

**T.C.**  
**İSTANBUL SABAHATTİN ZAİM ÜNİVERSİTESİ**  
**SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ**  
**İSLAM İKTİSADI VE HUKUKU ANABİLİM DALI**  
**İSLAM İKTİSADI VE HUKUKU BİLİM DALI**

**GAZZE BÖLGESİNDEKİ VAKIFLAR VE İKTİSADI  
GELİŞİMİN GERÇEKLEŞMESİNDEKİ YERİ**

**YÜKSEK LİSANS TEZİ**

**Sanaa H.M. ALSHAIKHEID**

**İstanbul**  
**Şubat, 2020**

**T.C.**  
**İSTANBUL SABAHATTİN ZAİM ÜNİVERSİTESİ**  
**SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ**  
**İSLAM İKTİSADI VE HUKUKU ANABİLİM DALI**  
**İSLAM İKTİSADI VE HUKUKU BİLİM DALI**

**GAZZE BÖLGESİNDEKİ VAKIFLAR VE İKTİSADİ GELİŞİMİN**  
**GERÇEKLEŞMESİNDEKİ YERİ**

**YÜKSEK LİSANS TEZİ**

**SANAA H.M. ALSHAIKHEID**

**Tez Danışmanı**  
**Dr. Öğr. Üyesi Mustafa Temimi**

**İstanbul**  
**Şubat, 2020**

Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğüne,

Bu çalışma, jürimiz tarafından İslam İktisadı ve Hukuku Anabilim Dalı, İslam İktisadı ve Hukuku (Arapça) Bilim Dalında YÜKSEK LİSANS TEZİ olarak kabul edilmiştir.

Danışman Dr. Öğr. Üyesi Mustafa TEMİMLİ



Üye Dr. Öğr. Üyesi Subel A. F. HAWAMDEH



Üye Dr. Öğr. Üyesi Mohamed Anas SARMİNI



Onay

Yukarıdaki imzaların, adı geçen öğretim üyelerine ait olduğunu onaylarım.



Prof. Dr. Ömer ÇAHA  
Enstitü Müdürü

## BİLİMSEL ETİK BİLDİRİMİ

Yüksek lisans tezi olarak hazırladığım "VAKIF FONLARINA YATIRIM YAPMA YOLLARI - GAZZE BİR MODEL" adlı çalışmamın öneri aşamasından sonuçlandığı aşamaya kadar geçen süreçte bilimsel etiğe ve akademik kurallara özenle uyduğumu, tez içindeki tüm bilgileri bilimsel ahlak ve gelenek çerçevesinde elde ettiğimi, tez yazım kurallarına uygun olarak hazırladığımı, bu çalışmamda doğrudan veya dolaylı olarak yaptığım her alıntıya kaynak gösterdiğimi ve yararlandığım eserlerin kaynakçada gösterilenlerden oluştuğunu beyan ederim.

İmza

Sanaa H.M. Alshaikeid



لقد التزمت خلال الفترة من مرحلة اقتراح الرسالة باسم "سبل استثمار أموال الوقف: قطاع غزة نموذجاً" وحتى نهاية إعدادي لهذه الرسالة بالقواعد الأخلاقية العلمية. وأقر بانني قمت بأعداد جميع المعلومات وفقاً لقواعد كتابة الرسالة التي حصلت عليها في إطار الاخلاقيات العلمية والتقاليد ولن جميع الاقتباسات التي استخدمتها في رسالتي بشكل مباشر أو غير مباشر هي كما وثقتها وكما أثبتتها في قائمة المراجع.

