تمويل مشاريع التعليم والتدريب؛ مما يُؤدِّي إلى زيادة عدد العمال المحترفين الذين يُساهمون في الإنتاج والتنمية⁴⁴.

1.2.3. وسائل ونماذج تمويل المنظمات غير الربحية :

مع التطورات في العالم المالي والتكنولوجي ظهرت وسائل جديدة لتمويل المنظمات غير الربحية؛ مما ساهم في تعزيز قدرتها على تحقيق أهدافها ومساعدة المجتمعات المحتاجة.

أ. وسائل تمويل المنظمات غير الربحية :

1. التبرُّع الإلكتروني:

وهو مجموعة متنوعة من المفاهيم والأنظمة والتشريعات والإستراتيجيات والوسائل والأدوات التكنولوجية والرقمية التي يمكن استخدامها لجمع التبرُّعات، وجذب الجماهير⁴⁵.

وتعدُّ المنصَّات الرقمية نافذةً مهمَّةً فُتِحَتْ أمام المنظمات غير الربحية لجمع التبرُّعات؛ كونها تتميز بميزاتٍ كثيرة، أهمها:

1. السهولة: يمكن تقديم التبرُّعات الإلكترونية من أيِّ مكانٍ وفي أيِّ وقت.

43 محمد بكار بن حيدر، "تمويل العمل الخيري العربي المعاصر ومؤسساته، مركز التميز للمنظمات غير الحكومية"، تصنيف ورقم الوثيقة: تنمية الموارد المالية، الإمارات العربية المتحدة، ع.5، يوليو (2002م): 6.

44 عثمانية رؤوف، "أهمية التمويل غير الربحي من خلال الزكاة لتحقيق التنمية المستدامة"، مجلة أبحاث ودراسات التنمية، م.10، ع.1 يونيو (2023م): 50.

45 خالد الغامدي، "جمع التبرعات إلكترونياً في الجمعيات الخيرية - الفرص والتحديات"، ورقة علمية حلقة نقاش نظمها المركز الدولي للأبحاث والدراسات - مداد - جدة المملكة العربية السعودية، 2012م، ص 13.

2. الأمان: يتم تأمين التبرعات الإلكترونية باستخدام تقنيات التشفير.
3. الدقة: يتم تحويل التبرعات الإلكترونية مباشرةً إلى المؤسسات غير الربحية.
4. الفعالية: تساعد التبرعات الإلكترونية المؤسسات غير الربحية على خفض تكاليف جمع التبرعات⁴⁶.

2. التمويل الجماعي:

هو أسلوب ابتكاري لجمع التبرعات من جمهور واسع عبر الإنترنت أو غيره؛ لتمويل مشاريع أو مبادرات تُقدّمها المنظمات غير الربحية، وانتشرت حديثاً منصات التمويل الجماعي بطريقة كبيرة وسريعة، وهي منصات إلكترونية تهدف إلى جمع التبرعات والهبات من جمهور واسع لدعم مشاريع خيرية وإنسانية مختلفة؛ حيث تُنشئ المنظمة حملة على المنصة، مع شرح تفصيلي للمشروع وأهدافه، وتحديد هدف مالي، فيقوم المتبرعون بدعم المشروع من خلال التبرع بمبلغ ماليّة صغيرة، وبعد الوصول إلى الهدف المالي تقوم المنصة بإرسال المبلغ إلى المنظمة.

وتعدُّ GoFundMe: منصة عالمية مشهورة بدعم مختلف المشاريع الخيرية والإنسانية، وJustGiving: منصة عالمية تُركّز على دعم المشاريع الخيرية في المملكة المتحدة، وهي من أبرز المنصات التي تستخدمها المنظمات غير الربحية للحصول على التمويل؛ حيث جمعت هاتين المنصتين خلال عام 2015 فقط تمويلًا قدره 2.9 مليار دولار⁴⁷.

3. رعاية الشركات التجارية:

هي اتفاقية تعاون بين شركة ومنظمة غير ربحية، تلتزم بموجبها الشركة بتقديم دعم مالي أو عيني للمنظمة مقابل الحصول على بعض المزايا، مثل: عرض اسم الشركة أو شعارها في فعاليات المنظمة، ذكر اسم الشركة في مواد المنظمة الترويجية، تقديم فرص تطوعية لموظفي الشركة⁴⁸.

46 المرجع السابق، ص 25.

47 عماد البركات، حمد جبران، إبراهيم عافية، "دراسة منصات التمويل الجماعي التعاوني في المملكة العربية السعودية"، ترجمة منيف الجابري، مؤسسة سليمان الراجحي الخيرية، 2020م، ص 12-18.

48 موقع منظمة، "رعاية الشركات: فوائد رعاية مؤسسة خيرية"، food for life global. <https://ffl.org/ar/articles/benefits-of-sponsoring-a-charity/> [21.04.2024].

4. جمع التبرعات عن طريق إقامة أحداثٍ رياضيةٍ أو ثقافيةٍ:

جمع التبرعات عن طريق إقامة أحداثٍ رياضيةٍ أو ثقافيةٍ، يمكن أن يكون فعالاً بشكلٍ كبيرٍ في جذب الاهتمام وجمع الأموال لأغراضٍ خيريةٍ أو مشاريعٍ تعليميةٍ، من ذلك مبادرة إحياء الأمل التي شارك فيها مجموعةٌ من صنّاع المحتوى واللاعبون لإقامة مباراةٍ خيريةٍ، وسيتمُّ توجيه عائدات المباراة التي بلغت قيمتها 8,849,760 دولار أمريكي، لدعم مشاريع مؤسسة "التعليم فوق الجميع" في عدّة دول، بما في ذلك فلسطين والسودان وباكستان ورواندا ومالي وتنزانيا، يتمُّ استخدام هذه الأموال لضمان فرص التعليم الحقيقية للأطفال المهمّشين في هذه البلدان، وتوفير تعليمٍ عالي الجودة⁴⁹.

هذه كانت أمثلةً للأساليب الحديثة التي تنتهجها بعض المنظّمات غير الربحية، والتي تحقّق تمويلًا ضخماً لمشاريعها، بينما لا زالت الكثير من المنظّمات تعتمد على الأساليب التقليدية ممّا يؤثّر على استدامة مشاريعها.

ب. نماذج وإستراتيجياتٍ مقترحةٍ للحصول على التمويل:

ونظرًا لأهمية التمويل بالنسبة للمنظّمات غير الربحية فقد أعدت منصة ستانفورد للابتكار الاجتماعي (Stanford Social Innovation Review)⁵⁰ عشرة نماذج تمكّن المؤسسات غير الربحية من خلالها الحصول على مصادر تمويل أنشطتها، وفيما يلي نسرّد هذه النماذج:

1. الروابط المخلصة:

ترتكز على بناء روابط بين المتبرّع والمنظمة؛ من خلال تنظيم أحداثٍ وفعالياتٍ خاصةٍ لجمع التبرعات لتمويل بعض القضايا الأكثر شيوعًا في المجتمع.

49 موقع قناة الجزيرة، "شاهد.. فريق "أبوفلة" يهزم في مباراة خيرية جمعت نحو 9 ملايين دولار"، <https://tinyurl.com/29tbyfep> [21.04.2024م].

50 موقع أرقام، "10 نماذج لمصادر تمويل غير ربحية"، <https://www.argaam.com/ar/article/articledetail/id/1605924> [23.04.2024م].

2. مُنشئ المُستفيد:

في هذا النموذج تعتمد بعض المنظمات غير الربحية على الأشخاص الذين استفادوا من خدماتها في الماضي للحصول على تبرعات إضافية.

3. محفز الأعضاء:

في هذا النموذج تتواصل المنظمة مع أعضائها (والمتبرعين) من خلال دعم الأنشطة التي يهتمون بها.

4. نموذج المراهن الكبير:

يعتمد على المنح الرئيسية من عدد قليل من الأفراد أو المؤسسات من خلال تقديم عروض مُقنعة للمانحين تُوضح تأثير مساهماتهم.

5. نموذج مقدم خدمات عامة:

تقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية بالتعاون مع الحكومة.

6. نموذج مبتكر السياسة:

تطوير أساليب جديدة لمعالجة القضايا الاجتماعية، وإقناع الحكومة بدعمها.

7. نموذج الوسيط المُستفيد:

التنافس لتقديم خدمات تمولها الحكومة أو تدعمها لصالح المُستفيدين.

8. نموذج مُعيد تدوير الموارد:

جمع التبرعات العينية من الشركات والأفراد وتوزيعها على المُستفيدين.

9. نموذج صانع السوق:

تقديم خدمة تمتد عبر جهة مانحة أو مدفوعة بقوى السوق، مع عدم إمكانية التبرح منها.

10. نموذج القومي المحلي:

إنشاء شبكة وطنية من العمليات المحلية؛ للتركيز على قضايا قومية مهمة للمجتمعات المحلية.

1.3. أَدور المنظَّمات غير الربحيَّة.

تُعَدُّ المنظَّمات غير الربحيَّة شريكًا أساسيًا في تحقيق التنمية في مختلف المجالات، فمن خلال برامجها وأنشطتها المتنوّعة تُساهم هذه المنظَّمات في تعزيز التنمية الاقتصاديَّة والاجتماعيَّة والبيئيَّة والثقافيَّة، والدفاع عن حقوق الإنسان، هنا سنُسلِّط الضوء على مجالات تأثير المنظَّمات غير الربحيَّة.

1.3.1. دور المنظَّمات غير الربحيَّة في مجال التنمية الاقتصاديَّة:

تسعى المنظَّمات غير الربحيَّة ليكون لها دورٌ بارزٌ في إحداث التنمية الاقتصاديَّة كقطاعٍ ثالثٍ، جنبًا إلى جنبٍ مع الحكومات والقطاع الخاصّ؛ من خلال تحفيز الشباب وإتاحة الفرصة لهم للعمل بدلًا من الاعتماد على المساعدات كحلٍ لمشكلة البطالة، ومن خلال إنشاء المؤسَّسات الاقتصاديَّة التي تُساهم في دفع عجلة التقدُّم في المجتمع، وتنفيذ مشاريعٍ تأهيليَّةٍ وتدريبيةٍ للشباب في مجالاتٍ مختلفةٍ لزيادة مهاراتهم وقدراتهم؛ ممَّا يُساعد على زيادة فرص حصولهم على وظائفٍ مناسبة⁵¹.

كما تقوم المنظَّمات غير الربحيَّة بإنشاء مشاريع البنية التحتيَّة، مثل: شقّ الطرق، جرّ المياه، حفر الآبار. وهي من الأمور المهمَّة التي تُساهم في تحسين مستوى معيشة الفقراء⁵². وتوضِّح الأرقام الصادرة عن المركز الدولي للأبحاث والدراسات دورَ المنظَّمات غير الربحيَّة في الناتج المحليّ لبعض الدول.

51 أنس اغبارية، "العمل الخيري وآثاره الاقتصاديَّة - حالة فلسطين الداخل عام 1948م"، (رسالة ماجستير غير منشورة، قسم الاقتصاد كالمصارف الإسلاميَّة، كمية الشريعة كالدراستات الإسلاميَّة، جامعة اليرموك، إربد، 2008م)، ص 45.

52 زينب الأشوح، التنمية الاقتصاديَّة والاجتماعية للصدقات التطوعية، (جامعة القاهرة: مجمع مركز صالح كامل للاقتصاد الإسلامي، 1999م)، 210/3-212.

جدول 1.1: إسهام المنظّمات غير الربحيّة في الناتج المحلي لبعض الدول

الرقم	الدولة	نسبة مساهمة المنظّمات غير الربحيّة في الناتج المحلي
1	كندا	7 %
2	الولايات المتحدة الأمريكية	5.5 %
3	بلجيكا	5.1 %
4	فرنسا	3.3 %
5	نيوزيلندا	2.8 %
6	البرتغال	2 %

المصدر: فواز الغامدي، "دور المنظّمات غير الربحية بمنطقة الرياض في تحقيق التنمية الاجتماعية المستدامة في ضوء رؤية المملكة العربية السعودية 2030 - دراسة ميدانية"، (رسالة دكتوراة، قسم الدراسات الاجتماعية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، 2019م)، ص 69. وكما يوضّح الجدول فإنّ المنظّمات غير الربحيّة تلعب دورًا هامًا في العديد من الاقتصادات حول العالم.

في الولايات المتحدة -على سبيل المثال- تُمثّل المنظّمات غير الربحيّة أكثر من 5٪ من الناتج المحلي الإجمالي البالغ 25.44 تريليون دولار عام 2022، ممّا يعني أنّ القطاع غير الربحي ساهم بأكثر تريليون دولار في نفس العام⁵³.

في كندا تُمثّل المنظّمات غير الربحية 7٪ من الناتج المحلي الإجمالي، وتوظف أكثر من 2 مليون شخص.

ومن خلال هذه الأدوار التي تقوم بها فإنّ المنظّمات غير الربحيّة تساهم في التنمية الاقتصاديّة في عدّة مجالات، أهمّها:

1. الإنتاج:

تلعب المنظّمات غير الربحيّة دورًا هامًا في زيادة الإنتاج من خلال الاستثمار في التعليم والتدريب، فهو يُعدّ من الركائز الرئيسيّة في رفع إنتاجيّة الكادر البشري، والذي بدوره يساعد

53 البنك الدولي، "إجمالي الناتج المحلي الولايات المتحدة"،

[21].04.2024م]. <https://data.albankaldawli.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?locations=US>

على تحسين مهاراتهم وقدراتهم؛ ممَّا يُؤدِّي إلى زيادة كفاءتهم وإنتاجيتهم، ويمكن قياس المنظَّمات غير الربحيَّة على الإنتاج من خلال متابعة معدَّلات النموِّ في الناتج المحلي الإجمالي، وإجراء دراساتٍ لتقييم تأثير العمل غير الربحي على المستفيدين⁵⁴.

كما يُساهم العمل غير الربحي في تحسين الآلات المستخدمة في الإنتاج من خلال تمويل البحوث والدراسات التي تهدف إلى تطوير تقنياتٍ جديدةٍ وتصنيع آلاتٍ أكثر كفاءةً؛ وهذا يساعد على زيادة الإنتاجية وخفض تكاليف الإنتاج.

ويؤثر العمل غير الربحي على المستوى التكنولوجي من خلال نشر الوعي بأهميَّة التكنولوجيا ودورها في تحسين مستوى معيشة الناس، ومن خلال دعم برامج التعليم والتدريب في مجال التكنولوجيا يساعد ذلك على تأهيل الكوادر البشريَّة اللازمة لاستخدام التكنولوجيا بشكلٍ فعَّالٍ، وهذا بدوره يُؤدِّي إلى زيادة الإنتاج⁵⁵.

2. الاستثمار:

تلعب المنظَّمات غير الربحيَّة دورًا هامًا في تنشيط الاستثمار من خلال:

1. إعادة توزيع الدخل: من خلال برامجها ومشاريعها التي تُساعد الفقراء والمحتاجين، وذلك يُؤدِّي إلى زيادة الطلب على السلع والخدمات، ممَّا يُشجِّع الاستثمار لتلبية زيادة الطلب.
2. تحسين مستوى معيشة الناس: من خلال برامجها ومشاريعها في مجالات التعليم والصحة والخدمات الاجتماعيَّة، يُؤدِّي ذلك إلى زيادة الإنتاجية وتحسين بيئة الاستثمار.
3. توفير البنية التحتيَّة، مثل: المدارس، المستشفيات، الطرق. يُؤدِّي ذلك إلى تحسين بيئة الاستثمار وجذب الاستثمارات⁵⁶.

54 محمد بن عيسى، "العمل التطوعي وآثاره في التنمية الاقتصادية من منظور إسلامي"، (رسالة دكتوراة غير منشورة، قسم الاقتصاد بالمصارف الإسلامية، كلية الشريعة كالدراستات الإسلامية، جامعة اليرموك، إربد، 2006م)، ص 100.

55 المصدر السابق، ص 101-102.

56 أميرة مشهور، الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي، ط1. (القاهرة، مكتبة مدبولي، 2002م)، ص 53.

3. إعادة توزيع الدخل والاستهلاك:

تلعب المنظّمات غير الربحيّة دورًا مهمًّا في إعادة توزيع الدخل والاستهلاك من خلال عدّة آلياتٍ وأنشطةٍ، ومن هذه الأنشطة:

1. المساعدات الاقتصادية المباشرة: تقوم المنظّمات غير الربحيّة بتقديم المساعدات الماليّة والماديّة التي جمعتها من الأغنياء للأفراد والجماعات التي تعاني من الفقر أو الحاجة؛ ممّا يساهم في توزيع الدخل بشكلٍ أكثر عدالةً، وتحسين مستوى الحياة للفئات الأكثر ضعفًا.

2. التعليم والتدريب: تقدّم المنظّمات غير الربحيّة البرامج التعليميّة والتدريبية التي تساعد الأفراد على تطوير مهاراتهم ورفع كفاءتهم الإنتاجيّة، وهذا بدوره يؤدّي إلى زيادة الدخل والاستهلاك لديهم.

4. التوعية والتثقيف الاقتصادي: تقوم المنظّمات غير الربحيّة بتوعية الأفراد حول الأمور الماليّة والاقتصاديّة، مثل: التوفير الصحيح، وإدارة الديون، واستخدام الأموال بشكلٍ مستدام، وهذا يساهم في تحسين الاستهلاك وتوزيع الدخل⁵⁷.

بشكلٍ عامّ تعمل المنظّمات غير الربحيّة على تعزيز التنمية الاقتصاديّة المستدامة، وتوزيع الدخل والثروة بشكلٍ أكثر عدالةً من خلال مجموعةٍ متنوّعةٍ من الأنشطة والبرامج التي تستهدف تحسين مستوى المعيشة والاستهلاك للفئات الأكثر احتياجًا في المجتمع.

1.3.2. دور المنظّمات غير الربحيّة في مجال التنمية البشريّة:

تعدّ القوى البشريّة جوهر الحضارة وعمادها، فهي التي تبني وتشيد وتدير وتصون وتصنع كلّ ما يمكن أن يُطلق عليه حضارة، ولا يمكن لأيّ دولةٍ أن تُحقّق مكانةً مرموقةً بين الأمم دون امتلاكها لقوى بشريّة قويّة، حتى لو توافرت لديها جميع الموارد الأخرى، ولا يكفي أن تكون القوى البشريّة موجودةً بكثرة، بل يجب أن تتمتع بالعلم والمهارة والقدرة على الإبداع والإنتاج، فالإنسان غير المتعلّم وغير المدرب عبءٌ على المجتمع، فهو لا يساهم في تقدّمه بل يُعيق

57 كمال خطاب، "أثر العمل الخيري الإسلامي على الاستقرار الاقتصادي"، مؤتمر العمل الخيري للمجتمع، البحرين: جمعية التربية الإسلاميّة، 2011م.

ويساهم العمل الخيري بدور هام في مجال تنمية الموارد البشرية من خلال الآتي:

1. التعليم والتدريب:

تؤدي المنظمات غير الربحية دوراً هاماً في تمكين المستفيدين من خلال تشجيعهم على الاعتماد على أنفسهم، ودعم حقهم في المشاركة الفعالة في اتخاذ القرارات التي تؤثر على حياتهم، وتحقيق هذه المنظمات ذلك عبر تصميم برامج مُتخصّصة تُركّز على إعادة التأهيل والتدريب، مع الحرص على حماية حقوق المستفيدين وتعزيز التنمية في مختلف المجالات.⁵⁹

يُعدّ التعليم من أهم الخدمات التي يُقدّمها العمل غير الربحي للفقراء والمحتاجين، فلم يُعدّ التعليم خدمات تُقدّم إلى الأفراد فقط، بل أصبح ينظر إليه اقتصادياً كاستثمار في رأس المال البشري باعتباره حاجةً استهلاكيةً ضروريةً، فالتعليم يُساهم في تحسين كفاءة العنصر البشري من خلال، توفير المعرفة والمهارات اللازمة للعمل، تنمية مهارات التفكير النقدي وحلّ المشكلات، كما يُؤدي إلى تحسين كفاءة العنصر البشري إلى زيادة الإنتاجية، وذلك بدوره يُؤدي إلى زيادة الناتج المحلي الإجمالي، وتحقيق مستويات أعلى في التنمية الاقتصادية، ويُساهم التعليم في تعزيز قدرة الفرد على إشباع حاجاته وحاجات أسرته من خلال: الحصول على وظائف أفضل، وزيادة الدخل.⁶⁰

2. الخدمات الصحية:

تلعب المنظمات غير الربحية دوراً هاماً في توفير الخدمات الصحية، خاصةً في المناطق التي تعاني من نقص في الخدمات الصحية الحكومية، وتُساهم هذه الخدمات في تحسين الصحة العامة، وبالتالي تُساهم في التنمية البشرية، حيث تُعدّ الرعاية الصحية ركيزةً أساسيةً للتنمية البشرية،

58 خالد علي جاسم الكندري، "تنمية الموارد البشرية وأهميتها في المؤسسات الخيرية"، مؤتمر العمل الخيري الخليجي الثالث - دبي (2008م): 5.

59 غيداء نمر نزال، "درجة تمكين البرامج التدريبية المهنية للجانحة السوريات مهنيًا ونفسيًا واجتماعيًا"، (رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة اليرموك، الأردن، 2014م)، ص 19.

60 فاروق فليح، اقتصاديات التعليم، مبادئ راسخة واتجاهات حديثة، (عمان: دار الميسرة، 2007م)، ص 65-68.

فهي تُحسِّن من قدرة الفرد على العمل؛ ممَّا يُؤدِّي إلى زيادة الإنتاجية الفردية، وبالتالي زيادة الدخل الفردي، وتقليل الفقر، وتحسين مستوى المعيشة بشكلٍ عامٍّ⁶¹.

3. التشجيع على ريادة الأعمال:

تساهم تعزيز ثقافة ريادة الأعمال بشكلٍ كبيرٍ في دعم المستفيدين من المنظَّمات غير الربحية في تأسيس مشاريعهم الاقتصادية الخاصة؛ حيث يُعتبر الوعي بأهمية ريادة الأعمال، وتأثيره الإيجابي في تقليل معدَّلات البطالة، وفوائده الاقتصادية، جزءًا أساسيًا من تحفيز المستفيدين على العمل بشكلٍ مستقلٍّ وحرٍّ. ويكمن الدور الحيوي للمؤسَّسات غير الربحية في نشر تلك الثقافة في حقيقة أنَّ العديد من المستفيدين لا يدركون بشكلٍ كافٍ ماهية ريادة الأعمال، والآثار الإيجابية الممكنة لتبنيها⁶².

تبرز أهمية دور المنظَّمات غير الربحية في نشر ثقافة ريادة الأعمال بشكلٍ خاصٍّ في جهودها التوعوية الموجهة لدعم خريجي الجامعات المتردِّدين بين التوجُّه نحو ريادة الأعمال، وبين البحث عن وظيفة ثابتة؛ إذ تستطيع المؤسَّسات غير الربحية توعية الشباب بقيمة ريادة الأعمال في ظلِّ ضعف الحافز للانخراط فيها وتعدُّد العوائق أيضًا، وتشمل تلك العوائق ضعف التشجيع من الآخرين، وعدم توفُّر المعرفة الكافية حول مبادئ إدارة الأعمال ومفاهيمها⁶³.

1.3.3. تأثير المنظَّمات غير الربحية في مجال حماية البيئة:

تلعب المنظَّمات غير الربحية دورًا محوريًّا في حماية البيئة من خلال الأنشطة الآتية:

1. الإشراف على الاتِّفاقيات الدولية:

تُشرف المنظَّمات غير الربحية على تنفيذ الاتِّفاقيات الدولية المتعلقة بالبيئة، مثل: اتِّفاقية كيوتو، واتِّفاقية باريس.

61 ابن عيسى، العمل التطوعي وآثاره في التنمية الاقتصادية من منظور إسلامي، ص 177.

62 مشاري السبيلة، "دور المنظمات غير الربحية في بناء قدرات المستفيدين منها"، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، م.5، ع.12 (2021م): 14.