التوقيع

سناة الشيخ عبد



## الإهداء

إلى فلسطين الحبيبة التي أعشقها ،،،

إلى من اشتاقت له روحي وهو تحت التراب أبي الغالي ،،،

إلى القلب الناصع بالبياض وأجمل معاني العطاء أمي الحبيبة ،،،

إلى شريك حياتي ومن كان لي عوناً ومعيناً زوجي الحبيب ،،،

إلى ريحانة حياتي ومهجة قلبي أبنائي:

جنى ومعتصم وجوان وسما

إلى سندي وعوني في الحياة اخوتي

إلى تلك القلوب النقية أحبابي وأصدقائي

إلى كل هؤلاء ...

أهدي هذا العمل المتواضع

## شكر وتقدير

يطيب لي أن أتقدم ببالغ الشكر والتقدير والعرفان لكل من ساهم في إخراج هذا البحث سواء بتقديم المعلومة أو الرأي أو النصح، وفي مقدمة هؤلاء أتقدم بالشكر الجزيل لمشرفي السابق الاستاذ الدكتور محمد حرب، ومشرفي الحالي الدكتور مصطفى التميمي، والشكر موصول إلى أساتذتي في جامع اسطنبول صباح الدين زعيم، والله أسأل أن يجزي الجميع عنا خير الجزاء وأن ينفع بهم الاسلام والمسلمين ،، أمين.

الباحثة

## ÖZET

# GAZZE BÖLGESİNDEKİ VAKIFLAR VE İKTİSADİ GELİŞİMİN GERÇEKLEŞMESİNDEKİ YERİ

**Sanaa H.M Alshaikheid**

**Yüksek Lisans, İslam İktisadı ve Hukuku**

**Tez Danışmanı: Dr.Öğr. Üyesi Mustafa Temimi**

**Ocak - 2020, 97 + XI sayfa**

Çalışmada, Vakıf fonları ve Vakıflar nezdinde zengin olan Gazze Şeridi'ne yapılan yatırımlar ile vakıf mallarının niteliği ve ekonomik kalkınmanın sağlanmasında oynadığı rol, Vakıf fonlarının yatırımlarının kontrolleri ve şeriatın yatırımdaki kastı gösterilerek yatırımlara ışık tutulması amaçlanmış ve son olarak bu çalışma Gazze Şeridi'nde Vakıf fonlarının uygulama ve yatırım biçimlerini incelemeyi hedeflemiştir.

Bu hedeflere ulaşmak ve araştırmanın hipotezini doğrulamak için araştırmacı tanımlayıcı analitik yöntemi kullanmıştır. Çalışma şu sonuca varmıştır: Gazze Şeridindeki Vakıf mülkleri, topraklara, İslami ve tarihi alanlara ve sabit nesnelere bölünmüştür. Vakıf ve Diyanet İşleri Bakanlığı'na ait Mülkiyet Müdürlüğü aracılığıyla yönetilmektedir. Çalışma, Gazze Şeridindeki bağışların yasalarının, Osmanlı döneminde Muhammed Qadri Paşa'nın adalet ve adalet yasasından ilham aldığını ortaya koymuştur. İngiliz yasalarına ve Mısır yasalarına ek olarak, Vakıf ile ilgili hiçbir Filistin yasası ve yasal hüküm bulunmamaktadır. Öte yandan, Gazze Şeridi'nde Vakıflara yatırım yapma şekilleri değişti. Bunun başında 'Normal İcarah' yöntemi gelmektedir ve bu bölgede en yaygın olan yöntem olmakla beraber Vakıflar müdürlüğünde de kullanılmaktadır. Bir yeni yöntem de 'İcarah Muntahah Bittamleek' olarak isimlendirilmektedir ve bu da sektördeki öncülerinden daha az yaygındır. Vakıflar Bakanlığı, beş ildeki müdürlükleri aracılığıyla Gazze'deki Şeriat Mahkemesinin onayından sonra Vakfın görünür menfaati olması durumunda faaliyetlerini yürütmek için bir finansman kaynağı olarak nakde çevirme yöntemine dayanması şeklinde değişiklik yapmıştır.