63 Onyemerekeya, N. P. & Ukwuoma, N. T. A. (2015). "Appraisal of Graduate Self Employment in Owerri Municipal Council and Its Implications for Entrepreneurship Education in Tertiary Schools". World Educators Forum, 7 (1) 1-11. P9.

2. إعداد الاتفاقيات الدولية:

تُساهم المنظمات غير الربحية في إعداد الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالبيئة، وذلك من خلال جمع البيانات وإجراء الدراسات وتنظيم المؤتمرات.

3. إجراء الدراسات والأبحاث:

تُجري المنظمات غير الربحية الدراسات والأبحاث اللازمة لتحديد المشكلات البيئية ووضع الحلول المناسبة لها.

4. تبادل البرامج:

تُبادل المنظمات غير الربحية البرامج والخبرات مع الدول الأعضاء من أجل تعزيز التعاون الدولي في مجال حماية البيئة.

5. إصدار التوصيات والقرارات:

تُصدر المنظمات غير الربحية التوصيات والقرارات الملزمة للدول الأعضاء من أجل حماية البيئة.

6. تشكيل اللجان والهيئات:

تُشكل المنظمات الدولية اللجان والهيئات المتخصصة في مجال حماية البيئة⁶⁴.

1.3.4. تأثير المنظمات غير الربحية في مجال الدفاع عن حقوق الإنسان:

تلعب المنظمات غير الربحية دورًا هامًا في الدفاع عن حقوق الإنسان من خلال:

1. رصد وتوثيق انتهاكات حقوق الإنسان:

تقوم المنظمات غير الربحية بجمع المعلومات والبيانات حول انتهاكات حقوق الإنسان، وتوثيقها، ونشرها للرأي العام.

64 بشرى دراب وابتسام زيتوني، "دور المنظمات الدولية الحكومية وغير الحكومية في حماية البيئة"، (رسالة ماجستير، جامعة سعيدة، الدكتور مولاي الطاهر، كلية الحقوق والعلوم السياسية، الجزائر، 2022).

2. تقديم المساعدة القانونية:

تقدّم المنظّمات غير الربحيّة المساعدة القانونيّة للضحايا من انتهاكات حقوق الإنسان، وتساعدهم في الوصول إلى العدالة.

3. التوعية بحقوق الإنسان:

تقوم المنظّمات غير الربحيّة برفع مستوى الوعي بحقوق الإنسان من خلال حملات التوعية وورش العمل والبرامج التعليميّة.

4. الضغط على الحكومات:

تضغط المنظّمات غير الربحيّة على الحكومات لاحترام حقوق الإنسان، وتُطالبها بتنفيذ الإصلاحات اللازمة.

5. المشاركة في صنع القرار:

تشارك المنظّمات غير الربحيّة في صنع القرار على المستوى الوطني والدولي، وتُساهم في وضع السياسات والقوانين التي تُعزّز حقوق الإنسان⁶⁵.

1.4. التحدّيات التي تواجه المنظّمات غير الربحيّة والحلول المقترحة لها.

رغم الدور الهامّ والقيّم الذي تقدّمه المنظّمات غير الربحيّة في خدمة المجتمع، إلّا أنّها تواجه تحدّياتٍ عديدةٍ قد تعيق قدرتها على تحقيق أهدافها بشكلٍ فعّالٍ وتلبية احتياجات المستفيدين منها.

من بين هذه التحدّيات:

65 محمد الطراونة، "دور منظمات المجتمع المدني في حماية حقوق الإنسان"، <http://www.fpdf-> yemen.org/ar/library/reports/90-2012-10-16-17-32-07.html [21.04.2024م].

1.4.1. أبرز التحدّيات التي تواجه المنظّمات غير الربحيّة:

1. نقص التمويل:

بسبب الاعتماد الكبير على التبرّعات تواجه المنظّمات غير الربحيّة صعوبةً في جذب جهاتٍ مانحةٍ جديدةٍ، وضعفًا في وجود إستراتيجيّاتٍ فعّالةٍ لجمع التبرّعات.

2. الخوف من التغيير التكنولوجي:

حيث تعاني معظم المنظّمات غير الربحيّة من نقص المعرفة والمهارات التكنولوجيّة، وتواجه صعوبةً في مواكبة التطوّرات التكنولوجيّة السريعة.

3. قلة الموارد:

سواء الموارد الماليّة والبشريّة، فمن الصعوبة الحصول على الكوادر البشرية التي تشارك ذات الأفكار والقيم، أيضًا صعوبة الحصول على المعدّات والأدوات اللازمة، وصعوبة الحصول على بنية تحتية مناسبة.

4. عقلية "نحن مؤسسة خيريّة":

حيث تتوقّع المنظّمات غير الربحيّة أن تحصل على أشياء مجانيّة من الشركاء ورجال الأعمال بسهولة، وبالتالي لا تملك الاستعداد لدفع القيمة الكاملة للخدمات، كما أنّ هذه العقلية لا تركز كثيرًا على كفاءة الإنفاق.

5. عدم الرغبة في الاستثمار في اتجاهات التسويق:

وذلك ناتج عن قلة الوعي لدى القائمين على المنظّمات بأهميّة التسويق، وضعف القدرة على تبني إستراتيجيّاتٍ تسويقيةٍ فعّالةٍ بسبب نقص الموارد الماليّة المخصّصة للتسويق، وفي نظر الباحث فإنّ ذلك يعود إلى أنّ معظم القائمين على المنظّمات غير الربحيّة يعتقدون أنّ الإنفاق على التسويق يُعدّ إسرًا وإهدارًا لأموال المنظّمة في غير ما جمعت له⁶⁶.

7. التوظيف: تعاني المنظّمات غير الربحيّة من صعوبة جذب الموظّفين المؤهّلين، بسبب ضعف

66 شوق اللهبي، "7 تحديات تواجه المنظمات غير الربحية"، <https://2u.pw/eTLfqiN>، [21. 04. 2024م].

تنافسيّة الرواتب، وقلة فرص التطوير المهني⁶⁷.

8. اقتصار معظم المنظّمات على تقديم المساعدات الأساسيّة والإغائيّة؛ حيث تركز معظم المنظّمات على تقديم المساعدات المباشرة والإغاثة العاجلة، مقابل إهمال تمكين المستفيد من صنع احتياجه بنفسه⁶⁸.

9- بينما تتشارك المنظّمات غير الربحيّة مع الشركات الهادفة للربح في أساليب الإدارة الماليّة، تتميّز الأولى بخصائص فريدة مرتبطة بطبيعة تمويلها؛ حيث تعتمد المنظّمات غير الربحيّة على مزيج من التبرّعات، والمنح، والرسوم، ممّا يزيد من تعقيد الإدارة الماليّة، أيضًا صعوبة التنبؤ بمستقبل التمويل، ممّا يُعيق التخطيط المالي على المدى الطويل⁶⁹.

10. الحروب والأزمات السياسيّة:

على الرغم من الاحتياج الشديد للمنظّمات غير الربحيّة في ظروف الحرب، إلّا أنّها تواجه صعوباتٍ وتحدياتٍ خارج سيطرتها؛ نتيجةً لتقييد أطراف الصراع لتحركاتها والاستيلاء على مقدّرات المنظّمات لصالح مؤيّدَي الجماعات المسلحة، أيضًا لصعوبة التواصل مع المستفيد أو مع المانح، أو صعوبة الالتزام بالحوكمة والرقابة الماليّة في هذه الظروف، وهذا كلّهُ يؤثّر على ثقة المانحين ممّا يعني نقصًا في التمويل⁷⁰.

67 مجدي عبد ربه، "التحديات الإداريّة التي تواجه الجمعيات الخيرية وسبل مواجهتها - دراسة تطبيقية على عينة من الجمعيات الخيرية في سلطنة عُمان"، مجلة الآداب والعلوم الاجتماعية، جامعة السلطان قابوس.

68 آلاء الدويش وعثمان المزيد، تحديات المنظمات غير الربحية في المملكة العربية السعودية وكيفية الاستفادة من التجارب العالميّة، (الرياض: مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلاميّة، 2020م). ص 39.

69 بيرند هيلميج، مارك جيجرز، إيرفين لابسلي، "تحديات إدارة المنظمات غير الربحية، نظرة عامة على الأبحاث"، ترجمة: زينب عبد المطلب، تحرير: سهام ساحب، <https://atharah.net/challenges-in-managing-nonprofit-organizations-a-research-overview> [21. 04. 2024م].

70 أريج السقا، "العقبات المالية التي تواجه المنظمات غير الربحية في مناطق النزاع (سوريا مثالاً)"، <https://2u.pw/r0ZQxT6B> [21. 04. 2024م].

1.4.2. حلول مقترحة لهذه التحدّيات:

1. العمل على تنويع مصادر التمويل، وتطوير إستراتيجية فعّالة لجمع التبرّعات.
2. تغيير عقلية "الجمعية الخيرية" إلى عقلية "شركة اجتماعية".
3. الاستثمار في إستراتيجية تسويقية فعّالة.
4. تحسين بيئة العمل وتقديم حوافز للموظّفين.
5. تطوير خطة إستراتيجية النمو والاستدامة.
6. العمل على زيادة الوعي بأهميّة دور المنظّمات غير الربحية في المجتمع⁷¹.
7. الاستثمار في برامج تدريبية لتطوير مهارات الموظفين التكنولوجية والإدارية ومقاييس الأثر.
8. بناء علاقات قويّة مع الشركات والمنظّمات الأخرى؛ لتبادل الخبرات والموارد وتقديم البرامج بطرق مبتكرة⁷².
9. يعمل الباحث على إيجاد نموذج إدارة مالية مبتكرة معتمدة على أنظمة مالية ومحاسبية يتم إنشاؤها لتكون مخصّصة للمنظّمات غير الربحية.

71 شوق اللهبي، "7 تحديات تواجه المنظمات غير الربحية"، <https://2u.pw/eTLfqyiN>، [21. 04. 2024م].

72 الدويش، والمزيد، تحديات المنظمات غير الربحية في المملكة العربية السعودية وكيفية الاستفادة من التجارب العالمية، ص 39.

الفصل الثاني

التمكين الاقتصادي في اليمن، التحديات والحلول

في ظلّ التحدّيات الاقتصادية الكبيرة التي تواجهها اليمن، يُعتبر التمكين الاقتصاديّ أمرًا ضروريًا لتحقيق التنمية والاستقرار في البلاد، فهو يُعتبر من أهمّ أدوات تحسين المؤشّرات الاقتصادية للدول والأفراد والاقتصاد الكليّ والجزئيّ، وهذا ما حتّم على المنظّمات غير الربحيّة استخدام هذه الأداة على اختلاف برامجها، فالتمكين الاقتصاديّ منهجٌ اجتماعيٌّ واقتصاديٌّ، وهو مع تقديم المساعدات المباشرة، ويتقاطع مع القول الشهير: "لا تعطني سمكةً، بل علّمني كيف أصطاد"، وبالتالي فإنّ التمكين الاقتصاديّ يقوم على فلسفة تخفيف الإنفاق على القطاعات الاستهلاكيّة وتوجيهه إلى القطاعات التدريبيّة والإنتاجيّة، فالإنفاق الاستهلاكيّ يحدّد أثرًا آتياً يزول بانقطاع الدعم، بينما الإنفاق على برامج التمكين ذو أثرٍ دائمٍ بعد توقّف الدعم، فمن خلال برامج التمكين الاقتصاديّ يمكن تحويل الفئات الهشّة والكادحة من مستحقين للمساعدة إلى منتجين ومساهمين في تمكين غيرهم، وفي هذا الفصل سيناقش الباحث مفهوم التمكين الاقتصاديّ، وبيحث في أهميّته وأهدافه، وأبعاده، وبرامج المنظّمات غير الربحيّة لتحقيقه. ولنلق نظرةً على واقع التمكين الاقتصاديّ في اليمن، واستعراض التحدّيات التي قد تواجه تحقيقه، بالإضافة إلى تقديم بعض الحلول المقترحة لتعزيزه وتحقيقه على نطاقٍ واسعٍ.

2.1. مفهوم التمكين الاقتصادي وأهميّته وأهدافه:

من خلال فهم معنى التمكين الاقتصاديّ يمكننا استكشاف الطرق التي يمكن أن يتمّ من خلالها تحقيق أهداف هذا التمكين، وبيان أهميّته والتأثير الإيجابي الذي يعود على الفرد والمجتمع.

2.1.1. مفهوم التمكين الاقتصادي:

ترجع جذور مفهوم "التمكين" إلى ستينيات القرن الماضي؛ إذ ارتبط بالحركات الاجتماعيّة المطالبة بالحقوق المدنيّة والاجتماعيّة للمواطنين، وبعدها استُخدم بمعانٍ عدّة في مجالاتٍ مختلفة:

كالإقتصاد، والعمل الاجتماعي والسياسي. وقد تشعب المفهوم ليطال التعبير عن عملية فردية يكون المرء فيها مسؤولاً عن نفسه، ومسيطرًا على حياته ووضعه، ويُعدُّ التمكين عمليةً سياسيةً لمنح المجموعات المهشمة حقوقهم، وتوفير العدالة الاجتماعية لهم⁷³.

ولمعرفة ماهية ومفهوم التمكين الاقتصادي لا بُدَّ من معرفة أجزائه من خلال تعريف مفردات المصطلح كلاً على حدة -لغةً واصطلاحاً- ثمَّ تعريفه مركَّباً، ومناقشة ما جاء من أقوالٍ في تعريفه.

التمكين الاقتصادي لغةً.

التمكين لغةً:

من مادّة مكن في اللغة تعني: قوى، دعم، أسند. وكذلك تعني: سهّل الأمر وساعد على القيام به⁷⁴، فعندما تقول: فلانٌ مكن فلاناً من كذا؛ أي جعل له القدرة والسلطة في التصرف في هذا الشيء⁷⁵.

الاقتصاد لغةً:

من القصد، وهو الاعتدال بين الإسراف والتقتير في الإنفاق والسلوك كله⁷⁶.

اقتصد: تصد، أي توحَّ الحقَّ والعدلَ تُصِبْ حاجتك⁷⁷.

وقد ورد في الأثر: "ما عال من اقتصد"، أي ما افتقر من اعتدل واقتصد في إنفاقه⁷⁸.

وعلى ذلك يكون التمكين الاقتصادي في اللغة يعني مساعدة الأفراد والجماعات إلى أن

73 ليلي الرفاعي، "تمكين المرأة.. إشكالية مصطلح ووعورة تنفيذ"، <https://2u.pw/gzmolvZE> [15]. 10. 2023م].

74 مجموعة من المؤلفين، المعجم الوسيط، ط2. (بيروت: دار الفكر، 1972م)، 881/2.

75 لويس معلوف، المنجد في اللغة العربية المعاصرة، (بيروت: المطبعة الكاثوليكية)، 1352/1.

76 محمد مرتضى الحسيني الزبيدي، تاج العروس من جواهر القاموس، (الكويت: من إصدارات وزارة الإرشاد والأنباء في الكويت، 2001م)، 308/8.

77 المصدر السابق، 308/8.

78 أحمد بن حنبل، مسند الإمام أحمد بن حنبل، تحقيق شعيب الأرنؤوط، ط1. (بيروت: مؤسسة الرسالة، 2001م)، 302/7.

يقوموا بعمليات الإنتاج والتوزيع بأنفسهم⁷⁹.

التمكين الاقتصادي اصطلاحًا:

التمكين اصطلاحًا: زيادة قوّة ونفوذ الأفراد والمجتمعات سياسيًا واقتصاديًا واجتماعيًا، كما جاء في تعريف هذا المصطلح لدى الأمم المتحدة - الاسكوا (ESCWA)⁸⁰.

ويعرّف التمكين لدى البنك الدولي: بأنه عملية تعزيز وتعميق قدرة الأفراد والمجتمعات على الاختيار؛ بحيث تنعكس تلك الخيارات إلى إجراءات ونتائج مرضية⁸¹.

وكما سبق فمصطلح التمكين مجردًا يحتمل معاني كثيرة ومتفاوتة، ويمكن أن يختلف عند إضافته إلى مصطلح آخر؛ فقد شاع التمكين الاقتصادي والتمكين الاجتماعي والتمكين السياسي، والتمكين الإداري، وتمكين المرأة، وغيرها، وما نحن بصدد الحديث والبحث عنه هو التمكين الاقتصادي.

الاقتصاد اصطلاحًا:

ينظر آدم سميث إلى الاقتصاد على أنه العلم الذي يهتم بدراسة كيفية تحقيق الازدهار الاقتصادي للأمم والمجتمعات؛ من خلال استخدام الموارد المتاحة بطريقة تقلّل من الهدر وتزيد من الإنتاجية والاستدامة الاقتصادية⁸².

وحسب المفكر الاقتصادي البريطاني ألفريد مارشال؛ فإنّ تعريف علم الاقتصاد يرتبط بدراسة العلاقة بين الإنسان واحتياجاته، وكيفية تلبية تلك الاحتياجات من خلال استخدام الموارد المتاحة بأفضل طريقة ممكنة.

بالتالي يُعرّف الاقتصاد على يد مارشال على أنه: "العلم الذي يبحث في العمليات البشرية التي تتعلق بالحصول على السلع واستخدامها". هذا التعريف يشير إلى أنّ الاقتصاد ليس مجرد

79 أشرف دوابة، "التمويل الاجتماعي الإسلامي والتمكين الاقتصادي"، مجلة إسراء الدولية للمالية الإسلامية، م.12، ع.1 يونيو (2021م): 36.

80 الأمم المتحدة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، "مصطلحات الأمم المتحدة - الإسكوا (ESCWA)"، <https://tinyurl.com/29lw6vzj> [21.04.2024م].

81 تقرير التنمية الرقمية العربية 2019 نحو التمكين وضمان شمول الجميع الصادر عن الأمم المتحدة.

82 آدم سميث، ثروة الأمم، ترجمة حسني زينة، ط1. (بغداد: معد الدراسات الإستراتيجية، 2007م)، 46/1.

دراسة للأسواق والأسعار، بل هو أيضاً دراسةً لكيفية اختيار الأفراد واستخدام الموارد النادرة لتلبية احتياجاتهم وتحقيق أهدافهم⁸³.

ويعرّف الاقتصاد وفقاً لسامويلسون بأنه: دراسة اختيار الفرد والمجتمع، وتوظيف الموارد النادرة ذات الاستخدامات البديلة لإنتاج السلع المختلفة، وكيفية توزيع هذه السلع للاستهلاك الحاضر والمستقبل بين مختلف الأفراد والجماعات في المجتمع⁸⁴.

أمّا تعريف الاقتصاد ليونيل روبنز يركز على فكرةٍ أساسيةٍ تتمثل في دراسة السلوك البشري كونه حلقة وصلٍ بين الأهداف والوسائل النادرة، وكيفية استخدام هذه الوسائل بطرقٍ مختلفةٍ في هذا السياق يُعتبر الاقتصادُ تحليلاً لتوظيف الموارد المتاحة، التي يتمثل أغلبها في الموارد النادرة، بطريقةٍ تلبي احتياجات الفرد والمجتمع، وذلك لإنتاج مجموعةٍ متنوّعةٍ من السلع والخدمات للاستهلاك الحالي والمستقبلي⁸⁵.

من خلال ما سبق يمكن أن يُعرّف الاقتصاد بأنه: العلم الذي يبحث في كيفية استخدام الموارد النادرة، مثل: العمالة، والأرض، والرأسمال، لإنتاج السلع والخدمات التي تلبي احتياجات الإنسان.

فالتمكن الاقتصادي اصطلاحاً:

كما عرّفه البنك الدولي عام 2002 بأنه: "زيادة أصول الفقراء، وتعزيز قدرتهم على المشاركة في المؤسسات التي تؤثر في حياتهم والتفاوض معها والتأثير في أعمالها والتحكّم فيها ومساءلتهم"⁸⁶.

فالبنك حدّد أنّ المستهدفين في برامج التمكين الاقتصادي هم الفقراء باختلاف أجناسهم وأعراقهم، والفقراء هم الذين لا يملكون ما يكفي من الممتلكات والمهارات، كما حدّد هدف

83 سعد بن حمدان اللحياني، مبادئ الاقتصاد الإسلامي، (2-105361، 1428هـ)، ص4.

84 المرجع السابق.

85 أحمد العسال، فتحي عبد الكري، النظام الاقتصادي في الإسلام: مبادئه وأهدافه، د.ط. (القاهرة: مكتبة وهبة، 1994م)، ص 70.

86 البنك الإسلامي للتنمية: "التمكين الاقتصادي: نموذج مبتكر طوره البنك الإسلامي للتنمية للتخفيف من حدة الفقر وتحقيق التنمية المستدامة"، <https://2u.pw/cOYLNk4t>، [21. 04. 2024م].

التمكين الاقتصادي المتمثل في توفير المزيد من الموارد والممتلكات والمهارات للأشخاص
الممكنين، بما يضمن مشاركتهم في صنع القرار والتأثير على صناعته.

أمّا البنك الإسلامي للتنمية فإنه يعرّف التمكين الاقتصادي بأنه: اكتشاف القدرات وطريقة
التفكير للفقراء والفئات المهمّشة وتطويرها، ثم السعي لتوفير فرص العمل لهم حتى يتحوّلوا من
مغاثين إلى فاعلين حقيقيين في الحياة الاقتصادية.

ويُعتبر البنك الإسلامي للتنمية من أبرز المؤسسات الماليّة المهتمّة بالتمكين الاقتصادي؛ حيث
قدّم نموذجًا مبتكرًا لتنفيذ برامج التمكين الاقتصادي⁸⁷.

كما عرّفته لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا بأنه: "الحدّ من الفقر والنفاذ
إلى الموارد المنتجة"⁸⁸.

ويعرّف التمكين الاقتصادي بأنه: اكتساب الأفراد المعارف والمهارات والقيم اللازمة التي تؤهلهم
للدخول إلى السوق⁸⁹.

مما سبق يرى الباحث أنّ التمكين الاقتصاديّ يعني: تعزيز قدرة الأفراد والجماعات على تحسين
وضعهم الاقتصادي، من خلال تطوير المهارات والمعارف عبر التعليم والتدريب، وتعزيز ريادة
الأعمال، وتوفير فرص العمل، وتسهيل الوصول إلى الخدمات الماليّة، وتشجيع الاستثمار في
المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

وهذا يعني أنّ التمكين الاقتصاديّ لا يستهدف الفئات الهشّة فحسب، بل يتعدّها إلى رواد
الأعمال والشركات والدول والمجتمع الدولي.

مفهوم تمكين المرأة اقتصادياً:

يقصد به: السعي لفرض قوّة المرأة الاقتصادية في المجتمع، بحيث تسيطر على الموارد الاقتصادية
والماليّة الأساسية، مثل: الأجور، ورأس المال، والملكيّات العينيّة؛ ممّا يؤدّي إلى منح المرأة

87 المرجع السابق.

88 عبد الله عثمان الكوحي، "معوقات تمكين المرأة العربية: تحليل سوسيولوجي"، مجلة كلية الآداب، جامعة عين شمس،
القاهرة - مصر، م. 44 (2016): 268.

89 دواية، التمويل الاجتماعي الإسلامي والتمكين الاقتصادي، ص 37.

الاستقلالية المادّية، ويتيح لها فرصًا أكبر للمشاركة في المجتمع⁹⁰.

ومصطلح "تمكين المرأة" نشأ في سياق الأمم المتحدة والبيئة الغربية المؤمنة بتساوي الجنسين، وإذا ما رجعنا إلى مصطلح "التمكين" المُترجم عن وثيقة الأمم المتحدة بالإنجليزية وجدناه (Women Empowerment)، و (Empowerment)، وهذه ليست ترجمةً دقيقةً تمامًا، حيث إنّ المعنى الأصلي أقربُ إلى "الاستقواء"، في حين أنّ المرادف لكلمة تمكين في اللغة الإنجليزية هو كلمة (Enabling)، واستقواء المرأة (Women Empowerment)، يعني تقوية المرأة لتتغلب على الرجل في الصراع الذي يحكم العلاقة بينهما، وعربيًا وفي فترة التسعينات شهد مصطلح "التمكين" عودةً قويّةً بعد إعلان مؤتمر القاهرة للسكان والتنمية في عام 1994، الذي أكّد على أهمية تحقيق التنمية المستدامة. وفي المؤتمر العالمي الرابع للمرأة في بكين عام 1995، تمّ تسليط الضوء على مفهوم التمكين، حيث دعا إلى إزالة العوائق التي تحول دون تمكين المرأة اقتصاديًا، وتوفير الفرص لمشاركتها بفعاليّة في السياسات الاقتصادية.

ومنذ ذلك الحين أصبح المصطلح جزءًا أساسيًا من الحوار الدولي حول تحقيق التنمية الشاملة، مع دعوة لإزالة العقبات التي تُعيق تمكين المرأة في جوانب حياتها المختلفة، بهدف تعزيز المجتمع وتنميته⁹¹.

على الرغم من تعريف المؤسّسات الماليّة العالميّة للتمكين الاقتصادي بمعناه العام والشامل لكلّ مستحقّ للتمكين، سواء كانوا أفرادًا أو جماعاتٍ؛ إلّا أنّ الباحث لاحظ الاهتمام الزائد والمبالغ فيه لجانبٍ واحدٍ من جوانب التمكين الاقتصادي دون بقية الجوانب، ألا وهو تمكين المرأة، فوجد كمًّا هائلًا من الدراسات والبحوث والتقارير التي اهتمت بتمكين المرأة، وأهملت بقية المكوّنات رغم أنّها جزءٌ أصيلٌ من المجتمع، ولعلّ من أهم أسباب اهتمام الباحثين العرب بتمكين المرأة بشكلٍ خاصٍ هو الوضع المتردّي للمرأة العربيّة⁹².

90 إيمان بيه، "المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كأداة لتمكين المرأة الاقتصادية في الجزائر"، (رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة قاصدي مرباح، الجزائر، 2012م)، ص 7.

91 ليلي الرفاعي، "تمكين المرأة.. إشكالية مصطلح ووعورة تنفيذ"، <https://2u.pw/gzmolvZE> [15]. 10. 2023م].

92 موقع منظمة الأمم المتحدة لدول غرب آسيا ESCWA، "مسح التطورات الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة =

والسبب الآخر هو الاهتمام المتزايد والمدعوم من الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات العالمية بتمكين المرأة بشكلٍ عامٍّ والمرأة العربيّة بشكلٍ خاصٍّ، وقد يرى الكثيرُ أنّ دعوات الأمم المتحدة لا يتناسب مع قيم وعادات وتقاليد المجتمع العربي والإسلامي، إذًا يُقصد بمصطلح "استقواء المرأة" عند واضعيها؛ هو ما نصّت عليه اتّفاقيّة القضاء على جميع أشكال التمييز ضدّ المرأة التي تُعرّف اختصارًا باتّفاقية "سيداو CEDAW" التي صدرت عن الجمعية العامّة للأمم المتّحدة سنة 1979م، والتي تركز على مبدأ المساواة المطلقة والتماثل التام بين المرأة والرجل في التشريع وفي المجالات السياسيّة والاقتصاديّة والاجتماعيّة والثقافيّة، وفي التعليم والعمل والحقوق القانونيّة، وكافّة الأنشطة، فقد ورد في المادة (1) من اتّفاقية "سيداو CEDAW" لأغراض هذه الاتّفاقيّة، يعني مصطلح "التمييز ضدّ المرأة" أي تفرقة أو استبعادٍ أو تقييدٍ يتمُّ على أساس الجنس، ويكون من آثاره أو أغراضه توهينُ أو إحباطُ الاعتراف للمرأة بحقوق الإنسان والحريّات الأساسيّة في الميادين السياسيّة والاقتصاديّة والاجتماعيّة والثقافيّة والمدنيّة، أو في أيّ ميدانٍ آخر، أو توهينُ أو إحباطُ تمتّعها بهذه الحقوق أو ممارستها لها، بصرف النظر عن حالتها الزوجيّة وعلى أساس المساواة بينها وبين الرجل، فالهدف إذًا هو استقواء المرأة، وبالتالي القضاء على كافّة أشكال التمييز ضدّ المرأة كما زعموا، وتمكين المرأة على رأيهم من التساوي مع الرجل في مختلف جوانب الحياة، فلذلك ركّزوا على استقواء المرأة في الجوانب السياسيّة والاجتماعيّة والاقتصاديّة والقانونيّة⁹³.

لذا يرى الباحث أنّه يجب مراعاة التنوع الثقافي عند تطبيق مفهوم "التمكين"، مع الحرص على احترام قيم المجتمعات المحليّة، مع التركيز أنّ الهدف من تمكين المرأة هو إزالة الحواجز التي تعيق مشاركتها في مختلف جوانب الحياة، وإتاحة الفرص لها للمشاركة في صنع القرار وتحقيق إمكاناتها الكاملة، جنبًا إلى جنبٍ مع الرجل مع مراعاة الخصوصيّات الفطريّة والقدرات البدنيّة والظروف الصحيّة ممّا يُساهم في تنمية المجتمع ككلٍّ، وليس تقوية المرأة للتعلّب على الرجل.

[15]. 10. <https://archive.unescwa.org/ar/taxonomy/term/7172?page=1>, "2016–2015", 2023م].

93 حسام الدين عفانه، "رؤية شرعيّة لمصطلح تمكين المرأة أو استقواء المرأة Women Empowerment"، <https://2u.pw/CRCs8EVG> [21]. 04. 2024م].

2.1.2. أهمية التمكين الاقتصادي:

التمكين الاقتصادي يمثل دعامةً أساسيةً في تحقيق التنمية المستدامة والرفاهية الاجتماعية، فهو يعزّز قدرة الأفراد والمجتمعات على تحقيق الاستقلالية المالية والتنمية الشخصية، ممّا يؤدي إلى تحقيق العديد من الفوائد الهامة:

1. المساهمة في مكافحة البطالة من خلال تمكين الأفراد اقتصادياً، سواءً كان ذلك من خلال تأسيس مشروعاتهم الخاصة أو المشاركة في سوق العمل المحلي.
2. يؤدي التمكين إلى تحقيق استقلالية الأفراد من خلال توفير الفرص والموارد التي تمكنهم من العيش بكفاءة دون الحاجة المستمرة للمساعدات الخارجية.
3. يؤدي إلى تفعيل التمويل الأصغر والصغير، وتوفير القروض الصغيرة للأفراد والمشروعات الصغيرة؛ ممّا يعزّز تنمية وتحفيز نمو الاقتصاد المحلي.
4. يعزّز التمكين الاقتصادي بناء أوجه التآزر والتعاون بين مختلف أطراف المجتمع، بما في ذلك الحكومة والمؤسسات الخيرية والمجتمع المحلي⁹⁴.
5. يسهم التمكين الاقتصادي في بناء جسورٍ قويةٍ بين مؤسسات المجتمع، حيث يُتيح للأفراد والجماعات المشاركة بفعالية في العمليات القرارية وتنفيذ المشاريع. وعمليات الشراكة تستفيد من هذا التفاعل القائم على التمكين لتعزيز التفاهم المتبادل وتحقيق أهداف مشتركة.
6. يشارك التمكين الاقتصادي في تحقيق مبادئ وقيم تعكس التطلعات الحديثة والمستجدة في هذا المجال. يشمل ذلك تعزيز مفاهيم العدالة الاجتماعية وحقوق الإنسان، وتطوير أساليب العمل الاجتماعي بشكلٍ يتناسب مع متطلبات وتحديات المجتمع الراهن.
7. يتيح التمكين تفعيل المشاركة الفعالة للأفراد والمجتمعات في تشكيل مسارات العمل الاجتماعي، ويركّز على تعزيز التواصل بين مختلف الفاعلين في المجتمع لضمان تحقيق النتائج المستدامة والإيجابية⁹⁵.

94 دابة، التمويل الاجتماعي الإسلامي والتمكين الاقتصادي، ص 37-38.

95 سوسن عثمان عبد اللطيف، أجهزة الممارسة المهنية في تنظيم المجتمع، (القاهرة: دار المهندس للطباعة، 2008م)، ص 91.

2.1.3. أهداف التمكين الاقتصادي:

تتعدّد وتتنوّع بحسب السياق الاقتصادي والاجتماعي والسياسي للمجتمع، ولكن هذه بعض الأهداف الرئيسيّة التي يسعى التمكين الاقتصادي لتحقيقها:

1- تعزيز النمو الاقتصادي القويّ حيث يسعى التمكين الاقتصادي إلى تطوير وتحسين وتوسيع البنية التحتيّة الوطنيّة، مثل: الطرق والجسور والموانئ؛ لتعزيز سلامة النقل والتجارة وتشجيع الاستثمار.

2- بناء مجتمعاتٍ مستقرّةٍ بوسائلٍ مستدامة.

3- تحقيق التنمية المستدامة بشكلٍ يليّ احتياجات الجيل الحالي دون المساس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتها⁹⁶.

4- تنمية قدرات المجتمعات الفقيرة ورفع مستوى معيشتها.

5- تمكين الأفراد والعائلات والمجتمعات من التحكّم بظروفهم وتحقيق أهدافهم.

6- استثمار الفرص والموارد المتاحة لرفع قدرات الفقراء.

7- تحسين الخدمات الأساسيّة التي تقدّمها مؤسّسات الخدمة الاجتماعيّة للفقراء⁹⁷.

8- المساواة في الحصول على الموارد، والتدريب والتأهيل، والقدرة على الاختيار، والتعبير عن الرأي بحرية، والمشاركة في صنع القرار⁹⁸.

2.2. أبعاد التمكين الاقتصادي وبرامجه.

تتنوّع أبعاد التمكين الاقتصادي بناءً على الاحتياجات الإنسانيّة، وانطلاقاً من هذه الأبعاد تقوم المنظّمات الربحيّة بتصميم برامجها للتمكين الاقتصادي؛ بهدف توفير بيئة مناسبة لتحقيق

96 هناء عبد الكريم عبد الله، "دور المشروعات الصغيرة في تحقيق تمكين المرأة اليمنية المتضررة اقتصادياً من الحرب"، مجلة قضايا سياسية، ع.70، ص 394.

97 دعاء مفرج، "التمكين الاقتصادي لفقراء الريف"، المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية، ع.16، م.2 (2021م): 75.

98 رويدا علي ناشر العريقي، "واقع التمكين الاقتصادي للمرأة اليمنية في ظلّ الحروب للفترة (2015-2020)"، مجلة مركز جزيرة العرب للبحوث التربوية والإنسانية، م.2، ع.17 يونيو (2023م): 104.

النمو الاقتصادي المستدام، وتحسين مستوى المعيشة، وتتضمن هذه البرامج مجموعة متنوعة من السياسات، والمشاريع، والمبادرات.

2.2.1. أبعاد التمكين الاقتصادي:

بُعد الشيء يعني جوانبه وأعماقه وكلّ متعلّقاته⁹⁹، وأبعاد التمكين الاقتصادي تعني الجوانب المتعدّدة لكيفيّة تأثير التمكين الاقتصادي على الأفراد والمجتمعات.

ومن خلال اطلاع الباحث وجد أنّ معظم الدراسات - وإن اختلفت في الاصطلاحات- اتّفتت على خمسة أبعادٍ للتمكين الاقتصادي، وهي:

1- البعد الشخصي.

2- البعد التعليمي.

3- البعد الاقتصادي.

4- البعد الاجتماعي.

5- البعد السياسي¹⁰⁰.

ويمكن أن نتطرّق لهذه الأبعاد بشيءٍ من التفصيل:

99 هيفاء بنت عبد الرحمن بن شلهوب، "أبعاد تمكين المرأة السعودية"، المجلة العربية للدراسات الأمنية، الرياض، م.33، ع.70 (2017م): 3.

100 Stehpen Martha, Anderson others "empowerment and social work and practice" journal of Social Development in Africa 2004.

عامر جال أحمد جرادات، "دور مؤسسات الإقراض في التمكين الاقتصادي والاجتماعي - دراسة حالة المركز العربي للتطوير الزراعي (آكاد)"، (رسالة ماجستير، جامعة القدس، 2018، القدس - فلسطين)، ص17.

سامية عطية نبوية، "التمكين في الخدمة الاجتماعية"، <https://www.alukah.net/culture/0/50206/>، [21]. 04. 2024م].

هنادي أحمد الأعرج، "دور الصناديق الوقفية في تحقيق التمكين الاقتصادي للمرأة وآفاق تطويرها: صندوق جني نموذجاً"، (رسالة دكتوراة، جامعة صباح الدين زعيم - إسطنبول، 2022م)، ص 49.

2.2.1.1. بُعْدُ التنمية البشرية والشخصية:

يرتبط هذا البعد بتأثير التمكين الاقتصادي على الأفراد على الصعيدين الشخصي والمهني، يشمل تطوير مهاراتهم وزيادة قدراتهم الشخصية والمهنية، في التمكين الاقتصادي يُشجّع الأفراد على تطوير مهاراتهم الشخصية والمهنية؛ ممّا يمكنهم من تحقيق النجاح في حياتهم الشخصية والمهنية، كما يمكن للأفراد -الذين يتمتعون بتمكين اقتصادي أفضل- أن يصبحوا أكثر استقلاليةً في اتخاذ القرارات المالية والحياتية¹⁰¹.

2.2.1.2. البُعد التعليمي:

يرتكز هذا البعد على فهم أنّ التعليم هو واحدٌ من أهمّ العوامل التي تؤثر على الاقتصاد والتنمية، من خلال توفير فرص التعليم والتعلّم، بشكلٍ يسمح للأفراد والمجتمعات بتطوير مهاراتهم وقدراتهم وزيادة معرفتهم، وتحسين جودة حياتهم وفرصهم في المستقبل، حيث يساهم التمكين الاقتصادي في زيادة فرص الأفراد للوصول إلى التعليم والتعلّم، كما يتيح لهم الوصول إلى تعليمٍ عالي الجودة والموارد التعليمية الجيدة، ويسهم التمكين الاقتصادي أيضًا في زيادة الفرص التعليمية للأفراد من خلال توفير الموارد اللازمة للتعلّم، ومن خلال توفير فرص تعليمية جيدة، يمكن أن يتمكن الشباب من تحقيق تطلّعاتهم التعليمية وتحقيق إمكاناتهم¹⁰².

2.2.1.3. البُعد الاقتصادي:

يُعتبر من أهمّ أبعاد التمكين الاقتصادي، بل هو الأهمُّ ويتعلّق بزيادة الدخل والثروة الشخصية، وتوفير فرص العمل، وتعزيز الإنتاجية الاقتصادية، فالتمكين الاقتصادي يُساهم في زيادة دخل الأفراد وتراكم الثروة؛ ممّا يعزّز من استقرارهم المالي، ومن خلال تشجيع الاستثمار ونمو القطاع الاقتصادي، يمكن أن يؤدي التمكين الاقتصادي إلى خلق فرص عملٍ جديدة¹⁰³.

101 خليل محمد علي عبد، "التمكين الاقتصادي والتنمية البشرية المستدامة ومهمات السياسة الاقتصادية"، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة، العدد الخاص بالمؤتمر العلمي المشترك، (2014م).

102 جميل منصور، أمل عباس، "دور المؤسسات التعليمية في تمكين المرأة في المجتمع العراقي، دراسة ميدانية في جامعة واسط"، مجلة جامعة دهوك، العلوم الإنسانية والاجتماعية، م.26، ع.1 (2023م): 1197.

103 نمر ذكي عبد الله شلي، "التمكين الاجتماعي والاقتصادي للمرأة العاملة بالقطاع التعليمي"، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، مصر، ع.53، م.10 يناير (2021): 393.

2.2.1.4. البُعد الاجتماعي:

يهتمُّ هذا البعد بكيفية تأثير التمكين الاقتصادي على العلاقات الاجتماعية والمجتمعات، ويشمل تقليل الفقر، وزيادة المساواة، وتحسين الوضع الاجتماعي والثقافي.

يتضمَّن ذلك تقليل مستوى الفقر وزيادة مستوى المساواة الاجتماعية، فعندما يرتفع مستوى الدخل والاقتصاد للأفراد، يصبح لديهم عادةً المزيد من الفرص لبناء علاقات اجتماعية قوية، والمشاركة بإيجابية في أنشطة المجتمع¹⁰⁴.

2.2.1.5. البُعد السياسي:

عندما يكون للأفراد القدرة على تحقيق استقلالية اقتصادية؛ يمكن أن يزيد ذلك من مشاركتهم في عمليات اتخاذ القرارات السياسية والاقتصادية. كما يمكن للأفراد والمجتمعات التي تحظى بالتمكين الاقتصادي أن تلعب دورًا أكبر في توجيه السياسات الاقتصادية والاجتماعية¹⁰⁵.

2.2.2. برامج التمكين الاقتصادي لدى المنظمات غير الربحية:

لتحقيق أبعاد التمكين الاقتصادي فإنَّ المنظمات غير الربحية العاملة في قطاع التمكين الاقتصادي تنفِّذ العديد من المشاريع والبرامج التي من شأنها أن تحقِّق أبعاد التمكين الاقتصادي، نذكر منها أبرزها:

1. برامج التدريب والتطوير: تقديم دوراتٍ تدريبية متخصصة، تساعد الأفراد على تطوير مهاراتهم الشخصية والمهنية، حول التخطيط المالي وإدارة المشاريع؛ بما يساعد الأفراد الممكِّنين على إدارة أعمالهم وعملياتهم الخاصة، واتخاذ قراراتٍ صحيحة.

1. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وحضانتها: من خلال توفير تمويلٍ ميسرٍ، ودعمٍ ماليٍّ لريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة بما من شأنه أن يخلق فرصًا للعمل وزيادة

104 نجاته جمال محمد، ناصح هاشم محمد، "التمكين الاقتصادي للمرأة... آلية لتعزيز الرفاهية الاقتصادية للأسرة العراقية تدرسيات جامعة صلاح الدين - أربيل نموذجًا"، *المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية*، ع.77، (2022م): 7.

105 الطاهر غراز، أسماء قرزير، "دور التمكين الاقتصادي والسياسي في تحقيق التنمية بالبلدان النامية"، *مجلة سوسولوجيا، الجزائر*، م.4، ع.2 (2020م): 169.

الدخل.

2. التوجيه والإرشاد الشخصي: تقديم خدمات التوجيه والإرشاد الشخصي للأفراد لمساعدتهم في تحقيق أهدافهم والتعامل مع التحديات الشخصية¹⁰⁶.

3. ويمكن تحقيق أبعاد التمكين الاقتصادي من خلال دعم وتطوير الصناعات والحرف والقطاعات الاقتصادية المحلية: كالحرف اليدوية، وصناعة الإكسسوارات، وتعلم فنّ التجميل، وصنع أدواته، وتعلم الطبخ¹⁰⁷.

4. التمويل عبر القرض الحسن؛ حيث يمكن تمويل المشاريع الصغيرة عبر قرض حسن بدون فوائد¹⁰⁸.

5. كما يُعتبر تقديم المنح الدراسية والقروض التعليمية للطلاب النابغين المحتاجين برنامجًا مهمًا من برامج التمكين الاقتصادي الهادف إلى الاستثمار في العنصر البشري¹⁰⁹.

2.3. التمكين الاقتصادي في اليمن: التحديات والحلول.

يتعرّض اليمن لتحديات كبيرة تتعلق بالفقر المدقع والنزاع المسلح وضعف البنية التحتية، مما يجعل تحقيق التمكين الاقتصادي أمرًا أكثر إلحاحًا وتعقيدًا.

2.3.1. نبذة تاريخية:

في عام ١٩٩٧م انطلقت صناعة التمويل الأصغر في اليمن بفضل جهود الصندوق الاجتماعي للتنمية، والتمويل يُعدُّ بوابة التمكين الاقتصادي الأولى؛ حيث تمَّ إطلاق خمسة برامج تمويلية في المناطق الريفية.

106 منظمة وطن فاونديشن "برنامج التمكين الاقتصادي"، [21].04.2024م].
<https://www.watan.foundation/ar/expertise/economic-empowerment-program-ar>

107 منظمة دار الكرامة، "برامج التمكين الاقتصادي" <http://darkarama.gov.jo/AR/ListDetails> البرامج/2/3 [21].04.2024م].

108 موقع مركز جنى، <https://tinyurl.com/26qgbtyf> [21].04.2024م].

109 موقع البنك الإسلامي للتنمية، "برنامج المنح الدراسية للبنك الإسلامي للتنمية لعام 2024-2025"، [21].04.2024م].
<https://www.isdb.org/ar/nzrt-amt-2022>

كان أوّل برنامج في مدينة الحديدة عام ١٩٩٨م، ونجح في دعم المحاصيل الزراعية وتربية المواشي، لكنّه واجه تحدياتٍ في تنويع المنتجات المتاحة، على أثرها شهدت هذه البرامج انحسارًا وانهيًا لأسبابٍ مختلفةٍ؛ ممّا أدّى إلى إغلاق بعضها أو اندماجها مع مؤسساتٍ تمويليةٍ أكبر¹¹⁰.

وفي عام 2000م انطلقت مرحلةٌ جديدةٌ في التمكين الاقتصادي مع تأسيس برامجٍ حضريةٍ قويةٍ قابلةٍ للتوسّع في المناطق الريفية، وفي عام 2001م تمّ إنشاء ثلاثة برامجٍ تمكينٍ اقتصاديةٍ في عدن: برنامج "الإقراض والادّخار" في المعلا، وبرنامج "نمو" في دار سعد، وبرنامج "الإقراض والادّخار" في الشيخ عثمان¹¹¹.

وتمثّل هذه التطوّرات علاماتٍ فارقةً في تطوّر التمكين الاقتصادي في اليمن؛ ممّا عزّز من تنويع الخدمات والمنتجات، ووسّع من نطاق الوصول إلى مختلف الفئات، ورسّخ مكانة هذه البرامج كأداةٍ فاعلةٍ في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

واستمر تطوّر أعمال التمكين الاقتصادي، واشتركت فيه الجهات الحكومية والخاصة الربحية منها وغير الربحية؛ حيث أنشئت شركاتٌ بين الصندوق الاجتماعي للتنمية وصندوق تنمية المشاريع الصغيرة وجمعية الإصلاح الخيرية لتمويل برامج جديدة للتمكين الاقتصادي في اليمن، وتأسّس بنك التضامن الإسلامي الدولي عام 2006م، بينما بدأ بنك الأمل للتمويل في عمليات القروض عام 2007م. ومثّل تأسيس بنك الأمل خطوةً مهمّةً في صناعة التمكين الاقتصادي في اليمن¹¹².

خلال عام 2011م حتى عام 20214م، شهد قطاع التمكين الاقتصادي توسّعًا وانتشارًا كبيرًا.

110 شبكة اليمن للتمويل الأصغر قانون بنوك التمويل الأصغر في اليمن، ٢٠٠٩، ص ٢.

111 منيف الشيباني، "التمويل الأصغر في اليمن نظرة عامة على التحديات والفرص"، ورقة بحثية مركز صنعاء للدراسات الإستراتيجية، (٢٠٢٢م)، ص 3.

112 شبكة اليمن للتمويل الأصغر، "التمويل الأصغر في اليمن الآمال مقابل الواقع - نظرة أولى على تأثير الحرب على القطاع"، <http://yemennetwork.org/en/wp-content/uploads/2015/08/Microfinance-in-Yemen->

[21]. 04. 2024م]. Impact-of-War

فقد أسهمت الجهود المبذولة في تعزيز وتنويع التمويلات، وتدريب الكوادر العاملة في القطاع في توسُّع نطاقه، ووصوله إلى شرائح أوسع من المجتمع اليمني¹¹³.

2.3.2. الوضع الراهن:

يُعَدُّ اليمن من أفقر البلدان العربية، ويعاني من أزمة إنسانية متفاقمة بسبب الحرب الدائرة منذ سنوات، أثَّرت على الوضع الاقتصادي بشكلٍ عامٍّ وعلى مشاريع التمكين والتنمية بشكلٍ خاصٍّ، فقد أدَّت الحرب إلى مقتل العديد من الذكور، وعائلاتهم، وإصابة الكثيرين بإعاقاتٍ تمنعهم من العمل، واختطاف واعتقال بعضهم، وأغلب هؤلاء من فئة الشباب المعيلين.