**Anahtar Kelimeler:** Vakıf, Gazze Şeridi, Vakıf Yatırımı, Ekonomik Gelişme, El Şeriat maksadları, Vakıf Bakanlığı.

# ملخص الدراسة

## سبل استثمار أموال الوقف: قطاع غزة نموذجًا

سناء حسن الشيخ عيد

ماجستير، الإسلامي الاقتصاد

إشراف الدكتور/ مصطفى التميمي

صفحات XI + 97 ، يناير -2020

هدفت الدراسة لتسليط الضوء على سبل استثمار أموال الوقف وتطبيقاتها في قطاع غزة الغني بالملكيات الوقفية، عبر تبيان ماهية الوقف، ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية، وشرح ضوابط استثمار أموال الوقف ومقاصد الشريعة في استثمارها، كذلك الوقوف على مجالات وأقسام استثمار أموال الوقف، وأخيرًا دراسة تطبيقات وصيغ استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.

ولتحقيق هذه الأهداف والتحقق من فرضية الدراسة، استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي. وقد خلصت الدراسة إلى أن: الملكيات الوقفية في قطاع غزة تنقسم إلى: الأراضي، والمقامات الإسلامية والتاريخية، إلى جانب الأعيان الثابتة. والتي تدار عبر مديرية الأملاك التابعة لوزارة الأوقاف والشئون الدينية. وبينت الدراسة أن قوانين الأوقاف المتبعة في قطاع غزة مستوحاة من قانون العدل والانصاف للمرحوم محمد قنبري باشا خلال العهد العثماني، بالإضافة للقوانين البريطانية والقوانين المصرية، حيث لا يوجد أي نص قانوني وتشريعي فلسطيني يختص بالوقف.

من جهة أخرى تنوعت صيغ استثمار أموال الوقف في قطاع غزة، ف جاء في مقدمتها الاجارة العادية وهي الأكثر شيوعًا واستخدامًا في مديريات الأوقاف في القطاع، ومن الصيغ الجديدة ما يسمى بالاجارة المنتهية بالتمليك، وهي أقل شيوعًا من سابقتها في القطاع، ومنها أيضًا المشاركة المتناقصة المنتهية بالتمليك، والاستبدال حيث تعتمد وزارة الأوقاف من خلال مديرياتها في المحافظات الخمس على أسلوب الاستبدال بالنقد كمصدر تمويل لتنفيذ نشاطاتها في حالة وجود مصلحة ظاهرة للوقف بعد موافقة المحكمة الشرعية بغزة.

**الكلمات المفتاحية:** الوقف، قطاع غزة، استثمار أموال الوقف، التنمية الاقتصادية، مقاصد الشريعة، وزارة الأوقاف.

## **ABSTRACT**

### **WAYS TO INVEST WAQF FUNDS: GAZA STRIP AS A MODEL**

**Sanaa H.M Alshaikheid**

**Master, Islamic Economics and Law**

**Thesis Supervisor: Dr. Mustafa Temimi**

**Ocak - 2020, 97 + XI Pages**

The aim of the study is to highlight the means of investing the Waqf funds and their applications in the Waqf-property-rich Gaza Strip by explaining the nature of the Waqf and its role in achieving economic development. It also explains the limitations of investment in Waqf funds and the objectives of Shari'ah in the matter.

To achieve these objectives and to test the hypothesis of the study, the researcher used the descriptive analytical method. The study concluded that: Waqf properties in the Gaza Strip are divided into: lands, Islamic and historical sites, as well as fixed objects, managed by the Directorate of Property of the Ministry of Awqaf and Religious Affairs.

The study found that the endowment laws in the Gaza Strip are inspired by the Muhammad Qadri Pasha's Justice and Equity Law during the Ottoman period, as well as the British and Egyptian laws. Meanwhile, no legal or legislative Palestinian literature relating to the waqf was found.