كما أدَّت الحرب إلى فقدان الوظائف بسبب تدمير مواقع العمل، وتسريح موظفين من المصانع والمنشآت، وانقطاع رواتب موظفي القطاع العام، كما ارتفعت معدَّلات البطالة وصلت إلى 77% بين الشباب والنساء، وبسبب تردِّي الأوضاع ارتفعت أسعار السلع، وهبطت قيمة الريال اليمني، ونزحت العدد من رؤوس المال¹¹⁴.

وأدَّى هذا كلُّه إلى تأثيراتٍ كارثيةٍ على جميع جوانب الحياة، بما في ذلك قطاع التمكين الاقتصادي، فقد تعطلَّ مشاريع التنمية الاقتصادية، وضاعت سُبُل العيش للمواطنين، ممَّا زاد من صعوبة سداد القروض، حتى لو كانت المبالغ ضئيلة.

وواجهت مؤسسات التمويل تحدياتٍ جسيمةً، أدَّت إلى تراجع عمليَّات الإقراض، وتوسُّع فجوة الديون، وتقلُّص نشاطها، واضطرت بعضها إلى الإغلاق، كما تأثَّرت هذه المؤسسات بأزماتٍ في الطاقة والسيولة النقدية، وتدهور العملة الوطنية، ممَّا أدَّى إلى تراجع الأداء المالي.

وارتفعت نسبة القروض المتعثرة بشكلٍ كبيرٍ، حيث تجاوزت 55% من إجمالي الديون الصغيرة. وبلغ عددُ المقترضين النشطين في عام 2018م حوالي 86 ألف شخصٍ فقط، بينما كان

113 وزارة التخطيط والتعاون الدولي، "قطاع الدراسات والتوقعات الاقتصادية"، نشرة المستجدات الاقتصادية والاجتماعية في اليمن، صناعة التمويل الأصغر في اليمن، ع. 36. أغسطس (2018م): 5.

114 رويدا علي ناشر العريقي، "واقع التمكين الاقتصادي للمرأة اليمنية في ظل الحروب للفترة (2015-2020)"، مجلة مركز جزيرة العرب للبحوث التربوية والإنسانية، م. 2، ع. 17، يونيو (2023م): 105.

يتجاوز 200 ألف مقترض قبل بداية الحرب في عام 2104¹¹⁵.

يُظهر هذا التراجع الكبير مدى التأثير السلبي للحرب على قطاع التمكين الاقتصادي في اليمن، ويؤكد على الحاجة الماسّة إلى دعم هذا القطاع لضمان تعافيه وإعادة تأهيله.

2.3.3. تحديات تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين والحلول المقترحة:

2.3.3.1. المعوقات والتحديات:

أ. غياب إحصائيات دقيقة حول الأوضاع الاقتصادية للفئات المستحقة للتمكين الاقتصادي مع محدودية وغموض البيانات المتاحة بشأن هذه الفئات.

ب. صعوبة الحصول على التمويل للفقراء بسبب الشروط الصارمة المفروضة من الجهات المانحة.

ج. القدرة المحدودة للمؤسسات الحكومية على تنفيذ السياسات والبرامج الفعّالة.

د. عدم انخراط مبادرات التمويل الحكومي بفعالية في دعم المؤسسات الأساسية، مثل: جماعات المساعدة الذاتية التي تقدّم خدمات تمويل محدودة¹¹⁶.

و. ضعف الخدمات المالية والمصرفية في اليمن، والأمية المالية المنتشرة لدى الفئات الأشدّ حاجةً لبرامج التمكين.

ي. الحروب والانقسامات والأزمات السياسية التي تعصف بالبلاد¹¹⁷.

2.3.3.2. الحلول المقترحة:

كيفية التغلب على هذه التحديات والصعوبات؟

فيما يلي بعض الخطوات التي يقترحها الباحث، والتي يمكن اتّخاذها للتغلب على هذه

115 بلقيس عبد الرضا، "الحرب في اليمن.. بطالة وجوع وفقير وأمراض"، <https://rb.gy/7sq3e> [١٩ . ٩ . ٢٠٢٣م].

116 دعاء علي عبد الرحيم مفرج، "التمكين الاقتصادي لفقراء الريف"، *المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية*، كلية الخدمة الاجتماعية جامعة أسيوط، ع.16، م.2 (2021م): 17.

117 لينا الأغبري، أنور عثمان، "الأمل في خضم الصعوبات المستمرة: تحقيق في التحديات التي تعيق فرص التمكين الاقتصادي للمرأة في اليمن"، *مجلة إسراء الدولية للمالية الإسلامية*، م.13، ع.1 يونيو (2022م): 137.

التحدّيات والصعوبات:

(أ) قيام الحكومة اليمينية بمسؤولياتها ولو في حدّها الأدنى من خلال:

1. تقديم تمويلاتٍ ميسرةٍ لمؤسّسات التمويل الأصغر.
2. تحسين بيئة الأعمال وخلق فرص استثمارية جديدة.
3. إعادة تأهيل البنية التحتية المتضررة من الحرب.
4. جذب الاستثمارات المحليّة والأجنبيّة إلى قطاع التمكين الاقتصادي.
5. تشجيع القطاع الخاصّ على المساهمة في برامج التنمية الاقتصاديّة.
6. محاربة الفساد وتحسين بيئة الأعمال.
7. تثبيت سعر العملة الوطنيّة وتحسين قيمتها.
8. خفض الضرائب والرسوم على المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

(ب) دعوة المؤسّسات الدوليّة إلى المساهمة السخيّة في التمكين الاقتصادي في اليمن من خلال:

1. تقديم المنح والقروض للمشاريع الصغيرة والمتوسطة.
2. دعم برامج التدريب والتأهيل للكوادر العاملة في قطاع التمكين الاقتصادي.
3. تقديم المساعدة التقنيّة لتحسين كفاءة وفاعليّة مؤسّسات التمويل الأصغر.

(ج) دور مؤسّسات المجتمع المدني:

1. توعية المجتمع بأهميّة التمكين الاقتصادي ودوره في التنمية.
2. دعم برامج التثقيف المالي للمواطنين.
3. تشجيع مشاركة المرأة في الأنشطة الاقتصاديّة.

الفصل الثالث

دور الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية في التمكين الاقتصادي لليمنيين دراسة تطبيقية

من خلال هذا الفصل سنعمل على تحليل دور المنظّمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين - الهيئة الخيرية الإسلامية نموذجًا، حيث نسعى في البداية إلى التعرف على نموذج الدراسة من خلال نبذة تعريفية عن الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية، ثمّ التعرف على الخصائص الشخصية والوظيفية لأفراد عينة الدراسة، وكذا معرفة دور برامج التمكين الاقتصادي للهيئة الخيرية الإسلامية كحالة على تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين، ومن أجل الوصول إلى ذلك ينبغي علينا تفريغ وتحليل إجابات أفراد عينة الدراسة حول العبارات التي تضمّنتها المحاور الثلاثة للاستبيان، والمتمثلة في محور الخصائص الشخصية والوظيفية، محور التمكين الاقتصادي كمتغيّر تابع، وأبعاد برامج التمكين الاقتصادي المسطرة والتي تشمل كلاً من الأبعاد: الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة، كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي، وأخيراً بُعد الدعم والتوجيه.

3.1. نموذج الدراسة:

3.1.1. نبذة تعريفية عن محل الدراسة:

الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية: هي منظمة إنسانية دولية تقدّم المساعدات والهبات للمتضررين من الكوارث، وتركّز على تنفيذ مشاريع اجتماعية وبنية تحتية، وتلعب دورًا حيويًا في تمكين الاقتصادي للمجتمعات المستضعفة، وتنظيم دورات تدريبية، وبناء المساجد والمدارس. تُعتبر منظمة إقليمية ودولية، وتعمل في قارّات متعدّدة بما في ذلك آسيا وإفريقيا وأوروبا.

تمّ إنشاء الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية بدعوة كريمة من الشيخ يوسف القرضاوي وجموع من الرجال الوطنيين والعلماء والعاملين في العمل الخيري، بما في ذلك الراحل عبد الله المطوع، ومهالي الشيخ يوسف جاسم الحججي، والسيد أحمد بزيع الياسين، والأستاذ أحمد سعد الجاسر،

إضافةً إلى دعمٍ من رجال وعلماء من دول مجلس التعاون والعالم الإسلامي.

وأصدر الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح، مرسومًا أميرياً في عام 1986 ينصُّ على إنشاء الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية كمؤسسة عالمية، مقرها في الكويت. يشارك في الهيئة 160 عضواً في الجمعية العامة، وتعد اجتماعاتها كل سنتين، بالإضافة إلى مجلس إدارةٍ مكوّنٍ من 21 عضواً يجتمع كل ستة أشهر..

الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية: تعمل على تمكين المجتمعات المستهدفة من خلال تنفيذ مشاريع تنمويّة متعدّدة، وبرامج شراكة إستراتيجية، بالإضافة إلى توظيف كفاءات بشرية¹¹⁸.

3.1.2. أدوار الهيئة في التمكين الاقتصادي:

3.1.2.1. برنامج التمويل الأصغر:

تمَّ إنشاء محافظٍ إقراضيةٍ لدعم المشاريع الصغيرة ومتناهية الصغر؛ بصيغة القرض الحسن في شتى القطاعات الإنتاجية والزراعية والصناعية والخدمية والتجارية، بحدِّ أقصى \$3,000 للمشروع الواحد.

نقّدت الهيئة البرنامج في 32 دولةً حول العالم، وتقسيمها الجغرافي 14 دولةً عربيةً، و 9 دول أفريقية، و 6 دول أخرى في شبه القارة الهندية، و 3 دول أوربية عبر تمويل المشاريع الصغيرة والمتناهية الصغر بقروضٍ حسنةٍ ميسّرة.

جدول 2. 3: إحصائية عن أداء المحفظة الإقراضية من العام 1998 وحتى 30 سبتمبر 2023:

عدد المشاريع	عدد الأسر المستفيدة	عدد المستفيدين	قيمة المشاريع \$	متوسط قيمة القرض \$	مرات التدوير لمحفظة برنامج التمويل الأصغر
58.080	87.099	407.756	91.609.275	1.577	1.264 مرة

المصدر: المركز العالمي لدراسات العمل الخيري- الكويت.

118 المجلس الإسلامي العالمي للدعوة والإغاثة، "الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية"، <https://tinyurl.com/22helj4r>، [21.04.2024م].

الدول التي نُفِّذت بها البرنامج:

جدول 3. 3: قائمة الدول التي نفذت بها البرامج والمشاريع التنموية بعدد (32) دولة

قائمة الدول التي نفذت بها البرامج والمشاريع التنموية بعدد (32) دولة			
الأردن	تونس	السنغال	الهند
اليمن	الصومال	بنين	سريلانكا
لبنان	سوريا	نيجيريا	باكستان
فلسطين - قطاع غزة	المغرب	بروكينا فاسو	الفلبين
فلسطين - الضفة الغربية	موريتانيا	غينيا بيساو	أندونيسيا
مصر	البحرين	النيجر	كوسوفا
السودان	أوغندا	الكنغو	تركيا
جيبوتي	بروندي	بنغلاديش	البوسنة

المصدر: المركز العالمي لدراسات العمل الخيري- الكويت.

جدول 4. 3: توزيع المشاريع حسب النشاط في محفظة التمويل الأصغر

م	نوع المشاريع	العدد المنفذ منذ التأسيس وحتى 30 سبتمبر 2023
1	مشاريع إنتاجية	5.805
2	مشاريع تجارية	21.380
3	مشاريع خدمية	6.355
4	مشاريع زراعية	10.957
5	مشاريع التعليم والتدريب المهني	12.382
6	مشاريع صناعية	856
7	مشاريع إيواء	244
8	مشاريع صحية	73
9	مشاريع اجتماعية	36
	المجموع	58.088

المصدر: المركز العالمي لدراسات العمل الخيري- الكويت.

3.1.3. برنامج صندوق الأسر المنتجة للأيتام:

إنشاء مشاريع متناهية الصغر للأيتام من عمر 16 حتى 23؛ لاستكمال دعمهم عند توقُّف كفالتهم بعمر 18 عامًا؛ بهدف إيجاد مصدر دخلٍ ثابتٍ بعد انقطاع الكفالة. نفَّذت الهيئة البرنامج في 5 دول، وتقسيمها الجغرافي 6 دول عربية: (اليمن، السودان، فلسطين، الصومال، الأردن، سوريا).

جدول 5. 3: إحصائية عن أداء الصندوق من 1 يناير 2022 وحتى 30 سبتمبر 2023م:

عدد المشاريع	عدد الأسر المستفيدة	عدد الأفراد المستفيدين	قيمة المشاريع \$	متوسط قيمة الدعم \$ للمشروع
339 مشروع	339 أسرة	2.029	531.270	1.567

المصدر: المركز العالمي لدراسات العمل الخيري- الكويت.

3.1.4. برنامج المشاريع التنموية والمستدامة:

إنشاء مشاريع تنمويّة متنوّعةٍ تُخدم عددًا كبيرًا من الفئات المستهدفة، وتحقِّق أثرًا كبيرًا على المدى البعيد، مثل: إنشاء المشاغل والمزارع والمشاريع التي تحقِّق الأمن الغذائي، أو مشاريع الطاقة المتجدّدة، ومشاريع المياه المتنوعة: (الارتوازية التي تعمل بالطاقة الشمسية، ومحطات الضخّ، والسطحية).

نفَّذت الهيئة البرنامج في دول متعددة 36 دولةً في مختلف القارات.

جدول 6. 3: إحصائية عن أداء البرنامج للفترة من 1 يناير 2022 وحتى 30 سبتمبر 2023م:

عدد المشاريع	عدد المستفيدين
436 مشروع	739.560

المصدر: المركز العالمي لدراسات العمل الخيري- الكويت.

3.1.5. برنامج التدريب المهني:

دعم مشاريع التدريب المهني بالمهن المختلفة: كالتدريب على الخياطة، والتجميل، وصناعة العطور والبخور، وصيانة الأجهزة، وتكون مشروطةً بتوفير وظائف، أو إنشاء مشاريع صغيرة للخريجين بمعايير معتمدة.

نقّدت الهيئة البرنامج في 11 دولةً، وتقسيمها الجغرافي 8 دول عربية، 2 دولة أسيوية، و1 دولة أوربية.

جدول 7. 3: إحصائية عن أداء البرنامج للفترة من 1 يناير 2022 وحتى 30 سبتمبر 2023م:

عدد المستفيدين	عدد المشاريع
9.936	33 مشروع

المصدر: المركز العالمي لدراسات العمل والعمل الخيري- الكويت

3.2. منهجية الدراسة:

يستخدم الباحث المنهج الوصفي الارتباطي؛ بهدف وصف خصائص الظاهرة وجمع المعلومات حولها، ويتبنّى الباحث هذا المنهج لأنه يتماشى مع طبيعة وأهداف الدراسات الاجتماعية، حيث يعتمد على الدراسة الميدانية في جمع البيانات لتحقيق أهدافها واختبار صحة الفرضيات وتفسير النتائج، ويتمّ جمع البيانات لفهم دور متغيّرات المنظّمات غير الربحية -الوصول إلى هذه المنظمات، وكفاءة التوظيف لديها، ومستوى الدعم والتوجيه- الذي تقدّمه في تمكين الفئات اليمينية المستفيدة من تلك المنظّمات اقتصادياً.

والمنهج الوصفي الارتباطي لا يقتصر فقط على جمع البيانات المتعلقة بالظاهرة لفحص مظاهرها وعلاقتها المتنوعة، بل يتضمّن أيضاً تحليل الظاهرة وتفسيرها، والوصول إلى استنتاجاتٍ تهدف إلى تطوير وتحسين الواقع¹¹⁹.

119 صالح بن أحمد الربيعي، وصالح بن حمد مشرف العساف، "أساليب وقاية الطلاب من الانحراف كما يراها التربويون في المدارس المتوسطة الحكومية بمدينة الرياض"، (Doctoral dissertation، 2005).

3.2.1. الخطة البحثية:

الخطة البحثية تحدد الخطوات والأساليب التي يستخدمها الباحث للردّ على أسئلة الدراسة، وتوضّح كيفية جمع وتحليل البيانات، ويعتمد الباحث على التحليل الكمي لتحقيق أهداف الدراسة، وهو يُعتبر مناسباً لأهداف البحث في هذه الدراسة نظراً للطبيعة الكمية للبيانات التي يتم استخدامها، وفي الوقت الحاضر أصبح البحث باستخدام النهج الكمي ضرورة ملحة؛ لأنّه يمكن لتقنياته مساعدة الباحثين في اختبار فروضهم واكتشاف العلاقات بين المتغيرات؛ ممّا يسهّل الوصول إلى النتائج المرجوة.

بالإضافة إلى ذلك، يُساهم التحليل الكمي في فهم سلوك الأفراد عبر تحليل وقيمتهم واهتماماتهم ومواقفهم؛ ممّا يزيد من قيمة وفاعلية البحث¹²⁰.

3.2.2. بناء أداة الدراسة:

بعد معرفة الباحث أنّ المعلومات المطلوبة لبحثه قد تكون صعبة الحصول عليها بوسائل -مثل اللقاءات الشخصية أو الزيارات الميدانية- قرّر الباحث استخدام الاستبيان في بحثه؛ لأنّه يوفر الوقت والجهد، ويسمح بتجاوز الحواجز الجغرافية، ويزيد من التنوع في العينة، ويحافظ على خصوصية المشاركين، ممّا يمكّن الباحث من الحصول على بيانات شاملة ومتنوعة لتحليلها وفهم الموضوع بشكل أفضل، فاستند الباحث إلى الدراسات السابقة والأبحاث المتعلقة بالموضوع، مع الأخذ في الاعتبار ما توصلت إليه الدراسات السابقة والأفكار الموجودة بالفعل، لتصميم استمارة تحتوي على أسئلة تُساعد في فهم موضوع بحثه، والحصول على البيانات المطلوبة حول دور المنظمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين.

وتكوّن الاستبانة من قسمين:

1. القسم الأول: يتكوّن من محورٍ واحدٍ يحتوي على الخصائص العامة والبيانات الأولية لمجتمع البحث وعينة البحث وبعض الخصائص الديموغرافية، ويتكوّن من: (الجنس، العمر، الحالة الاجتماعية، المستوى العلمي، نوع التجمّع السكاني، عنوان السكن، طبيعة الاستفادة، زمان الاستفادة).

120 John K Smith, "Quantitative versus Qualitative Research: An Attempt to Clarify the Issue" Educational Researcher 12, no. 3 (1983): 6-13.

2. القسم الثاني: وهو عبارة عن محاور الدراسة وفقرات الاستبانة، وتتكوّن من (25) فقرةً موزعةً كالتالي:

- المتغير التابع: التمكين الاقتصادي (9) فقرات.
- المتغيرات المستقلة: الوصول إلى المنظّمات غير الربحيّة (6) فقرات، كفاءة التوظيف (6) فقرات، الدعم والتوجيه (4).

3.2.3. صدق أداة الدراسة (الاستبيان).

3.2.4.1. الصدق الظاهري:

لمعرفة مدى صدق أداة الدراسة ظاهرياً؛ تمّ عرضها على الأستاذ المشرف ومجموعة من الأساتذة المحكّمين، منهم من هو مختصّ في المنهجية، وآخرون في التخصص، وبعض إطارات المؤسسة محلّ الدراسة، وفي ضوء آراءهم قمنا بإعادة صياغة بعض عبارات الاستبيان حتى تكون مفهومةً وواضحةً.

3.2.4.2. ثبات أداة الدراسة (الاستبيان):

يقصد بثبات أداة الدراسة التأكد من أنّ الإجابة ستكون واحدةً تقريباً إذا تكرر تطبيقها على نفس الأفراد، ومن أجل التأكد من ثبات أداة الدراسة (الاستبيان) تمّ حساب معامل ألفا كرونباخ Cronbach Alpha على العينة المتحصل عليها (167 فرد)، والجدول التالي يوضّح معامل ثبات أداة الدراسة.

جدول 8. 3: معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات أداة الدراسة

Reliability Statistics

عدد العبارات	معامل Cronbach's Alpha
25	0.862

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

يوضح الجدول السابق أنَّ معامل الثبات العام للاستبيان عالٍ، حيث بلغ (0.862)، وهو ما يدلُّ على أنَّ الاستبيان يتمتَّع بدرجةٍ عاليةٍ من الثبات.

3.3. عرض وتحليل النتائج.

3.3.1. تفرغ وتحليل إجابات أفراد عينة الدراسة حول محور الخصائص الشخصية والوظيفية:

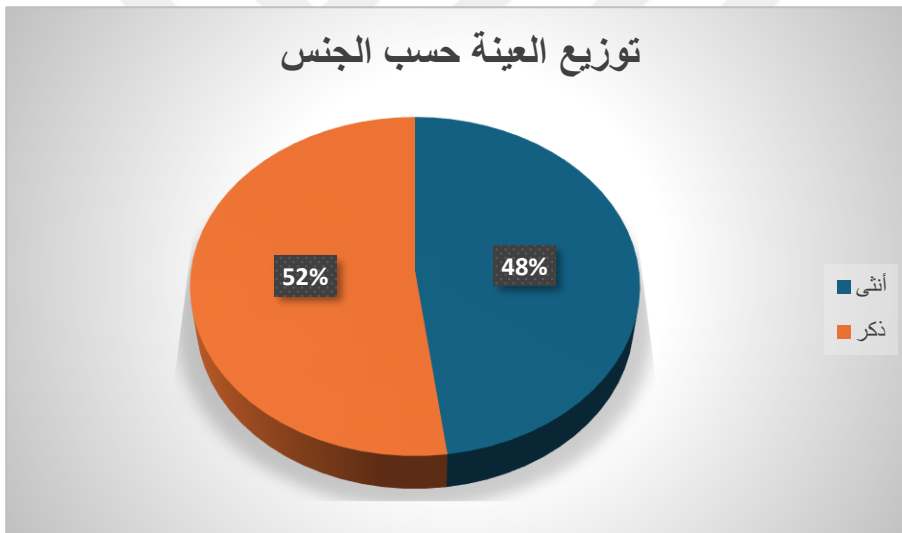
من خلال هذا المطلب سنعمل على تحليل الخصائص الشخصية والوظيفية لأفراد عينة الدراسة، وهي: الجنس، العمر، الحالة الاجتماعية، المستوى التعليمي، نوع التجمُّع السكاني، عنوان السكن.

جدول 9. 3: توزيع أفراد العينة حسب الخصائص الشخصية والوظيفية

النسبة %	التكرار	المتغير	الفقرة
48%	80	أنثى	الجنس
52%	87	ذكر	
66%	110	16-35 سنة	العمر
31%	52	36-45 سنة	
3%	5	فوق 45	
19%	32	أرمل	الحالة الاجتماعية:
14%	24	عازب	
62%	103	متزوج	
5%	8	مطلق	

30%	50	بكالوريوس	المستوى التعليمي:
28%	47	ثانوية عامة	
6%	10	دبلوم	
21%	35	دراسات عليا	
15%	25	مهني	
75%	125	حضر	نوع التجمع السكني:
11%	19	ريف	
14%	23	مخيم	
26%	44	خارج اليمن	عنوان السكن:
74%	123	داخل اليمن	

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.

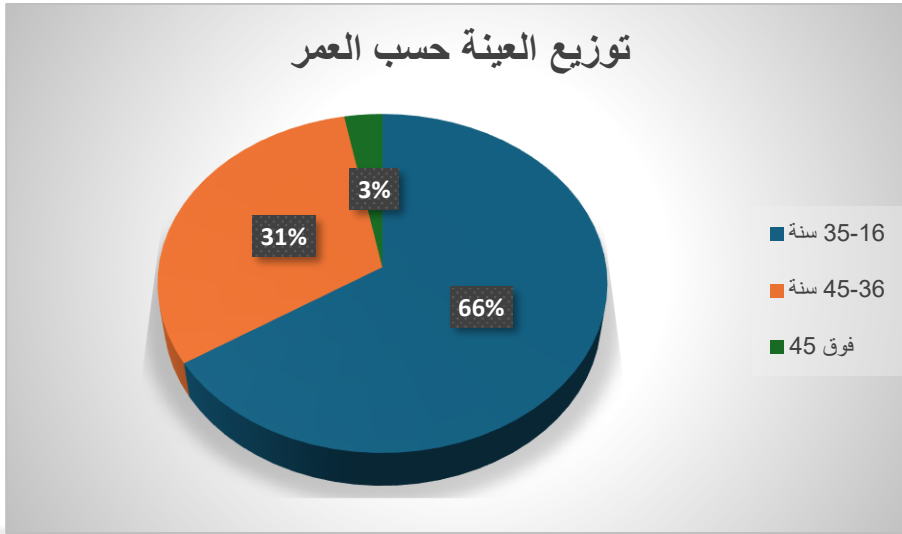


شكل 1. 3: توزيع العينة حسب الجنس

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.

يتضح من الجدول، والشكل السابقين أن هناك تقارباً نسبياً في عدد الذكور والإناث؛ حيث إن نسبة الذكور تشغل 52% من الحجم الإجمالي للعينة، في حين بلغت نسبة الإناث 48% من الحجم الإجمالي للعينة، وهذا التوازن لم يكن مستهدفاً من قبل الباحث؛ إذ وُزعت الاستبانة بطريقة عشوائية، وقد يمكن أن يقودنا هذا التقارب إلى أن الهيئة تستهدف الجنسين من المحتاجين بشكلٍ شبه متساوٍ، وعلى كلِّ فيمكن لهذا التوازن النسبي بين عدد الذكور والإناث

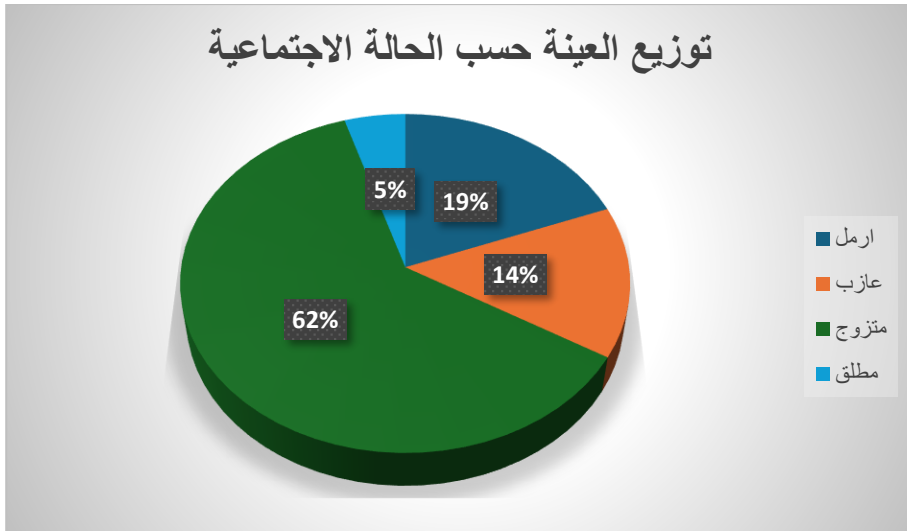
أن يُسهم في جعل الدراسة أكثر شمولاً وتمثيلاً؛ ممّا قد يزيد من قيمتها وصحة نتائجها.



شكل 2. 3: توزيع العينة حسب العمر

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.

وفقاً لتوزيع أفراد العينة حسب العمر يتّضح أنّ العيّنة متفاوتة من حيث الأعمار، حيث تشكّل الفئة العمرية بين 16 و35 سنة غالبية العينة بنسبة 66%، وهذا يعني أنّ الشباب يشكّلون جزءاً كبيراً من العينة، بالمقابل تشكّل الفئة العمرية بين 36 و45 سنة نسبة 31%، في حين تشكّل الفئة العمرية التي تتجاوز 45 سنة نسبة 3%. ووجود نسبة كبيرة من الأفراد في فئة العمر بين 16 و35 سنة يمكن أن يعكس تركيز الهيئة على هذه الفئة العمرية، فقد يكون لديها أهداف خاصة تتعلق بتحقيق التمكين الاقتصادي للشباب، وهذا ليس قطعياً إذ يجب أيضاً أن نأخذ في الاعتبار أنّ وجود نسبة كبيرة من الشباب في العيّنة قد يكون نتيجة لعوامل أخرى، مثل: ميول الشباب للمشاركة في الأبحاث، أو سهولة الوصول إليهم من خلال وسائل التواصل الاجتماعي والتكنولوجيا.

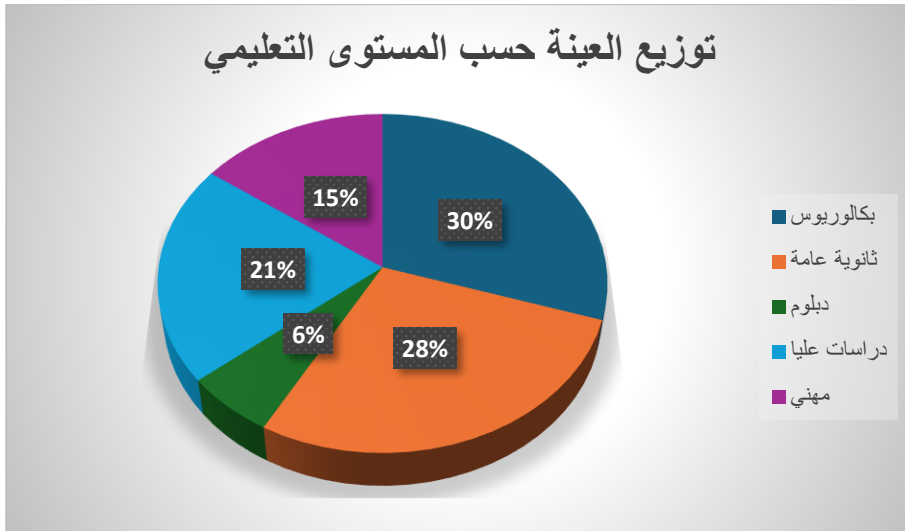


شكل 3.3: توزيع العينة حسب الحالة الاجتماعية

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.

هذا التوزيع يعكس تنوعاً في الحالات الاجتماعية والزواجية للأفراد في العينة، حيث إنَّ الأغلبية الساحقة من العينة متزوجة بنسبة 62%، ممَّا يعكس وجود تركيز كبير على الأزواج، من الجانب الآخر يوجد نسبة 19% من الأفراد في العينة هم أرامل، وهذا يشير إلى وجود فئة من الأفراد الذين فقدوا شريك الحياة، بالنسبة للعزاب، فإنهم يشكلون 14% من العينة، أمَّا نسبة الطلاق فهي الأقلُّ بنسبة 5%.

تستهدف المنظَّمات غير الربحية عادةً الفئات الهشة والمحتاجة للدعم، مثل: الأرامل والمطلقين الذين قد يواجهون تحديات اجتماعية واقتصادية، من خلال توفير الخدمات والدعم لهؤلاء الأفراد يمكن للمنظَّمات المساهمة في تحسين جودة حياتهم ودعمهم في التكيف مع التحديات التي يواجهونها، لذا يمكن أن يكون وجود نسبة كبيرة من الأرامل والمطلقين في العينة دليلاً على أنَّ الهيئة تستهدف هذه الفئات وتسعى لتقديم الدعم والمساعدة لهم، وتوزيع حالات الزواج والعزوبة والطلاق والأرامل يمكن أن يساعد في فهم التنوع الاجتماعي في العينة، ويمكن أن يؤثر على تحليل البيانات والاستنتاجات المستخلصة من الدراسة بشكل عام.

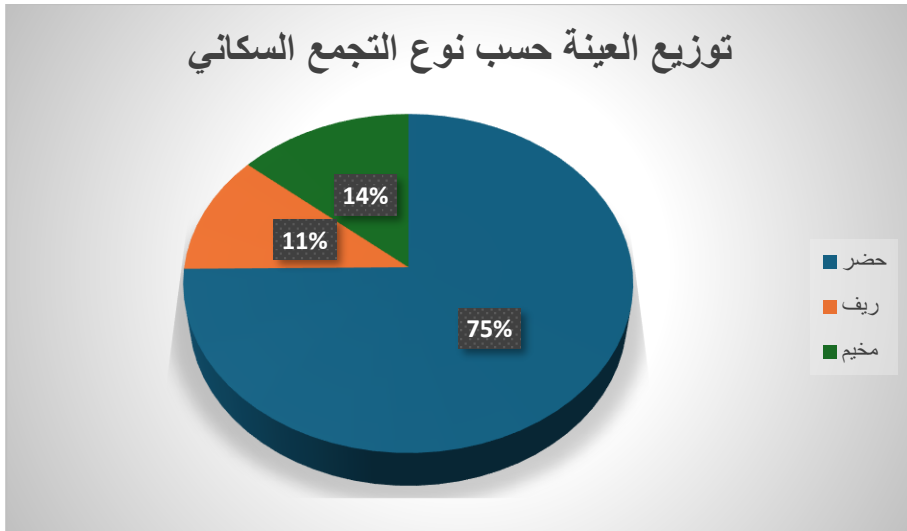


شكل 4. 3: توزيع العينة حسب المستوى التعليمي

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.

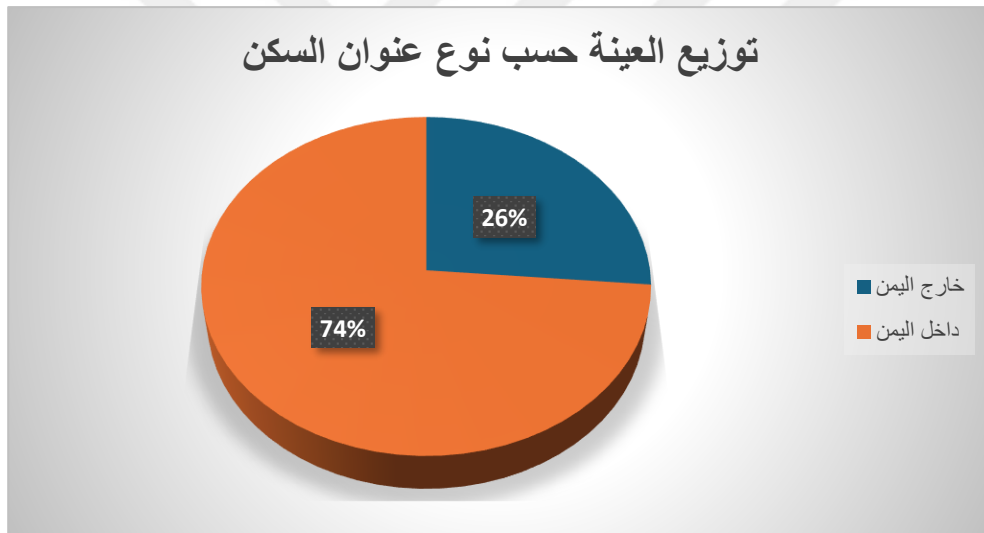
هذا التوزيع يوضح تنوعاً في مستويات التعليم لأفراد العينة، فيظهر أنّ هناك تنوعاً كبيراً في الخلفيات التعليميّة للأفراد الذين شملتهم الدراسة؛ حيث إنّ غالبية أفراد العينة حاصلون على بكالوريوس بنسبة 30%، في حين بلغت نسبة أفراد العينة الذين يملكون مستوى تعليمياً ثانويةً عامّةً 28%، ثمّ 21% لذوي الدراسات العليا، ثمّ 15% لمن استفادوا من تكوين مهنيّ، وأخيراً 6% لمن لديهم دبلوم.

إذا كان أكثر من نصف الفئة المستهدفة من قبل المنظمة لديهم مستوى تعليمي متقدّم؛ فهذا يعني أنّ الهيئة قد تحتاج إلى توجيه برامجها وخدماتها وفقاً لاحتياجات هذه الفئة، يمكن أن تركز المنظمة على تقديم برامج توجيه مهنيّ أو تعليم مستمرّ للجامعيين، بالإضافة إلى استخدام مواد توعويّة متقدّمة أو تكنولوجيا حديثة للتواصل معهم، كما يمكن أن تؤثر هذه النسبة في تحديد إستراتيجيات المنظمة وتحديد أولوياتها المستقبلية، ممّا يعكس التحوّلات الاجتماعيّة والتعليميّة في المجتمع.



شكل 5. 3: توزيع العينة حسب نوع التجمع السكاني

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.



شكل 6. 3: توزيع العينة حسب نوع عنوان السكن

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على إجابات أفراد عينة الدراسة ومخرجات SPSS 20.

يتوزع أفراد عينة الدراسة حسب نوع تجمعاتهم السكانية: 75% الحجم الإجمالي للعينة ساكنون بالحضر، في حين نجد 14% من المخيمات، و 11% من المخيمات، حيث نجد 74% من خارج اليمن، في حين 26% من خارجه.

يمكن أن يوفّر هذا التوزيع رؤية مفيدة للمنظمة حول مكان وأسلوب تقديم خدماتها، على سبيل المثال: بما أن الغالبية العظمى من المستهدفين يعيشون في المدن، فقد تحتاج المنظمة إلى

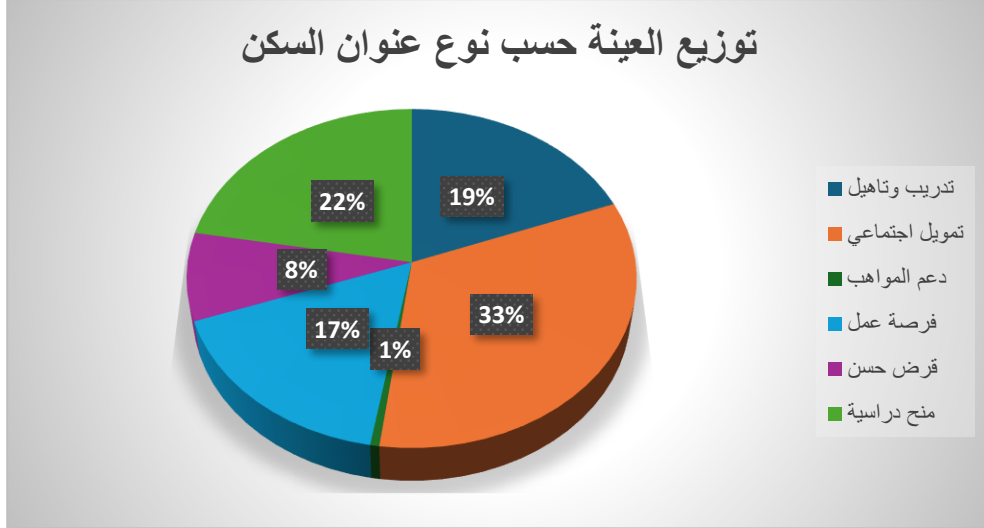
توجيه جهودها وبرامجها بشكل أكبر نحو هذه المناطق، وبالنسبة للأفراد الذين يعيشون خارج اليمن فقد تحتاج المنظمة إلى اتخاذ إجراءات لتوفير الخدمات أو الدعم عن بُعد لهؤلاء الأفراد، كما أنّ هذا التوزيع يعكس أيضاً تنوع العينة وتحديات الوصول إلى الفئات المختلفة؛ ممّا يساعد في توجيه إستراتيجيات المنظمة وتحديد أولوياتها، ويمكن أن يكون ضعف النسبة في المناطق الريفية والمخيمات ناتجاً عن ضعف التواصل والصعوبات في وصول الاستبيان إليها.

جدول 10. 3: بيانات الاستفادة من الهيئة لعينة الدراسة:

النسبة %	التكرار	المتغير	الفقرة
19%	32	تدريب وتأهيل	طبيعة الاستفادة من الهيئة
33%	55	تمويل اجتماعي	
1%	1	دعم المواهب	
17%	28	فرصة عمل	
8%	14	قرض حسن	
22%	37	منح دراسية	
11%	18	6-10 سنوات	منذ متى تستفيد من برامج الهيئة؟
89%	148	أقل من خمس سنوات	
1%	1	أكثر من عشر سنوات.	

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.

توزيع العينة حسب نوع عنوان السكن



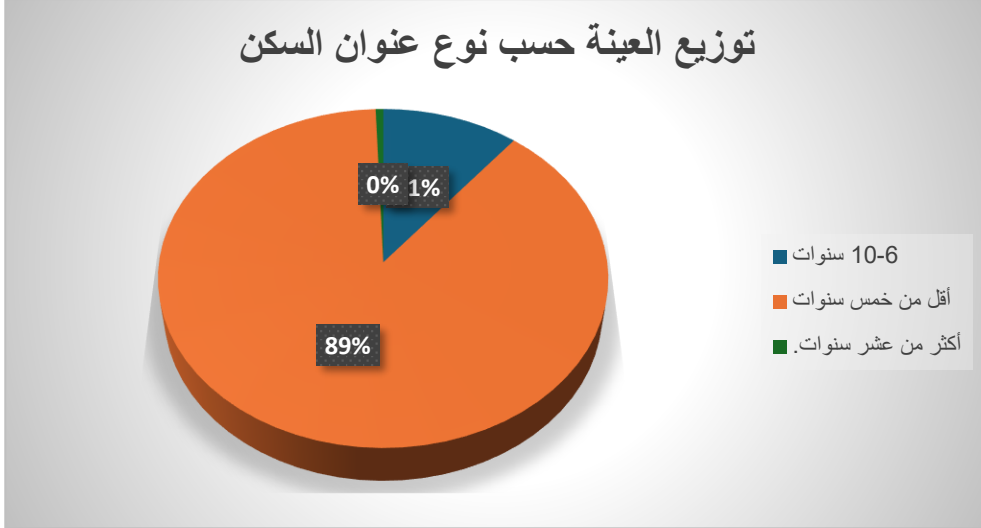
شكل 7. 3: توزيع العينة حسب نوع عنوان السكن

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.

من جهةٍ أخرى ووفقاً لتوزيع أفراد العينة حسب طبيعة الاستفادة من الهيئة؛ فنجد الأغلبية استفادوا من تمويل اجتماعي بنسبة 28%، ثم المنح الدراسية بنسبة 22%، ثم التدريب والتأهيل بنسبة 19%، تليها الاستفادة من فرص العمل بنسبة 17%، ثم القرض الحسن بنسبة 7%، وأخيراً 1% من دعم المواهب.

وهذا يشير بوضوح إلى تنوع البرامج والخدمات التي تقدّمها الهيئة، وبفضل هذا التنوع يمكن للهيئة تلبية احتياجات متنوعة للفئة المستهدفة، سواء كانت احتياجات مالية، تعليمية، تدريبية، أو مهنية، مما شأنه أن يتيح للهيئة التعاطي بشكل فعال مع مختلف أفراد المجتمع، وتقديم الدعم الذي يناسب احتياجاتهم الفردية، وهذا يؤدي إلى تعزيز تأثير الهيئة وزيادة فعاليتها في المجتمع، فبدلاً من تقديم برنامج واحد فقط، تستطيع تلبية احتياجات متعددة، وتحقيق تأثيرٍ أوسع وأعمق.

توزيع العينة حسب نوع عنوان السكن



شكل 8. 3: توزيع العينة حسب نوع عنوان السكن

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.

يلاحظ أنّ 89% استفاد من البرامج لأقلّ من خمس سنوات، في حين نجد 11% ممن استفادوا لفترة تتراوح بين 6 إلى 10 سنوات.

تُظهر النسبة العالية للأفراد الذين استفادوا لفترة أقلّ من خمس سنوات: أنّ المنظّمة تلعب دوراً فعّالاً في تلبية الاحتياجات قصيرة المدى للفئة المستهدفة، وأنّ برامج الهيئة قد أظهرت فعاليّة كبيرة في تلبية احتياجات الفئة المستهدفة في الفترة الزمنية القصيرة، قد يكون ذلك بسبب تصميم البرامج بطريقة تستجيب بسرعة للاحتياجات الملحّة، أو بسبب فاعليّة عمليّات التسويق والتوعية التي تُساهم في جذب الفئة المستهدفة وإشراكها في البرامج.

3.3.2. تفرّغ وتحليل إجابات أفراد عينة الدراسة حول محاور الدراسة.

للتعرّف على الاتجاه العامّ لإجابات أفراد عيّنة الدراسة حول التمكين الاقتصادي والعوامل المؤثّرة فيه من برامج مسطّرة من طرف الهيئة الخيريّة الإسلاميّة؛ تمّ حساب التكرارات والنسب المئوية والمتوسّطات الحسابيّة والانحرافات المعياريّة، لإجابات أفراد عيّنة الدراسة على عبارات الاستبيان كما يلي:

3.3.2.1. محور التمكين الاقتصادي:

جدول 11. 3: درجة الموافقة لمحور التمكين الاقتصادي

أوافق بشدة	أوافق	محايد	أعارض	أعارض بشدة	العبارة
45	98	19	5	0	التكرار
26.9%	58.7%	11.4%	3.0%	0.0%	النسبة
تحسن وضعي الاقتصادي كثيراً بعد استفادتي من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة					
43	83	32	8	1	التكرار
25.7%	49.7%	19.2%	4.8%	0.6%	النسبة
ساهمت برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة في زيادة مشاركتي في عملية التنمية الاقتصادية في مجتمعي					
42	85	27	13	0	التكرار
25.1%	50.9%	16.2%	7.8%	0.0%	النسبة
أصبح لدي مجال لاتخاذ القرارات الاقتصادية لحجم الإنفاق الشهري على عائلتي					
43	91	23	8	2	التكرار
25.7%	54.5%	13.8%	4.8%	1.2%	النسبة
ساهمت استفادتي من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة في تطوير نوعية حياتي الاقتصادية للأفضل					
34	68	34	29	2	التكرار
20.4%	40.7%	20.4%	17.4%	1.2%	النسبة
صار من السهل علي الوصول إلى خدمات أفضل، مثل: الرعاية الصحية، والتعليم.					
28	72	39	25	3	التكرار
16.8%	43.1%	23.4%	15.0%	1.8%	النسبة
تنوّعت فرص العمل المتاحة لي بعد الاستفادة من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة					
65	71	19	11	1	التكرار
تلعب برامج التمكين					

أوافق بشدة	أوافق	محايد	أعارض	أعارض بشدة	العبارة	
38.9%	42.5%	11.4%	6.6%	0.6%	النسبة	الاقتصادي التابعة للهيئة دوراً بارزاً في خلق فرص عملٍ، والتقليل من نسبة البطالة
46	79	27	14	1	التكرار	أصبح قادراً على التخطيط لمستقبلي بعد الاستفادة من برامج الهيئة
27.5%	47.3%	16.2%	8.4%	0.6%	النسبة	تحسنت مهاراتي وقدراتي المهنية بعد الاستفادة من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة
41	79	25	21	1	التكرار	أصبح لدي مجالاً لاتخاذ القرارات الاقتصادية لحجم الإنفاق الشهري على عائلتي
24.6%	47.3%	15.0%	12.6%	0.6%	النسبة	

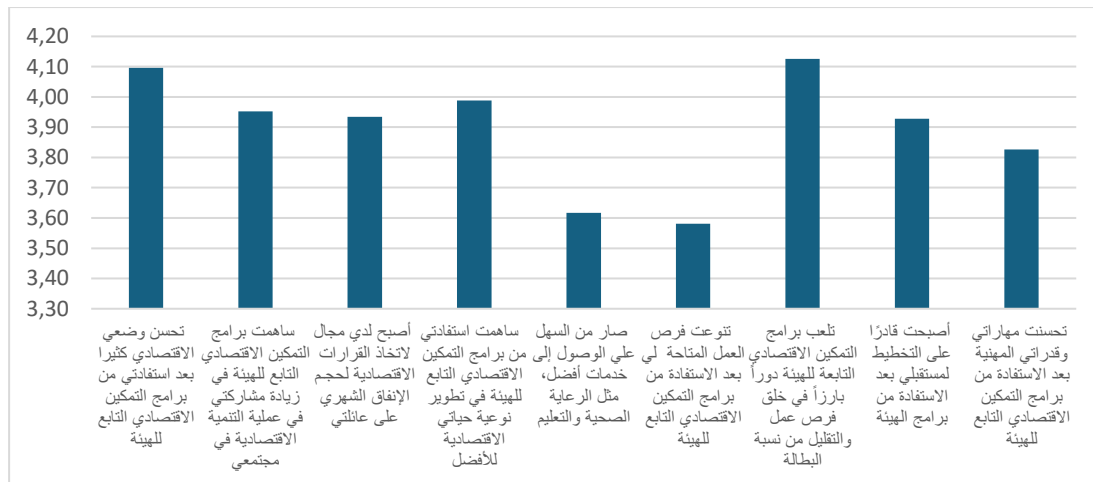
المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.