On the other hand, the waqf investment formulas vary in the Gaza Strip. The most common is the regular Ijara, which is most common in the directorates of endowments of the Strip. The new formulas are called the Ijarah Muntahah Bittamleek, which are less common. The Ministry of Awqaf, through its directorates in the five governorates, relies on the method of exchanging cash as a source of funding to carry out its activities, in case a clear interest is seen, for the waqf after the approval of the Shari'a Court in Gaza.

**Keywords:** Waqf, Gaza Strip, Waqf Investment, Economic Development, Makassed Al Shariah, Ministry of Awqaf.

## المحتويات

i	ورقة التوقيع
ii	التعهد
iii	الإهداء
iv	الشكر
v	Özet
vi	الملخص
vii	Abstract
viii	المحتويات
xi	قائمة الجداول
1	مدخل: الاطار النظري والدراسات السابقة
1	أولاً: الاطار النظري
1	مقدمة
2	مشكلة الدراسة
2	تساؤلات الدراسة
3	فرضيات الدراسة
3	أهداف الدراسة
3	أهمية الدراسة
4	منهج الدراسة
4	مجتمع الدراسة
4	حدود الدراسة

5	..... ثانياً: الدراسات السابقة
9	..... <b>الفصل الأول: الوقف ودوره في التنمية الاقتصادية</b>
9	..... المبحث الأول: ماهية الوقف
13	..... المطلب الأول: التعريف بمفهوم الوقف
10	..... المطلب الثاني: مشروعية الوقف
12	..... المطلب الثالث: أقسام وأهداف وأركان الوقف
15	..... المبحث الثاني: دور الوقف في التنمية الاقتصادية
16	..... المطلب الأول: تعريف التنمية الاقتصادية
17	..... المطلب الثاني: نماذج من أعمال الوقف لتحقيق التنمية الاقتصادية
20	..... <b>الفصل الثاني: استثمار أموال الوقف</b>
20	..... المبحث الأول: ضوابط استثمار أموال الوقف ومقاصد الشريعة فيها
20	..... المطلب الأول: تعريف الاستثمار
22	..... المطلب الثاني: ضوابط استثمار أموال الوقف
24	..... المطلب الثالث: مقاصد الشريعة في استثمار أموال الوقف
27	..... المبحث الثاني: أقسام وأساليب استثمار أموال الوقف
27	..... المطلب الأول: أقسام استثمار أموال الوقف
28	..... المطلب الثاني: أساليب استثمار أموال الوقف
34	..... المطلب الثالث: مجالات استثمار أموال الوقف
36	..... <b>الفصل الثالث: تطبيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة</b>
39	..... المبحث الأول: ملكيات الوقف في قطاع غزة
39	..... المطلب الأول: أنواع الملكيات الوقفية في قطاع غزة
42	..... المطلب الثاني: إدارة الوقف في قطاع غزة

47.....	المبحث الثاني: صيغ استثمار أموال الوقف في قطاع غزة
47 .....	المطلب الاول: إيرادات وزارة الأوقاف في قطاع غزة
49 .....	المطلب الثاني: نماذج من صيغ استثمار أموال الوقف في قطاع غزة
55 .....	<b>الفصل الرابع: الاجراءات ومنهجية الدراسة</b>
58 .....	المبحث الأول: الاجراءات ومنهجية التحليل الاحصائي
60 .....	المبحث الثاني: فحص صدق وثبات أداة الدراسة
63 .....	المبحث الثالث: تحليل البيانات واختبار فرضيات الدراسة
80 .....	النتائج والتوصيات
80 .....	نتائج الدراسة
81 .....	توصيات الدراسة
83 .....	فهرس المصادر والمراجع
88 .....	الملاحق