جدول 12. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات المحور: التمكين الاقتصادي

الاتجاه	الانحراف المعياري	المتوسط	العبارة
أوافق	0.70	4.10	تحسّن وضعي الاقتصادي كثيراً بعد استفادتي من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة
أوافق	0.83	3.95	ساهمت برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة في زيادة مشاركتي في عملية التنمية الاقتصادية في مجتمعي
أوافق	0.85	3.93	أصبح لدي مجالاً لاتخاذ القرارات الاقتصادية لحجم الإنفاق الشهري على عائلتي

الاتجاه	الانحراف المعياري	المتوسط	العبارة
أوافق	0.84	3.99	ساهمت استغادتي من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة في تطوير نوعية حياتي الاقتصادية للأفضل
أوافق	1.03	3.62	صار من السهل عليّ الوصول إلى خدمات أفضل، مثل: الرعاية الصحية، والتعليم
أوافق	1.00	3.58	تنوّعت فرص العمل المتاحة لي بعد الاستفادة من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة
أوافق	0.90	4.13	تلعب برامج التمكين الاقتصادي التابعة للهيئة دورًا بارزًا في خلق فرص عملٍ، والتقليل من نسبة البطالة
أوافق	0.91	3.93	أصبحت قادرًا على التخطيط لمستقبلي بعد الاستفادة من برامج الهيئة
أوافق	0.96	3.83	تحسّنت مهاراتي وقدراتي المهنية بعد الاستفادة من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة
أوافق	0.59	3.89	المتوسط والانحراف المعياري للبعد

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20.



شكل 9. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات المحور: التمكين الاقتصادي

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على إجابات أفراد عينة الدراسة ومخرجات SPSS 20. المتوسط: يشير إلى المعدل العام لتقييم الأفراد للبيانات المقدمة. في هذه الحالة، يتراوح المتوسط بين 3.58 و4.13، وهو يدل على وجود تقدير إيجابي عام لفعالية برامج التمكين الاقتصادي.

الانحراف المعياري: يوضح مدى تباين البيانات حول المتوسط، كلما زاد الانحراف المعياري كلما زاد التباين بين تقييمات الأفراد، وفي هذه الحالة يتراوح الانحراف المعياري بين 0.70 و1.03، وهذا يشير إلى وجود بعض التباين في آراء الأفراد.

الاتجاه العام: يشير إلى الاتجاه العام لتقييم الأفراد للبيانات، سواء كان إيجابياً أو سلبياً، في هذه الحالة يبدو أن الأفراد بصفة عامة موافقون (أوافق) على العبارات المقدمة؛ مما يشير إلى رضا عام عن برامج التمكين الاقتصادي.

من خلال نتائج الجدول السابق والتمثيل البياني المرفق له يتضح أن إجابات أفراد عينة الدراسة حول المحور: التمكين الاقتصادي، تتجه إلى الموافقة الشاملة؛ فقد بلغ المتوسط الحسابي الكلي 3.89 من 5، وهو متوسط ضمن الفئة الرابعة من فئات مقياس ليكرت الخماسي (من 3.41 إلى 4.20)، وهي الفئة التي تشير إلى الخيار "أوافق" في أداة الدراسة المقابل للمستوى المرتفع من الموافقة.

وعليه فقد برز الاتجاه العام لكل عبارة موافق حول التمكين الاقتصادي، حيث عملت الهيئة الخيرية الإسلامية على الآتي:

تلعب برامج التمكين الاقتصادي التابعة للهيئة دوراً بارزاً في خلق فرص عمل، والتقليل من نسبة البطالة، المتوسط: 4.13، وهذا المتوسط يشير إلى أن الهيئة تسعى جاهدة لخلق فرص العمل، وتقليل معدلات البطالة بين المشاركين في برامجها، ويمكن أن تشمل هذه الجهود دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وتوفير التدريب المهني، وتوجيه الشباب نحو فرص العمل المتاحة. تحسن الوضع الاقتصادي كثيراً بعد الاستفادة من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة:

المتوسّط: 4.10، وهذا يشير إلى أنّ برامج الهيئة لها تأثيرٌ كبيرٌ في تحسين الوضع الاقتصادي للمشاركين، التي يمكن أن تشمل هذه البرامج التدريب، والمساعدات المالية، والدعم الفنيّ لبدء الأعمال الخاصة، وغيرها من الأنشطة التي تهدف إلى تعزيز القدرات الاقتصادية للأفراد.

ساهمت الاستفادة من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة في تطوير نوعيّة الحياة الاقتصادية للأفضل: المتوسط: 3.99، يعكس التأثير الإيجابي لبرامج الهيئة على تحسين نوعية الحياة الاقتصادية للمشاركين، يمكن أن تشمل هذه النتائج تحسين مستوى الدخل، وتوفير فرص النمو الاقتصادي، وتعزيز الاستقلاليّة الماليّة.

ساهمت برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة في زيادة المشاركة في عمليّة التنمية الاقتصاديّة في المجتمع: المتوسط: 3.95. يشير هذا المتوسط إلى دور الهيئة في تعزيز مشاركة المشاركين في عمليّة التنمية الاقتصاديّة المجتمعيّة، قد يشمل ذلك تشجيع المشاركة في الأنشطة الاقتصادية المحليّة، ودعم المشاريع الاجتماعيّة الاقتصاديّة، وتعزيز الوعي بأهميّة الاقتصاد المحلي.

أصبح لدى المستفيد مجالاً لالتّخاذ القرارات الاقتصاديّة لحجم الإنفاق الشهري على عائلته، المتوسط: 3.93.

أصبح المستفيد قادرًا على التخطيط للمستقبل بعد الاستفادة من برامج الهيئة، المتوسط: 3.93.

تحسّنت المهارات والقدرات المهنية بعد الاستفادة من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة، المتوسط: 3.83.

صار من السهل على المستفيد الوصول إلى خدمات أفضل، مثل: الرعاية الصحية، والتعليم، المتوسط: 3.62.

تنوّعت فرص العمل المتاحة لي بعد الاستفادة من برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة، المتوسط: 3.58.

هذا الترتيب يعكس الفقرات ووفقًا لقوّة استفادة الأفراد من برامج التمكين الاقتصادي، حيث تأتي الفقرات التي حصلت على أعلى متوسّطات في الجزء العلوي من القائمة لتشير إلى الاستفادة الأكبر أو التأثير الأكبر لتلك البرامج.

في نهاية هذا المحور وبناءً على التحليل الذي قام به الباحثُ للنتائج، يمكن استخلاص أن برامج الهيئة تلعب دورًا فعّالاً في تحسين الوضع الاقتصادي وتعزيز فرص العمل للمشاركين، ويوصي الباحثُ الهيئةَ بضرورة مواصلة تعزيز وتطوير برامج التمكين الاقتصادي لضمان استمرارية الأثر الإيجابي، وتوسيع نطاق الفعاليّة لتشمل مزيد من المستفيدين.

3.3.2.2. المحور الثاني أبعاد برامج التمكين الاقتصادي للهيئة.

(أ) الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة:

جدول 13. 3: درجة الموافقة لُبعد الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة

أوافق بشدة	أوافق	محايد	أعارض	أعارض بشدة	العبارة	
15	63	37	47	5	التكرار	أواجه بعض التحديّات للحصول على دعم برامج للهيئة
9.0%	37.7%	22.2%	28.1%	3.0%	النسبة	
26	62	34	38	7	التكرار	تتشدّد الجهة المنقّذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة في الشروط والمعايير من أجل الاستفادة من برامجها
15.6%	37.1%	20.4%	22.8%	4.2%	النسبة	
23	71	32	36	5	التكرار	هناك الكثير من الإجراءات الإدارية الروتينيّة عند تقديم طلبٍ للاستفادة من برامج الهيئة
13.8%	42.5%	19.2%	21.6%	3.0%	النسبة	
55	74	28	9	1	التكرار	ساهمت التطوّرات التكنولوجية في تسهيل الوصول إلى
32.9%	44.3%	16.8%	5.4%	0.6%	النسبة	

أوافق بشدة	أوافق	محايد	أعارض	أعارض بشدة	العبارة	
						برامج الهيئة
53	76	22	15	1	التكرار	أستطيع التواصل مع مشرف البرنامج بسهولة
31.7%	45.5%	13.2%	9.0%	0.6%	النسبة	
22	33	40	34	38	التكرار	بإمكاني الوصول بسهولة إلى المنظّمات غير الربحيّة الأخرى التي تُقدّم برامج تمكين اقتصادي في منطقتي
13.2%	19.8%	24.0%	20.4%	22.8%	النسبة	

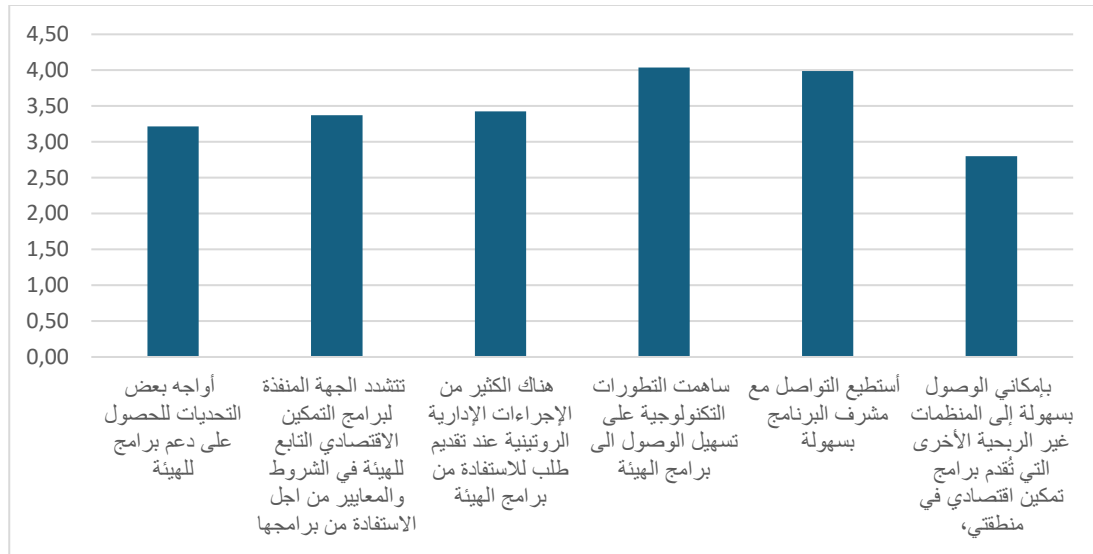
المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

جدول 3.14: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتّجاه إجابات البعد: الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة

الاتجاه	الانحراف المعياري	المتوسط	العبارة
محايد	1.05	3.22	أواجه بعض التحدّيات للحصول على دعم برامج للهيئة
محايد	0.85	3.93	تشدّد الجهة المنقّذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة في الشروط والمعايير من أجل الاستفادة من برامجها
أوافق	1.12	3.37	هناك الكثير من الإجراءات الإدارية الروتينيّة عند تقديم طلب للاستفادة من برامج الهيئة
أوافق	0.90	4.13	ساهمت التطوّرات التكنولوجية في تسهيل الوصول إلى برامج الهيئة
أوافق	1.07	3.43	أستطيع التواصل مع مشرف البرنامج بسهولة

الاتجاه	الانحراف المعياري	المتوسط	العبارة
محايد	1.35	2.80	بإمكاني الوصول بسهولة إلى المنظمات غير الربحية الأخرى التي تُقدّم برامج تمكين اقتصادي في منطقتي
أوافق	0.60	3.47	المتوسط والانحراف المعياري للبعد

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20



شكل 10. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات البعد: الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

من خلال نتائج الجداول السابقة والتمثيل البياني المرفق له يتّضح الآتي:

يواجه المستفيدون بعض التحديات للحصول على دعم برامج الهيئة: المتوسط = 3.22، الانحراف المعياري = 1.05، الاتجاه = محايد. هذا يُشير بمتوسط إلى وجود بعض التحديات في الحصول على الدعم.

تتشدد الجهة المنفذة لبرامج التمكين الاقتصادي في الشروط والمعايير من أجل الاستفادة من برامجها: المتوسط = 3.93، الانحراف المعياري = 0.85، الاتجاه = محايد. يُشير هذا إلى أنّ نسبة من المستفيدين يرون أنّ هناك تشدّدًا في الشروط والمعايير.

هناك الكثير من الإجراءات الإدارية الروتينية عند تقديم طلبٍ للاستفادة من برامج الهيئة:

المتوسط = 3.37، الانحراف المعياري = 1.12، الاتجاه = أوافق. يشير هذا إلى أنّ المستخدمين يوافقون بشكلٍ عامٍّ على وجود إجراءاتٍ إداريةٍ روتينيةٍ كثيرةٍ.

ساهمت التطوّرات التكنولوجية في تسهيل الوصول إلى برامج الهيئة: المتوسط = 4.13، الانحراف المعياري = 0.90، الاتجاه = أوافق. يدلُّ هذا على أنّ المستخدمين يتفقون بشكلٍ عامٍّ على أنّ التطوّرات التكنولوجية ساهمت في تسهيل الوصول إلى البرامج

يستطيع المستخدم التواصل مع مشرف البرنامج بسهولة: المتوسط = 3.43، الانحراف المعياري = 1.07، الاتجاه = أوافق. يشير هذا إلى أنّ المشاركين يوافقون بشكلٍ عامٍّ على سهولة التواصل مع مشرف البرنامج.

بإمكان المستخدمين الوصول بسهولة إلى المنظّمات غير الربحية الأخرى التي تُقدّم برامج تمكين اقتصادي في نفس المنطقة: المتوسط = 2.8، والانحراف المعياري = 1.35، والاتجاه = محايد. يعني هذا أنّ هناك تبايناً في الآراء بشأن سهولة الوصول إلى المنظّمات الأخرى غير الربحية.

وبشكلٍ عامٍّ فإجابات أفراد عينة الدراسة حول بُعد الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة؛ تتجه إلى الموافقة الشاملة، حيث بلغ المتوسط الحسابي الكلي 3.47 من 5، وهو متوسط يقع ضمن الفئة الرابعة من فئات مقياس ليكارت الحماسي (من 3.41 إلى 4.20)، وهي الفئة التي تشير إلى الخيار "أوافق" في أداة الدراسة المقابل للمستوى المرتفع من الموافقة.

وتشير النتائج أنّ المستخدمين يواجهون بعض التحدّيات، مثل: الشروط الصارمة، والإجراءات الإدارية الروتينية، وتظهر وجود فجوة في مستوى سهولة الوصول إلى المنظّمات الأخرى غير الربحية التي تقدّم برامج مماثلة.

وهذا يقودنا إلى أنّ هناك حاجةً لتحسين سهولة الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي للهيئة والمنظّمات الأخرى غير الربحية المشابهة، من خلال تبسيط الإجراءات وتعزيز التواصل مع المشرفين على البرامج، فتحسين الوصول يمكن أن يؤدي إلى زيادة فعالية البرامج، وتعزيز تأثيرها على تحقيق التمكين الاقتصادي للمستخدمين.

ب) كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي:

جدول 15. 3: درجة الموافقة لُبعد كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة

أوافق بشدة	أوافق	محايد	أعارض	أعارض بشدة	العبارة
46	89	23	9	0	التكرار لدى الجهة المنقذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة الخبرة والمعرفة والكفاءة اللازمة في توظيفه للارتقاء بمستواه المعيشي
27.5%	53.3%	13.8%	5.4%	0.0%	النسبة
47	84	25	10	1	التكرار ساهمت الجهة المنقذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة في تدريبي على المهارات اللازمة
28.1%	50.3%	15.0%	6.0%	0.6%	النسبة
49	89	20	8	1	التكرار تعمل الجهة المنقذة لبرامج التمكين التابع للهيئة على قبول طلبات الاستفادة من البرامج التي تتوافق مع ميول وقدرات ومهارات المستفيد
29.3%	53.3%	12.0%	4.8%	0.6%	النسبة
47	73	32	12	3	التكرار لدى الجهة المنقذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة القدرة على اكتشاف قدرات ومهارات المستفيدين وتطويرها بصورة مبدعة
28.1%	43.7%	19.2%	7.2%	1.8%	النسبة
104	48	10	3	2	التكرار الجهة المنقذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة لا تطلب فوائد مائية وفكرية مقابل الاستفادة من برامجها
62.3%	28.7%	6.0%	1.8%	1.2%	النسبة
53	82	19	9	4	التكرار تتميز الهيئة بوضوح المعايير

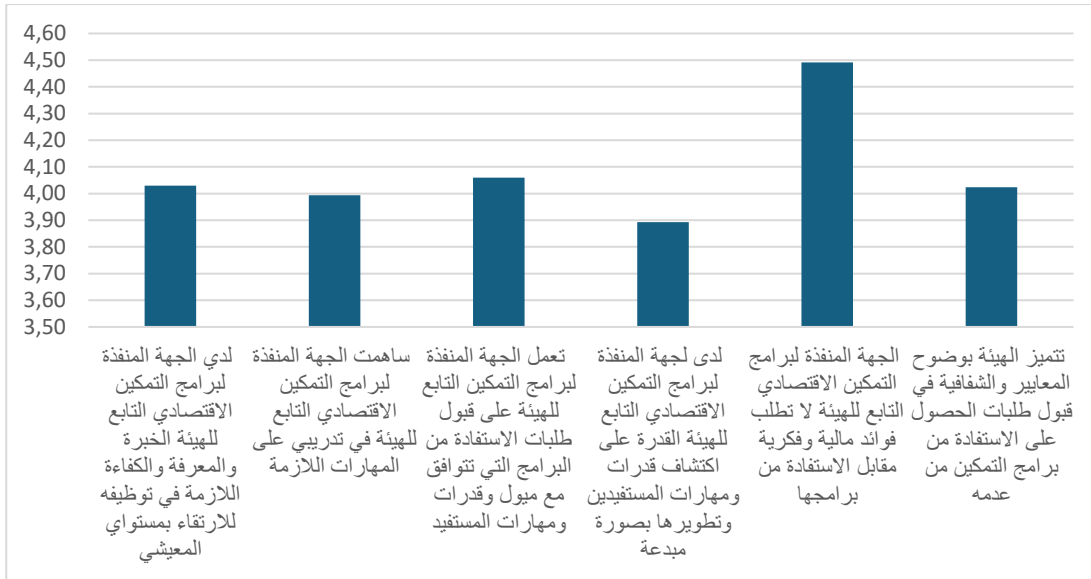
أوافق بشدة	أوافق	محايد	أعارض	أعارض بشدة	النسبة	العبارة
31.7%	49.1%	11.4%	5.4%	2.4%		والشفافية في قبول طلبات الحصول على الاستفادة من برامج التمكين من عدمه

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

جدول 16. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات البعد: كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي:

الاتجاه	الانحراف المعياري	المتوسط	العبارة
أوافق	0.79	4.03	لدى الجهة المنقذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة الخبرة والمعرفة والكفاءة اللازمة في توظيفه للارتقاء بمستواه المعيشي
أوافق	0.85	3.99	ساهمت الجهة المنقذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة في تدريبي على المهارات اللازمة
أوافق	0.81	4.06	تعمل الجهة المنقذة لبرامج التمكين التابع للهيئة على قبول طلبات الاستفادة من البرامج التي تتوافق مع ميول وقدرات ومهارات المستفيد
أوافق	0.96	3.89	لدى الجهة المنقذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة القدرة على اكتشاف قدرات ومهارات المستفيدين وتطويرها بصورة مبدعة
أوافق بشدة	0.79	4.49	الجهة المنقذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة لا تطلب فوائد مادية وفكرية مقابل الاستفادة من برامجها
أوافق	0.93	4.02	تتميز الهيئة بوضوح المعايير والشفافية في قبول طلبات الحصول على الاستفادة من برامج التمكين من عدمه
أوافق	0.65	4.08	المتوسط والانحراف المعياري للبعد

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20



شكل 11. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه إجابات البعد: كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي:

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20 من خلال نتائج الجداول السابقة والتمثيل البياني المرفق له يتضح أن إجابات أفراد عينة الدراسة حول البعد: كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي؛ كالتالي:

لدى الجهة المنفذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابعة للهيئة الخبيرة والمعرفة والكفاءة اللازمة في توظيفها للارتقاء بمستوى المعيشة للمستفيدين: المتوسط: 4.03، الانحراف المعياري: 0.79، الاتجاه: موافق. يوحي المتوسط العالي بأن الجهة المنفذة تتمتع بالخبرة والمعرفة الكافية لتحسين مستوى المعيشة للمستفيدين، ويظهر الاتجاه الموافق تفاؤل المستفيدين بهذه الجهة.

ساهمت الجهة المنفذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابعة للهيئة في تدريبي على المهارات اللازمة: المتوسط: 3.99، الانحراف المعياري: 0.85، الاتجاه: موافق. يشير المتوسط إلى دور الجهة المنفذة في تطوير مهارات المستفيدين، مع تأكيد الاتجاه الموافق على فعالية هذا الدور.

تعمل الجهة المنفذة لبرامج التمكين التابعة للهيئة على قبول طلبات الاستفادة من البرامج التي تتوافق مع ميول وقدرات ومهارات المستفيدين: المتوسط: 4.06، الانحراف المعياري: 0.81، الاتجاه: موافق. يظهر المتوسط العالي والاتجاه الموافق أن الجهة المنفذة تأخذ في اعتبارها احتياجات وميول المستفيدين عند قبول طلبات الاستفادة.

لدى الجهة المنقّدة لبرامج التمكين الاقتصادي التابعة للهيئة القدرة على اكتشاف قدرات ومهارات المستخدمين وتطويرها بصورة مبدعة: المتوسط: 3.89، الانحراف المعياري: 0.96 الاتجاه: موافق. يشير المتوسط إلى قدرة الجهة المنقّدة على استكشاف وتطوير قدرات المستخدمين بطريقة مبدعة، مع تأكيد الاتجاه الموافق على هذه القدرة.

الجهة المنقّدة لبرامج التمكين الاقتصادي التابعة للهيئة لا تطلب فوائد مائية وفكرية مقابل الاستفادة من برامجها: المتوسط: 4.49، الانحراف المعياري: 0.79، الاتجاه: موافق بشدة. يدلّ المتوسط العالي جداً على رضا المستخدمين عن عدم طلب الجهة المنقّدة لبرامجها لأية فوائد مائية أو فكرية، مع تأكيد الاتجاه الموافق بشدة على هذا الجانب.

تتميز الهيئة بوضوح المعايير والشفافية في قبول طلبات الحصول على الاستفادة من برامج التمكين من عدمه: المتوسط: 4.02، الانحراف المعياري: 0.93، الاتجاه: موافق. يوحي المتوسط العالي بأنّ الهيئة تتمتع بوضوح المعايير والشفافية في قبول طلبات الاستفادة، ويؤكد الاتجاه الموافق على هذه الجوانب.

وبشكلٍ عامّ فإجابات أفراد عينة الدراسة حول البعد: كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي، تتجه إلى الموافقة الشاملة حيث بلغ المتوسط الحسابي الكلي 4.08 من 5، وهو متوسط يقع ضمن الفئة الرابعة من فئات مقياس ليكارت الخماسي (من 3.41 إلى 4.20)، وهي الفئة التي تشير إلى الخيار "أوافق" في أداة الدراسة المقابل للمستوى المرتفع من الموافقة. وهذا يُظهر رضاً واضحاً بمستوى الكفاءة الذي تقدّمه الهيئة، ويُظهر الانحراف المعياري المنخفض للمتوسطات في معظم البنود استقراراً في آرائهم؛ ممّا يعكس توافقاً عاماً بين آراء المشاركين، ويُوصي بمواصلة تطوير البرامج وتحسينها لتلبية احتياجات وتطلّعات المستخدمين.

ج) الدعم والتوجيه:

جدول 17. 3: درجة الموافقة لبعء الدعم والتوجيه

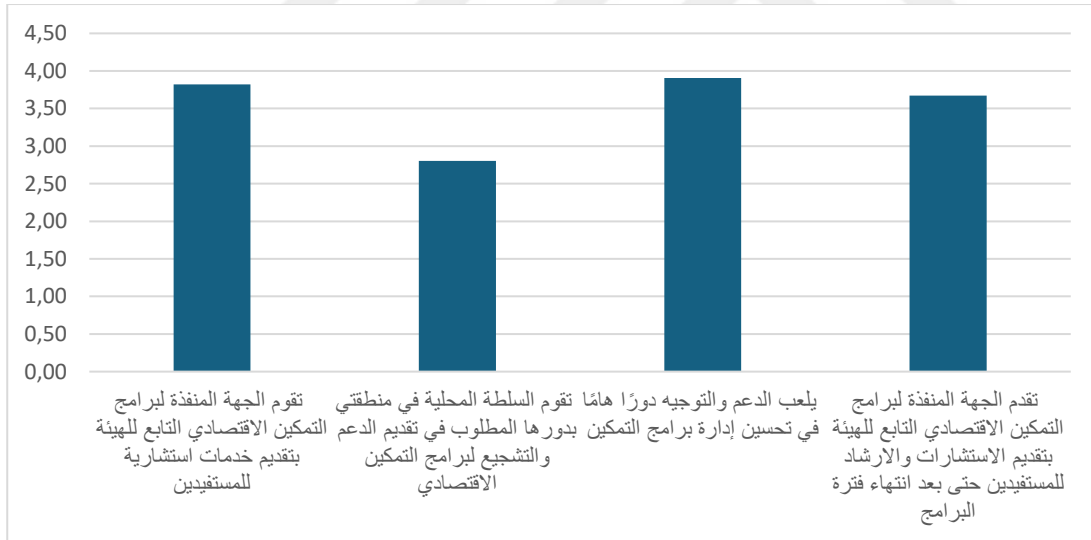
أوافق بشدة	أوافق	محايد	أعارض	أعارض بشدة	العبارة	
38	82	29	15	3	التكرار	تقوم الجهة المنقذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة بتقديم خدمات استشارية للمستفيدين
22.8%	49.1%	17.4%	9.0%	1.8%	النسبة	
15	37	46	38	31	التكرار	تقوم السلطة المحلية في منطقتي بدورها المطلوب في تقديم الدعم والتشجيع لبرامج التمكين الاقتصادي
9.0%	22.2%	27.5%	22.8%	18.6%	النسبة	
44	79	30	12	2	التكرار	يلعب الدعم والتوجيه دورًا هامًا في تحسين إدارة برامج التمكين
26.3%	47.3%	18.0%	7.2%	1.2%	النسبة	
31	72	46	14	4	التكرار	تقوم الجهة المنقذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة بتقديم الاستشارات والارشاد للمستفيدين حتى بعد انتهاء فترة البرامج
18.6%	43.1%	27.5%	8.4%	2.4%	النسبة	

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

جدول 18. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه

الاتجاه	الانحراف المعياري	المتوسط	العبرة
أوافق	0.95	3.82	تقوم الجهة المنفذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة بتقديم خدماتٍ استشاريةٍ للمستفيدين
محايد	1.23	2.80	تقوم السلطة المحلية في منطقتي بدورها المطلوب في تقديم الدعم والتشجيع لبرامج التمكين الاقتصادي
أوافق	0.91	3.90	يلعب الدعم والتوجيه دورًا هامًا في تحسين إدارة برامج التمكين
أوافق	0.95	3.67	تقوم الجهة المنفذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة بتقديم الاستشارات والإرشاد للمستفيدين حتى بعد انتهاء فترة البرامج
أوافق	0.75	3.55	المتوسط والانحراف المعياري للبعد

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20



شكل 12. 3: المتوسط الحسابي والانحراف المعياري واتجاه

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

من خلال نتائج الجداول السابقة يتضح أنّ إجابات أفراد عينة الدراسة حول البعد: الدعم والتوجيه؛ كالتالي:

تقوم الجهة المنفذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابعة للهيئة بتقديم خدماتٍ استشاريةٍ

للمستفيدين: المتوسط: 3.82، الانحراف المعياري: 0.95، الاتجاه: أوافق. هذا يشير إلى أنّ المستفيدين يوافقون بشكلٍ عامٍّ على أنّ الجهة المنقّذة تقدّم خدماتٍ استشاريّةٍ لهم، والانحراف المعياري المتوسّط يشير إلى توافقٍ نسبيٍّ في الرأي بين المستفيدين.

تقوم السلطة المحليّة في منطقتي بدورها المطلوب في تقديم الدعم والتشجيع لبرامج التمكين الاقتصادي: المتوسط: 2.80، الانحراف المعياري: 1.23، الاتجاه: محايد. هذا يدلُّ على أنّ المستفيدين يظهرون توجُّهًا محايدًا تجاه دور السلطة المحليّة في تقديم الدعم لبرامج التمكين الاقتصادي، مع وجود تباينٍ كبيرٍ في الآراء بين المستفيدين.

يلعب الدعم والتوجيه دورًا هامًّا في تحسين إدارة برامج التمكين: المتوسط: 3.90، الانحراف المعياري: 0.91، الاتجاه: أوافق. هذا يعني أنّ المستفيدين يوافقون بشدّةٍ على أهميّة الدعم والتوجيه في تحسين إدارة برامج التمكين الاقتصادي، والانحراف المعياري المنخفض يشير إلى توافقٍ نسبيٍّ في الرأي بين المستفيدين.

تقوم الجهة المنقّذة لبرامج التمكين الاقتصادي التابعة للهيئة بتقديم الاستشارات والإرشاد للمستفيدين حتى بعد انتهاء فترة البرامج: المتوسط: 3.67، الانحراف المعياري: 0.95، الاتجاه: أوافق. هذا يشير إلى أنّ المستفيدين يظهرون توافقًا بشكلٍ عامٍّ على أنّ الجهة المنقّذة تقدّم الاستشارات والإرشاد لهم حتى بعد انتهاء فترة البرامج، والانحراف المعياري المنخفض يشير إلى توافقٍ نسبيٍّ في الرأي بين المستفيدين.

وبشكلٍ عامٍّ فإنّ إجابات أفراد عينة الدراسة حول البعد: الدعم والتوجيه، تتّجه إلى الموافقة الشاملة؛ حيث بلغ المتوسط الحسابي الكلي 3.55 من 5، وهو متوسّطٌ يقع ضمن الفئة الرابعة من فئات مقياس ليكارت الخماسي (من 3.41 إلى 4.20)، وهي الفئة التي تشير إلى الخيار "أوافق" في أداة الدراسة المقابل للمستوى المرتفع من الموافقة، ويؤكّد المستفيدون على أهميّة الدعم والتوجيه في تعزيز فعاليّة برامج التمكين الاقتصادي، ويشيرون إلى ضرورة تعزيز هذا الدور من خلال تطوير البرامج، وتعزيز التواصل بين الجهات المختصة والمستفيدين.

3.4. اختبار فرضيات الدراسة والفروق في التمكين الاقتصادي للهيئة تبعاً للمعلومات الشخصية والوظيفية:

بعد عرض وتحليل مختلف إجابات أفراد عينة الدراسة حول المحاور التي تضمنها الاستبيان والمتعلقة بمحور الخصائص الشخصية والوظيفية -محور التمكين الاقتصادي، وأبعاد محور برامج التمكين- يأتي هذا المبحث كمحاولة لمعرفة إمكانية وجود علاقة بين برامج التمكين المعتمدة من طرف الهيئة الخيرية الإسلامية على تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين من وجهة نظر عينة الدراسة، معتمدين في ذلك على البيانات التي تم تحليلها ومعالجتها إحصائياً باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)؛ وذلك باستخدام معامل ارتباط سبيرمان، وللتأكد من صحة النتائج أكثرنا استخدم تحليل التباين ومعادلة خط الانحدار، حيث سنعمل على اختبار فرضيات الدراسة التي تفرض تحقيق برامج التمكين الاقتصادي للهيئة لأهدافها بتمكين اقتصادي، والتي تشمل مكونات محور التمكين الاقتصادي كما يلي:

1. تفترض الدراسة أن برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة الخيرية الإسلامية العالمية تساهم في تحسن الأوضاع المعيشية والاقتصادية لليمنيين.
2. تفترض الدراسة أن برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة توفير فرص العمل للعاطلين من اليمنيين.
3. تفترض الدراسة أن برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة الخيرية الإسلامية العالمية تعزز القدرات والمهارات لدى اليمنيين

3.4.1. اختبار معنوية علاقة أبعاد برامج التمكين الاقتصادي للهيئة بتحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين من وجهة نظر عينة الدراسة.

جدول 19. 3: معامل الارتباط الخطي لأثر بين برامج التمكين للهيئة الخيرية الإسلامية وتحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.648 ^a	0.420	0.409	0.45718

a. Predictors: (Constant), الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة، كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي

المصدر: من عمل الباحث بالاستناد على ردود المشاركين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

يتضح من الجدول أعلاه أنه قوة معامل الارتباط الخطي لأثر بين برامج التمكين للهيئة الخيرية الإسلامية وتحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين الذي يظهر موجبا كدليل على وجود علاقة موجبة بين برامج التمكين الاقتصادي للهيئة وواقعه لدى اليمنيين، وعليه سنعمل على اختبار معنوية العلاقة من خلال جدول تحليل التباين ونتائج الانحدار الخطي البسيط.

جدول 20. 3: تحليل التباين

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	651.24	3	8.217	39.313	0.000 ^b
Residual	34.069	163	209		
Total	58.720	166			

a. Dependent Variable: التمكين الاقتصادي

b. Predictors: (Constant), الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة، كفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي.

المصدر: من إنتاج الباحث بالاعتماد على إجابات الأفراد المشمولين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

يرتكز جدول تحليل التباين على اختبار المعنوية الكلية لأثر برامج التمكين للهيئة على التمكين الاقتصادي، وذلك من خلال الفرضيتين:

$H_0 =$ ليس لبرامج التمكين للهيئة أثر ذو دلالة إحصائية على التمكين الاقتصادي لليمنيين عند مستوى معنوية ($\alpha = 0.05$)

$H_1 =$ لبرامج التمكين للهيئة أثر ذو دلالة إحصائية على التمكين الاقتصادي لليمنيين عند مستوى معنوية ($\alpha = 0.05$)

من خلال الجدول أعلاه لدينا قيمة $\text{Sig}=0.000$ لاختبار فيشر وهي أقل من 0.05 ومنه نرفض فرضية العدم (H_0)، ونقبل الفرضية البديلة لبرامج التمكين، للهيئة أثر ذو دلالة إحصائية على التمكين الاقتصادي لليمنيين عند مستوى معنوية ($\alpha = 0.05$)

جدول 3.21: معاملات نموذج الانحدار الخطي لأثر برامج التمكين للهيئة على التمكين الاقتصادي لليمنيين

Coefficients					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	1.034	0.292		3.535	0.001
1 الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة:	0.141	0.061	0.142	2.301	0.023
كفاءة توظيف، برامج التمكين الاقتصادي، الدعم والتوجيه	0.491	0.063	0.538	7.831	0.000
	0.103	0.056	0.130	1.841	0.068

a. Dependent Variable: التمكين الاقتصادي

المصدر: من إنتاج الباحث بالاعتماد على إجابات الأفراد المشمولين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

واعتمادًا على نتائج الجدول (3.21) أعلاه فإنه يتضح تحقق معنوية أثر كلٍّ من الأبعاد الآتية: الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة، وكفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين عند مستوى 0.05، وذلك باعتبار أن قيمة Sig الموافقة لكلٍّ منهما أقل من 0.05، في حين غاب أثر الدعم والتوجيه عند مستوى 0.05.

3.4.2. اختبار الفروق في التمكين الاقتصادي للهيئة تبعًا للمعلومات الشخصية والوظيفية.

من خلال هذا العنصر سنعمل على اختبار وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين مستوى التمكين الاقتصادي تبعًا للبيانات الشخصية والوظيفية لأفراد العينة، حيث اعتمدنا على نتائج اختبار التباين للفروق، حيث تحصلنا على النتائج التالية:

1- اختبار الفروق تبعًا لمتغير الجنس:

جدول 22. 3: اختبار الفروق تبعًا لمتغير الجنس:

ANOVA

التمكين الاقتصادي

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	0.895	1	0.895	2.555	0.112
Within Groups	57.825	165	0.350		
Total	58.720	166			

المصدر: من إنتاج الباحث بالاعتماد على إجابات الأفراد المشمولين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

يظهر من خلال اختبار الفروق في التمكين الاقتصادي بين الأفراد تبعًا لمتغير الجنس عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية، وذلك باعتبار قيمة $Sig = 0.112$ ، وهي أكبر من 0.05.

2- اختبار الفروق تبعًا لمتغير العمر:

جدول 23. 3: اختبار الفروق تبعًا لمتغير العمر:

ANOVA

التمكين الاقتصادي

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	0.351	2	0.176	0.494	0.611
Within Groups	58.369	164	0.356		
Total	58.720	166			

المصدر: من إنتاج الباحث بالاعتماد على إجابات الأفراد المشمولين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

من خلال اختبار الفروق في التمكين الاقتصادي بين الأفراد تبعًا لمتغير العمر يظهر عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية، وذلك باعتبار قيمة $Sig= 0.611$ ، وهي أكبر من 0.05.

3- اختبار الفروق تبعًا لمتغير الحالة الاجتماعية:

جدول 24. 3: اختبار الفروق تبعًا لمتغير الحالة الاجتماعية:

ANOVA
التمكين الاقتصادي

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	2.222	3	0.741	2.137	0.098
Within Groups	56.499	163	0.347		
Total	58.720	166			

المصدر: من إنتاج الباحث بالاعتماد على إجابات الأفراد المشمولين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

كما يظهر من خلال اختبار الفروق في التمكين الاقتصادي بين الأفراد تبعًا لمتغير الحالة الاجتماعية عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية، وذلك باعتبار قيمة $Sig= 0.098$ ، وهي أكبر من 0.05.

4- اختبار الفروق تبعًا لمتغير نوع المستوى التعليمي:

جدول 25. 3: اختبار الفروق تبعًا لمتغير نوع المستوى التعليمي:

ANOVA
التمكين الاقتصادي

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	2.963	4	0.741	2.152	0.077
Within Groups	55.758	162	0.344		
Total	58.720	166			

المصدر: من إنتاج الباحث بالاعتماد على إجابات الأفراد المشمولين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

أيضًا يظهر من خلال اختبار الفروق في التمكين الاقتصادي بين الأفراد تبعًا لمتغير المستوى التعليمي عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية، وذلك باعتبار قيمة $Sig= 0.077$ ، وهي أكبر من 0.05.

5- اختبار الفروق تبعًا لمتغير التجمع السكاني:

جدول 26. 3: اختبار الفروق تبعًا لمتغير التجمع السكاني:

ANOVA
التمكين الاقتصادي

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	2.849	2	1.425	4.182	.017
Within Groups	55.871	164	0.341		
Total	58.720	166			

المصدر من إنتاج الباحث بالاعتماد على إجابات الأفراد المشمولين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

يظهر من خلال اختبار الفروق في التمكين الاقتصادي بين الأفراد تبعًا لمتغير التجمع السكاني وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0.05، وذلك باعتبار قيمة $Sig= 0.017$ ، وهي أقل من 0.05.

6- اختبار الفروق تبعًا لمتغير عنوان السكن:

جدول 27. 3: اختبار الفروق تبعًا لمتغير عنوان السكن:

ANOVA
التمكين الاقتصادي

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	8.706	1	8.706	28.720	0.000
Within Groups	50.015	165	0.303		
Total	58.720	166			

المصدر من إنتاج الباحث بالاعتماد على إجابات الأفراد المشمولين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

يظهر من خلال اختبار الفروق في التمكين الاقتصادي بين الأفراد تبعًا لمتغير عنوان السكن وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0.05، وذلك باعتبار قيمة $Sig= 0.000$ ، وهي أقل من 0.05.

7- اختبار الفروق تبعاً لمتغير طبيعة الاستفادة من الهيئة

جدول 28. 3: اختبار الفروق تبعاً لمتغير طبيعة الاستفادة من الهيئة

ANOVA
التمكين الاقتصادي

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	5.144	5	1.029	3.091	0.011
Within Groups	53.576	161	0.333		
Total	58.720	166			

المصدر: من إنتاج الباحث بالاعتماد على إجابات الأفراد المشمولين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

كما يظهر من خلال اختبار الفروق في التمكين الاقتصادي بين الأفراد تبعاً لمتغير طبيعة الاستفادة من الهيئة وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى 0.05، وذلك باعتبار قيمة $Sig = 0.011$ ، وهي أقل من 0.05.

8- اختبار الفروق تبعاً لمتغير زمن الاستفادة:

جدول 29. 3: اختبار الفروق تبعاً لمتغير زمن الاستفادة:

ANOVA
التمكين الاقتصادي

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1.823	2	0.912	2.627	0.075
Within Groups	56.897	164	0.347		
Total	58.720	166			

المصدر: من إنتاج الباحث بالاعتماد على إجابات الأفراد المشمولين في الدراسة ومخرجات SPSS 20

وفقاً لاختبار الفروق في التمكين الاقتصادي بين الأفراد وتبعاً لمتغير زمن الاستفادة من الهيئة يظهر عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين مختلف الأزمنة، وذلك باعتبار قيمة $Sig = 0.075$ ، وهي أكبر من 0.05.

النتائج والتوصيات

نتائج:

من خلال ما سبق تبين لنا موافقة أفراد عينة الدراسة على تحقق تمكين اقتصادي لهم عن طريق برامج التمكين التي تسطرها، حيث أثبتت من جهة أخرى -نتائج جدول تحليل التباين- تحقق المعنوية الكلية لأثر عوامل التمكين مجتمعة في تحقيق تمكين اقتصادي لليمنيين من وجهة نظر أفراد العينة، من جهة أخرى وباختبار المعنوية الجزئية فقد تبين معنوية كل من الوصول إلى برامج التمكين الاقتصادي التابع للهيئة، وكفاءة توظيف برامج التمكين الاقتصادي، وجودة الدعم والتوجيه في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين، بناء على هذا كله يمكن استخلاص النتائج الآتية:

- 1- للمنظمات الغير ربحية دور بارز في تحسين الحياة الاقتصادية للمستفيدين من برامجها اليمنيين.
- 2- تلعب المنظمات غير الربحية دورا هاما في خلق فرص عمل لليمنيين المستفيدين من برامجها.
- 3- تساهم المنظمات غير الربحية في تأهيل وتدريب وتنمية مهارات اليمنيين المستفيدين من برامجها.
- 4- يعزز الوصول السهل الى المنظمات غير الربحية وبرامجها، والتوظيف الفعال، والارشاد والتوجيه في تمكين المستهدفين اقتصاديا.
- 5- ابرزت الدراسة نقاط القوة التي لدي الهيئة تشمل: قدرة الهيئة الخيرية على تقديم المساعدة الإنسانية وتحسين حياة "تميزت الهيئة الخيرية بعدة نقاط قوة تشمل قدرة الهيئة على تقديم المساعدة الإنسانية وتحسين حياة الناس في المناطق المحتاجة، كما تتمتع الهيئة بخبرة وكفاءة في تنفيذ البرامج التمكينية وإدارة المشاريع التنموية، امتلاك شبكات وشراكات واسعة تمكنها من حسن اختيار الشركاء المنفذين، جودة مشاريعها وتقديمها بشكل مجاني بدون تمييز او تحيز.
- 6- مع ذلك، تظهر الدراسة -وإن بشكل محايد- أيضاً وجود نقاط ضعف لدى الهيئة مثل مواجهه بعض المستفيدين صعوبات في الوصول إلى برامج الهيئة، كثرة الإجراءات الروتينية، تشدد الهيئة في الشروط والمعايير للوصول إلى برامجها.

7- وجود تحديات تواجه تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين تشمل غياب إحصائيات دقيقة حول الأوضاع الاقتصادية، وصعوبة الحصول على التمويل بسبب الشروط الصارمة، وضعف الخدمات المالية والمصرفية، والحروب والأزمات السياسية، وتقاعس السلطات المحلية في القيام بمهامها بالشكل المطلوب.

8- أن المنظمات غير الربحية تواجه تحديات عديدة، من بينها نقص التمويل والتقنية، قلة الموارد والتركيز على المساعدات الأساسية بدلا من التمكين والتنمية، بالإضافة إلى صعوبة جذب الموظفين، وتأثير الحروب والأزمات السياسية على التمويل والثقة.

التوصيات:

توصيات للمنظمات غير الربحية:

1. توفير معلومات شفافة ومفصلة حول الأنشطة والموارد المالية للمنظمة، وتطبيق معايير المساءلة الصارمة لضمان استخدام الأموال بكفاءة وفعالية.
2. بناء علاقات قوية مع المستفيدين والشركاء المحليين والمانحين من خلال التواصل الفعال والاستماع لمختلف الآراء والاحتياجات.
3. الاستثمار في تطوير قدرات الموظفين وتوفير التدريب المستمر للارتقاء بجودة الخدمات المقدمة.
4. استخدام التكنولوجيا الحديثة لتعزيز فعالية العمل وتحسين الخدمات المقدمة.
5. تشجيع الابتكار وتطوير برامج جديدة لمواجهة التحديات الناشئة وتلبية الاحتياجات المتغيرة للمجتمع.

توصيات لنموذج الدراسة الهيئة الخيرية الاسلامية العالمية:

1. تقليل البيروقراطية وتبسيط الإجراءات لتحسين وصول المستفيدين إلى البرامج والخدمات.
2. توسيع شبكات الشراكة والتعاون مع المنظمات والجهات المحلية والدولية لتعزيز تأثير البرامج وتحقيق الأهداف المشتركة.
3. التركيز على تطوير برامج تمكين اقتصادي لليمنيين بمختلف الفئات العمرية والاجتماعية.

توصيات للسلطات المحلية:

1. توفير الدعم والمساعدة للمنظمات غير الربحية من خلال تسهيل الإجراءات وتقديم الدعم المالي والفني.
2. تشجيع التعاون والشراكة بين السلطات المحلية والمنظمات الغير ربحية لتحقيق التنمية المستدامة.
3. تحسين البنية التحتية وتوفير الخدمات الأساسية للمجتمع لتحسين جودة الحياة وتعزيز التمكين الاقتصادي.

توصيات للباحثين:

1. تنفيذ بحوث وتقييمات دقيقة لتقييم أثر برامج المنظمات غير الربحية وتقديم التوصيات لتحسينها.
2. نشر نتائج البحوث والتقييمات وتوفير التوصيات للمنظمات والسلطات المعنية لتعزيز فهمهم واتخاذ الإجراءات المناسبة.
3. تشجيع التعاون بين الباحثين والمنظمات والسلطات المحلية لتنفيذ الأبحاث وتحليل البيانات وتطوير السياسات والبرامج بشكل مشترك.