## قائمة الجداول

- جدول رقم 1.3: طبيعة وأنواع الاعيان الوقفية في قطاع غزة ..... 38
- جدول رقم 2.3: بيان بالأملك الوقفية في قري محافظة القدس والضفة الغربية وقطاع غزة ... 39
- جدول رقم 3.3: أملاك الوقف المستغلة من قبل وزارة الأوقاف والشئون الدينية ..... 42
- جدول رقم 4.3: أملاك الأوقاف المخصصة للمؤسسات الحكومية ..... 42
- جدول رقم 5.3: توزيع أملاك الأوقاف حسب حالة الاستغلال في محافظات القطاع ..... 43
- جدول رقم 6.3: أنواع ملكيات الأوقاف في قطاع غزة ..... 43
- جدول رقم 7.3: تقارير الإيرادات من عام 2011 حتي عام 2016 (بالدولار) ..... 48
- جدول رقم 8.3: حجم الأملاك المؤجرة التابعة لوزارة الأوقاف والشئون الدينية في قطاع غزة . 50
- جدول رقم 9.3: المشاريع الاستثمارية التي قامت بها وزارة الأوقاف خلال عامي 2011-2012 ..... 53
- جدول رقم 1.5: درجات مقياس ليكارت الخماسي ..... 57
- جدول رقم 2.5: معامل الارتباط بين درجة كل مجال من مجالات الاستبانة والدرجة الكلية للاستبانة ..... 58
- جدول رقم 3.5: معامل الفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبانة ..... 59
- جدول رقم 4.5: توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب جنس ..... 60
- جدول رقم 5.5: توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب العمر ..... 60
- جدول رقم 6.5: توزيع أفراد المجتمع حسب المؤهل العلمي ..... 61
- جدول رقم 7.5: توزيع أفراد المجتمع حسب الخبرة ..... 62
- جدول رقم 8.5: توزيع أفراد المجتمع حسب التخصص ..... 62
- جدول رقم 9.5: توزيع أفراد المجتمع حسب المسمى الوظيفي ..... 63
- جدول رقم 10.5: توزيع أفراد المجتمع حسب الموقع الوظيفي ..... 64

- جدول رقم 11.5: تحليل فقرات مجال "معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة" ..... 65
- جدول رقم 12.5: تحليل فقرات مجال "سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة" ..... 68
- جدول رقم 13.5: تحليل فقرات مجال "الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة" ..... 71
- جدول رقم 14.5: نتائج اختبار Mann-Whitney لقياس وجود فروق في آراء الباحثين تعزى للجنس ..... 74
- جدول رقم 15.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء الباحثين تعزى للفئة العمرية ..... 74
- جدول رقم 16.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء الباحثين تعزى للمؤهل العلمي ..... 75
- جدول رقم 17.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء الباحثين تعزى للخبرة ..... 76
- جدول رقم 18.5: نتائج اختبار Kruskal– Wallis لقياس وجود فروق في آراء الباحثين تعزى للتخصص ..... 77
- جدول رقم 19.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء الباحثين تعزى للمسمى الوظيفي ..... 77
- جدول رقم 20.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء الباحثين تعزى لمكان العمل ..... 78

## مدخل

### الإطار النظري والدراسات السابقة

#### أولاً: الإطار النظري

##### مدخل

الوقف أحد أهم مقومات رقي الأمة، ودعامة أساسية لتعزيز قدراتها على النهوض والرقي، وهو من مبتكرات الشريعة الغراء، وأحد المنجزات التشريعية لتحقيق التنمية الاقتصادية، عبر أنشطته المتنوعة وأثاره المتعددة، فالمنتبع للتاريخ الإسلامي يلاحظ أهمية دور هذا الوقف في سد غالبية احتياجات الأمة في كافة نواحي الحياة، كما أن الوقف يتعدى كونه مؤسسات دينية تعني بالشئون الدينية ليشمل دورة مناحي متعددة اقتصادية ومالية واجتماعية، فالأموال والممتلكات الوقفية جزء مهم من ثروة المجتمع الإسلامي، حيث يمكن أن توظف ليلعب دور مهم في تحقيق التنمية الشاملة للمجتمع الإسلامي.