خاتمة

في ختام هذه الدراسة التي تناولت دور المنظمات غير الربحية في تحقيق التمكين الاقتصادي لليمنيين، مع التركيز على الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية كنموذج، يمكن التأكيد على الأهمية البالغة لهذه المنظمات في تحسين الظروف المعيشية ودعم التنمية الاقتصادية في اليمن، وأظهرت الدراسة أن الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية تلعب دورًا محوريًا من خلال تقديم مساعدات إنسانية، وتطوير برامج اقتصادية، وتوفير دعم مستدام للمجتمعات المحلية. ومع ذلك، كشفت الدراسة عن وجود تحديات تواجه الهيئة، مثل القيود المالية، وصعوبات الوصول إلى المستفيدين، والتشدد في الشروط والمعايير، وكثرة الإجراءات الروتينية. هذه العوائق تؤثر على قدرة الهيئة على تحقيق أهدافها بكفاءة وتلبية احتياجات المستفيدين بشكل شامل. لذا، توصي الدراسة بضرورة تعزيز البنية التحتية للهيئة، وتبسيط الإجراءات الإدارية، وتوسيع نطاق الشراكات مع الجهات المحلية والدولية لزيادة الموارد المالية وتحسين الوصول إلى المجتمعات المستهدفة، كما ينبغي للهيئة تبني سياسات مرنة تراعي الظروف المحلية وتقلل من التعقيدات التي قد تحول دون استفادة الفئات الأكثر احتياجًا.

المصادر والمراجع

الأشوح، زينب. التنمية الاقتصادية والاجتماعية للصدقات التطوعية، جامعة القاهرة: مجمع مركز صالح كامل للاقتصاد الإسلامي، 1999م.

الأعرج، هنادي أحمد. "دور الصناديق الوقفية في تحقيق التمكين الاقتصادي للمرأة وآفاق تطويرها: صندوق جنى نموذجًا"، رسالة دكتوراة، جامعة صباح الدين زعيم - إسطنبول، 2022م.

اغبارية، أنس. "العمل الخيري وآثاره الاقتصادية - حالة فلسطين الداخل عام 1948م"، رسالة ماجستير غير منشورة، قسم الاقتصاد كالمصارف الإسلامية، كمية الشريعة كالدراسات الإسلامية، جامعة اليرموك، إربد، 2008م.

الأغبري، لينا وأنور عثمان، "الأمل في خضم الصعوبات المستمرة: تحقيق في التحديات التي تعيق فرص التمكين الاقتصادي للمرأة في اليمن"، مجلة إسراء الدولية للمالية الإسلامية، م.13، ع.1 يونيو (2022م): 137.

الأمم المتحدة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، "مصطلحات الأمم المتحدة - الإسكوا (ESCWA)"، <https://tinyurl.com/29lw6vzj> [21.04.2024م].

البدرى، علاء الدين. "العمل الخيري في آسيا الوسطى الواقع والمأمول"، مجلة مداد لدراسات العمل الخيري، المملكة العربية السعودية، عدد محرم للعام 1432هـ (2013م).

البركات، عماد وحمد جبران، إبراهيم عافية، "دراسة منصات التمويل الجماعي التعاوني في المملكة العربية السعودية"، ترجمة منيف الجابري، مؤسسة سليمان الراجحي الخيرية، 2020م

بن حيدر، محمد بكّار. "تمويل العمل الخيري العربي المعاصر ومؤسساته، مركز التميز للمنظمات غير الحكومية"، تصنيف ورقم الوثيقة: تنمية الموارد المالية، الإمارات العربية المتحدة، ع.5، يوليو (2002م): 6.

بن شلهوب، هيفاء بنت عبد الرحمن. "أبعاد تمكين المرأة السعودية"، المجلة العربية للدراسات الأمنية، الرياض، م.33، ع.70 (2017م): 3.

بن عيسى، محمد. "العمل التطوعي وآثاره في التنمية الاقتصادية من منظور إسلامي"، رسالة دكتوراة غير منشورة، قسم الاقتصاد كالمصارف الإسلامية، كلية الشريعة كالدراسات الإسلامية، جامعة اليرموك، إربد، 2006م.

البنك الإسلامي للتنمية: "التمكين الاقتصادي: نموذج مبتكر طوره البنك الإسلامي للتنمية للتخفيف من حدة الفقر وتحقيق التنمية المستدامة"، <https://2u.pw/cOYLNk4t> [21. 04. 2024م].

البنك الدولي، "إجمالي الناتج المحلي الولايات المتحدة"، <https://data.albankaldawli.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?locations=US> [21. 04. 2024م].

البنك الدولي، "الديون"، <https://tinyurl.com/2cveax9s> [21. 04. 2024م].

بيه، إيمان. "المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كأداة لتمكين المرأة الاقتصادية في الجزائر"، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة قاصدي مرباح، الجزائر، 2012م.

تقرير التنمية الرقمية العربية 2019 نحو التمكين وضمان شمول الجميع الصادر عن الأمم المتحدة.

التقرير السنوي لمؤسسة التمويل الدولية، 2023م.

جرادات، عامر جال أحمد. "دور مؤسسات الإقراض في التمكين الاقتصادي والاجتماعي - دراسة حالة المركز العربي للتطوير الزراعي (آكاد)"، رسالة ماجستير، جامعة القدس، 2018، القدس - فلسطين.

جناحي، نجوى عبد اللطيف. "كيف تتحقق الاستدامة لتمويل المنظمات الأهلية؟ 2022"، <https://alwatan.om/details/455445> [21. 04. 2024م].

حداد، سلمى. "زكاة المال.. أداة ناجعة للقضاء على الفقر والجوع بالدول الإسلامية"، <https://tinyurl.com/294q62qv> [21. 04. 2024م].

أبو حسبو، محمد. "تبرعات الأميركيين الخيرية تتخطى حاجز 400 مليار دولار في عام واحد"، <https://tinyurl.com/28k2oaau>، [21.04.2024م].

حسين، مجدي. "بعد انهيار الأوقاف في بلاد المسلمين أصبحت أكبر الأوقاف في العالم في أمريكا"، <https://tinyurl.com/2cf6pj6l>، [11.07.2023م].

حطاب، كمال. "أثر العمل الخيري الإسلامي على الاستقرار الاقتصادي"، مؤتمر العمل الخيري للمجمع، البحريف: جمعية التربية الإسلامية، 2011م.

ابن حنبل، أحمد. مسند الإمام أحمد بن حنبل، تحقيق شعيب الأرنؤوط، ط1. بيروت: مؤسسة الرسالة، 2001م.

الخولي، هبة طابع. "الإطار القانوني المنظم لعمل الجمعيات الأهلية في مصر"، رسالة ماجستير غير منشورة، القاهرة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، 2007م.

دراب، بشرى وابتسام زيتوني، "دور المنظمات الدولية الحكومية وغير الحكومية في حماية البيئة"، رسالة ماجستير، جامعة سعيدة، الدكتور مولاي الطاهر، كلية الحقوق والعلوم السياسية، الجزائر، 2022.

دوابة، أشرف. "التمويل الاجتماعي الإسلامي والتمكين الاقتصادي"، مجلة إسراء الدولية للمالية الإسلامية، م.12، ع.1 يونيو (2021م): 36.

الدويش، آلاء وعثمان المزيد، تحديات المنظمات غير الربحية في المملكة العربية السعودية وكيفية الاستفادة من التجارب العالمية، الرياض: مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، 2020م.

الرفاعي، ليلي. "تمكين المرأة.. إشكالية مصطلح ووعورة تنفيذ"، <https://2u.pw/gzmoIvZE>، [15.10.2023م].

رؤوف، عثمانية. "أهمية التمويل غير الربحي من خلال الزكاة لتحقيق التنمية المستدامة"، مجلة أبحاث ودراسات التنمية، م.10، ع.1 يونيو (2023م): 50.

الريمي، صالح بن أحمد وصالح بن حمد مشرف العساف، "أساليب وقاية الطلاب من الانحراف كما يراها التربويون في المدارس المتوسطة الحكومية بمدينة الرياض"، (Doctoral dissertation, 2005).

الزبيدي، محمد مرتضى الحسيني. تاج العروس من جواهر القاموس، الكويت: من إصدارات وزارة الإرشاد والأنباء في الكويت، 2001م.

السبيلة، مشاري. "دور المنظمات غير الربحية في بناء قدرات المستفيدين منها"، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، م.5، ع.12 (2021م): 14.

السقا، أريج. "العقبات المالية التي تواجه المنظمات غير الربحية في مناطق النزاع (سوريا مثلاً)"، <https://2u.pw/r0ZQxT6B>، [2024.04.21].

سميث، آدم. ثروة الأمم، ترجمة حسني زينة، ط1. بغداد: معد الدراسات الإستراتيجية، 2007م.

سمير، لخرج. "تمويل المنظمات غير الحكومية وإشكالاته"، المجلة الجزائرية للعلوم القانونية والاقتصادية والسياسية، ص 280-283.

شبكة اليمن للتمويل الأصغر قانون بنوك التمويل الأصغر في اليمن، ٢٠٠٩.

شبكة اليمن للتمويل الأصغر، "التمويل الأصغر في اليمن الآمال مقابل الواقع - نظرة أولى على تأثير الحرب على القطاع"، <http://yemennetwork.org/en/wp-content/uploads/2015/08/Microfinance-in-Yemen-Impact-of-War> [2024.04.21].

الشعبة الإحصائية التابع للأمم المتحدة، "دليل المؤسسات غير الربحية في نظام الحسابات القومية الصادر عن إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية"، ع.91 (2005).

شلي، نمر ذكي عبد الله. "التمكين الاجتماعي والاقتصادي للمرأة العاملة بالقطاع التعليمي"، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، مصر، ع.٥٣، م.١ يناير (٢٠٢١): 393.

الشيباني، منيف. "التمويل الأصغر في اليمن نظرة عامة على التحديات والفرص"، ورقة بحثية مركز صنعاء للدراسات الإستراتيجية، (٢٠٢٢م).

صندوق تميم ممتلكات الأوقاف، <https://www.isdb.org/apif/ar/about-apif> [21]. 04. 2024م].

الطراونة، محمد. "دور منظمات المجتمع المدني في حماية حقوق الإنسان"، <http://www.fpdf-yemen.org/ar/library/reports/90-2012-10-16-17-32-07.html> [21]. 04. 2024م].

عاشور، سالي. "المنظمات غير الحكومية الدولية تعريفها وسماتها التنظيمية"، *المجلة الاجتماعية القومية*، م. 55، ع. 1 يناير (2018م): 55.

عبد الحلیم، غادة محمد. "دور الجمعيات الخيرية في تحقيق التمكين الاقتصادي للمرأة المعيلة"، *مجلة القاهرة للخدمة الاجتماعية*، ع. 38، جامعة حلوان.

عبد الحمید عمر، أحمد مختار. *معجم اللغة العربية المعاصرة*، ط 1. عالم الكتب، ١٤٢٩هـ - ٢٠٠٨م.

عبد الرضا، بلقيس. "الحرب في اليمن.. بطالة وجوع وفقير وأمراض"، <https://rb.gy/7sq3e> [19. 9. 2023م].

عبد الفتاح، ماجدة أحمد محمود. "المنظمات غير الحكومية الدولية - دراسة نظرية"، رسالة دكتوراة غير منشورة، القاهرة، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، ٢٠٠٧م.

عبد اللطيف، سوسن عثمان. *أجهزة الممارسة المهنية في تنظيم المجتمع*، القاهرة: دار المهندس للطباعة، 2008م.

عبد الله، هناء عبد الكريم. "دور المشروعات الصغيرة في تحقيق تمكين المرأة اليمنية المتضررة اقتصادياً من الحرب"، *مجلة قضايا سياسية*، ع. 70.

عبد ربه، مجدي. "التحديات الإدارية التي تواجه الجمعيات الخيرية وسبل مواجهتها - دراسة تطبيقية على عينة من الجمعيات الخيرية في سلطنة عُمان"، مجلة الآداب والعلوم الاجتماعية، جامعة السلطان قابوس.

العريقي، رويدا علي ناشر. "واقع التمكين الاقتصادي للمرأة اليمنية في ظلّ الحروب للفترة (2015-2020)"، مجلة مركز جزيرة العرب للبحوث التربوية والإنسانية، م.2، ع.17 يونيو (2023م): 104.

العريقي، رويدا علي ناشر. "واقع التمكين الاقتصادي للمرأة اليمنية في ظلّ الحروب للفترة (2015-2020)"، مجلة مركز جزيرة العرب للبحوث التربوية والإنسانية، م.2، ع.17، يونيو (2023م): 105.

العسال، أحمد وفتحي عبد الكري، النظام الاقتصادي في الإسلام: مبادئه وأهدافه، د.ط. القاهرة: مكتبة وهبة، 1994م.

عفانه، حسام الدين. "رؤية شرعية لمصطلح تمكين المرأة أو استقواء المرأة Women Empowerment"، <https://2u.pw/CRCs8EVG>، [21.04.2024م].

علي عبد، خليل محمد. "التمكين الاقتصادي والتنمية البشرية المستدامة ومهمات السياسة الاقتصادية"، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة، العدد الخاص بالمؤتمر العلمي المشترك، (2014م).

أبو عليان، محمد إبراهيم. "العمل الخيري ودوره في التنمية الاقتصادية من منظور إسلامي - دراسة حالة قطاع غزة"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية - غزة، 2014م.

الغامدي، خالد. "جمع التبرعات إلكترونياً في الجمعيات الخيرية - الفرص والتحديات"، ورقة علمية حلقة نقاش نظمها المركز الدولي للأبحاث والدراسات - مداد - جدة المملكة العربية السعودية، 2012م.

الغامدي، فواز بن علي. "دور المنظمات غير الربحية بمنطقة الرياض في تحقيق التنمية الاجتماعية المستدامة في ضوء رؤية المملكة العربية السعودية 2030 - دراسة ميدانية"، رسالة دكتوراة لم تنشر، المملكة العربية السعودية، جامعة الملك سعود، عمادة الدراسات العليا، قسم الدراسات الاجتماعية.

الغامدي، فواز. "دور المنظمات غير الربحية بمنطقة الرياض في تحقيق التنمية الاجتماعية المستدامة في ضوء رؤية المملكة العربية السعودية 2030 - دراسة ميدانية"، رسالة دكتوراة، قسم الدراسات الاجتماعية، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، 2019م.

غراز، الطاهر وأسماء قرزير، "دور التمكين الاقتصادي والسياسي في تحقيق التنمية بالبلدان النامية"، مجلة سوسولوجيا، الجزائر، م.4، ع.2 (2020م): 169.

فقيه، فاروق. اقتصاديات التعليم، مبادئ راسخة واتجاهات حديثة، عمان: دار الميسرة، 2007م.

قحف، منذر. الوقف الإسلامي - إدارته وتطوره وتنميته، ط1. دمشق: دار الفكر، 2000م.

القرضاوي، يوسف. أصول العمل الخيري في الإسلام في ضوء مقاصد الشريعة، ط2. القاهرة: دار الشروق، 2008م.

قلعجي، محمد رواس. معجم لغة الفقهاء، ط2. بيروت: دار النفائس للطباعة والنشر والتوزيع، ١٤٠٨هـ-١٩٨٨م.

قنديل، أماني. "المجتمع المدني في مصر في مطلع الألفية الجديدة"، مركز الدراسات السياسية والإستراتيجية بالأهرام، القاهرة (٢٠٠٠م): 164-165.

كاظم، داود حسن. "العمل الإنساني والبيئة الاجتماعية"، <https://tinyurl.com/yyrkkc9b>, [12. 01. 2024].

الكندري، خالد علي جاسم. "تنمية الموارد البشرية وأهميتها في المؤسسات الخيرية"، مؤتمر العمل الخيري الخليجي الثالث - دبي (2008م).

الكوح، عبد الله عثمان. "معوقات تمكين المرأة العربية: تحليل سوسيولوجي"، مجلة كلية الآداب، جامعة عين شمس، القاهرة - مصر، م.44 (2016): 268.

الليحاني، سعد بن حمدان. مبادئ الاقتصاد الإسلامي، (2-105361، 1428هـ).

لويس معلوف، المنجد في اللغة العربية المعاصرة، بيروت: المطبعة الكاثوليكية.

أبو لحية، إسرائ. "دور المشاريع الصغيرة في تحقيق التمكين الاقتصادي والاجتماعي لذوي الإعاقة في فلسطين - دراسة حالة قطاع غزة"، رسالة ماجستير في اقتصاديات التنمية بكلية التجارة في الجامعة الإسلامية بغزة، مايو 2016م.

اللهي، شوق. "7 تحديات تواجه المنظمات غير الربحية"، <https://2u.pw/eTLfqyiN> [21]. 04. 2024م.

المجلس الإسلامي العالمي للدعوة والإغاثة، "الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية"، <https://tinyurl.com/22helj4r> [21]. 04. 2024م.

مجموعة من المؤلفين، المعجم الوسيط، ط2. بيروت: دار الفكر، 1972م.

محمد قاسم، محيي الدين. "المنظمات غير الحكومية وديمقراطية العلاقات الدولية: رؤية في المجالات والأبعاد، الديمقراطية"، مركز الدراسات السياسية والإستراتيجية بجريدة الأهرام، القاهرة، ع.2 (2001م): 63.

محمد، نجاة جمال وناصر هاشم محمد، "التمكين الاقتصادي للمرأة... آلية لتعزيز الرفاهية الاقتصادية للأسرة العراقية تدرسيات جامعة صلاح الدين - أربيل نموذجًا"، المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية، ع.77، (2022م): 7.

مشهور، أميرة. الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي، ط1. القاهرة، مكتبة مدبولي، 2002م.

مفرج، دعاء علي عبد الرحيم. "التمكين الاقتصادي لفقراء الريف"، المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية، كلية الخدمة الاجتماعية جامعة أسيوط، ع.16، م.2 (2021م): 17.

مفرج، دعاء. "التمكين الاقتصادي لفقراء الريف"، المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية، ع.16، م.2 (2021م): 75.

منصور، جميل وأمل عباس، "دور المؤسسات التعليمية في تمكين المرأة في المجتمع العراقي، دراسة ميدانية في جامعة واسط"، مجلة جامعة دهوك، العلوم الإنسانية والاجتماعية، م.26، ع.1 (2023م): 1197.

منظمة دار الكرامة، "برامج التمكين الاقتصادي" <http://darkarama.gov.jo/AR/ListDetails> /البرامج/2/3 [21 .04 .2024م].

منظمة وطن فاونديشن "برنامج التمكين الاقتصادي"، <https://www.watan.foundation/ar/expertise/economic-empowerment-program-ar/> [21 .04 .2024م].

مؤسسة الملك خالد، الشمول المالي للمنظمات غير الربحية في المملكة العربية السعودية، 2021م

موقع أرقام، "10 نماذج لمصادر تمويل غير ربحية"، <https://www.argaam.com/ar/article/articledetail/id/1605924> [23 .04 .2024م].

موقع الأمم المتحدة، "منظمات المجتمع المدني"، <https://tinyurl.com/2qx972w6> [21 .04 .2024م].

موقع البنك الإسلامي للتنمية، "برنامج المنح الدراسية للبنك الإسلامي للتنمية لعام 2024-2025"، <https://www.isdb.org/ar/nzrt-amt-2022> [21 .04 .2024م].

موقع الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية: <https://www.iico.org/ar/about/us.html> [20]. 04 .
[2024م].

موقع اليونسف، "الأزمة في اليمن: ما يجب أن تعرفه"، <https://tinyurl.com/2b6e4fy1> [20].
04 . [2024م].

موقع قناة الجزيرة، "شاهد.. فريق "أبوفلة" يهزم في مباراة خيرية جمعت نحو 9 ملايين
دولار"، <https://tinyurl.com/29tbyfep> [21]. 04 . [2024م].

موقع مركز جنى، <https://tinyurl.com/26qgbtyf> [21]. 04 . [2024م].

موقع منظمة الأمم المتحدة لدول غرب آسيا ESCWA، "مسح التطورات الاقتصادية
والاجتماعية في المنطقة 2015-2016"،
<https://archive.unescwa.org/ar/taxonomy/term/7172?page=1> [15]. 10 .
[2023م].

موقع منظمة، "رعاية الشركات: فوائد رعاية مؤسسة خيرية"، food for life global.
<https://ffl.org/ar/articles/benefits-of-sponsoring-a-charity/> [21]. 04 . [2024م].

ميرل، مارسيل. سوسولوجيا العلاقات الدولية، ترجمة حسن نافعة، ط1. القاهرة: دار
المستقبل العربي، 1986م.

نبوية، سامية عطية. "التمكين في الخدمة الاجتماعية"،
<https://www.alukah.net/culture/0/50206> [21]. 04 . [2024م].

نزال، غيداء نمر. "درجة تمكين البرامج التدريبية المهنية للاجنات السوريات مهنيًا ونفسيًا
واجتماعيًا"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة اليرموك، الأردن،
2014م.

النعيمشي، نوال. "نظريات العمل التطوعي وتطبيقاتها التربوية"، المجلة العربية للعلوم التربوية
والنفسية، المؤسسة العربية للتربية والعلوم والآداب، جامعة القصيم، المملكة العربية
السعودية م.5، ع.23 (2021م): 427.

هيلميح، بيرند ومارك جيجرز، إيرفين لابسلي، "تحديات إدارة المنظمات غير الربحية، نظرة عامة على الأبحاث"، ترجمة: زينب عبد المطلب، تحرير: سهام سايح،
<https://atharah.net/challenges-in-managing-nonprofit-organizations-a-research-overview/> [2024 .04 .21م].

وزارة التخطيط والتعاون الدولي، "قطاع الدراسات والتوقعات الاقتصادية"، نشرة المستجدات الاقتصادية والاجتماعية في اليمن، صناعة التمويل الأصغر في اليمن، ٣٦.٤ أغسطس (٢٠١٨م): ٥.

وزارة تنمية المجتمع الإماراتية، "تعرف أكثر على قانون تنظيم التبرعات"،
<https://www.mocd.gov.ae/ar/target-audience/civil-institutes/all-you-need-to-know-about-donations-regulatory-law.aspx> [2024 .04 .20م].

Curtis P. McLaughlin, **The Management of Non-profit Organizations**, (Newyork: John Willey & Sons, Inc, 1986

David Hulme, (1994). Social Development Research and the Third Sector, In: Booth, David (ed.), *Rethinking Social Development: Theory, Research, and Practice*, Longman Scientific & Technical, New York.

Foundation Giving Year Book 1998 issued By the Foundation Center, NY, P 630.

Human Manar Mohsen Wafa, "**Regional NonGovernmental Organizations And – Rights in The Arab World With Special Reference To The Arab Lawyers' Union And The Arab Organization For Human Rights**", (Unpublished M.A Thesis, Cairo, American University, 1992)

Jacques fontanelles organisations non gouvernementales, (Alger: office des publications universitaires, 2005

Josephnye, **understanding international confilicts: An introduction to theory qndhistory**, 6 the edition. (Newyork: pearsonlongman, 2007

Onyemerekeya, N. P. & Ukwuoma, N. T. A. (2015). "Appraisal of Graduate Self Employment in Owerri Municipal Council and Its Implications for Entrepreneurs Education in Tertiary Schools". *World Educators Forum*, 7 (1) 1-11. P9.

Stephen Martha, Anderson others "**empowerment and social work and practice**"
journal of Social Development in Africa 2004. Union of International
Associations, Year Book of International Organizations, vol. 1B (Int. to Z)
Organization Descriptions and Cross References, 2000/2001, op. cit. pp. 2404-
2405.



السيرة الذاتية

المعلومات الشخصية:

الاسم: علي أحمد أحمد صالح الفقيه

المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس (قرآن وعلومه) من الكلية العليا للقرآن الكريم - صنعاء بمعدل تراكمي (93.21) وبتقدير عام ممتاز.

- ماجستير بجامعة صباح الدين زعيم- إسطنبول، في الاقتصاد الإسلامي (مرحلة كتابة الرسالة).

- بكالوريوس محاسبة مالية - جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية (سنة ثانية).
- دبلوم في المحاسبة المالية والضريبة إسطنبول.

الأبحاث المنشورة:

"مصادر تمويل المنظمات غير الربحية بين التقليد والتجديد"، مجلة اطلنتس، المملكة المغربية، ع.26 (2024م): 617-641.

الاعمال الحالية:

- المدير المالي للوكالة اليمنية الدولية للتنمية- إسطنبول.
- مدير الحسابات لدى شركة ايدو تسلا التعليمية- إسطنبول.
- محاسب لدى جمعية الأثر الجميل- إسطنبول.