وقد شكل الوقف الإسلامي في فلسطين عبر التاريخ الرافعة الاقتصادية الأساسية للمجتمع باعتباره المؤسسة المالية التي قادت ومولت حركة النمو الحضاري والثقافي والاجتماعي والديني. وفي قطاع غزة الغني بالموارد الوقفية، توسعت مجالات استثمار أموال الوقف وكيفية استعمالها في عهد السلطة الفلسطينية بعد تراجعها في الفترة التي سبقتها لاسيما في العقد الثاني من القرن الواحد والعشرين، وهذا ما يجعل من الأهمية بمكان السعي لدراسة سبل استثمار أموال الوقف، وكيفية مساهمتها في تنمية الاقتصاد الفلسطيني الذي يعاني ويلات الاحتلال وحصاره المطبق على قطاع غزة منذ عام 2006.

وتتولي وزارة الأوقاف والشئون الدينية مسؤولية إدارة الوقف واستثمار أمواله عبر دوائرها المتخصصة، ولتحقيق ذلك تسخر الوزارة طاقاتها البشرية وإمكاناتها المادية ضمن رؤية محددة وواضحة تسعى لتحقيق أفضل عائد من استثمار أموال الوقف مع الحفاظ على الوقف والسعي لزيادته، وهذا يتطلب توفير بيئة حاضنة وأرضية ملائمة، غير أن الكثير من العقبات تعترض سعي الوزارة هذا على المستويات المختلفة؛ كقلة وعي الجمهور بأهمية الوقف وضرورة المساهمة فيه والاستثمار في أمواله والثقة بالجهاز الإداري المشرف على الوقف، وقلة الكوادر البشرية والطواقم الفنية داخل الوزارة وحاجتها المستمرة للتدريب، وعدم كفاية القوانين التي تنظم عملية إدارة الوقف

واستثماره من جهة وتشجع المستثمرين على الاستثمار في أموال الوقف من جهة أخرى، إلى جانب العديد من المعوقات الداخلية الأخرى والخارجية كالحصار والاحتلال.

وقد جاءت هذه الدراسة في خمسة فصول: حيث تناول الفصل الأول الإطار النظري للدراسة والدراسات السابقة، أما الفصل الثاني فشرح ماهية الوقف ودوره في التنمية الاقتصادية، وفي الفصل الثالث سلط الضوء على ضوابط استثمار أموال الوقف ومقاصد الشريعة في استثمارها بالإضافة لتبيان مجالات وأقسام استثمار أموال الوقف، وجاء الفصل الرابع لدراسة تطبيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة وشرح صيغ استثمار هذه الأموال، أما الفصل الخامس فتناول عبر أداة الاستبانة وجهة نظر العاملين في مديرية الوقف بوزارة الأوقاف حول سبل استثمار أموال الوقف في قطاع غزة، ختامًا خلصت الدراسة إلى عدد من النتائج والتوصيات.

### مشكلة الدراسة

تتركز مشكلة الدراسة حول تبيان سبل استثمار أموال الوقف في قطاع غزة من حيث تبيان معوقات الاستثمار وسبل معالجتها والوقوف على صيغ الاستثمار المتبعة بوزارة الأوقاف والصيغ المقترحة، لما لاستثمار أموال الوقف من دور كبير في تحقيق التنمية الاقتصادية، حيث يشكل أحد أهم موارد الدولة المالية ودعائم اقتصادها، وهذا ما يجعله جديرًا بالبحث والدراسة.

### تساؤلات الدراسة

طرحت الدراسة سؤالاً رئيسياً ومجموعة من الأسئلة الفرعية لتشكل ارضية للبحث العلمي، حيث تتحدد مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي: ما سبل استثمار أموال الوقف في قطاع غزة؟ ويتفرع منه الأسئلة التالية:

1. ما الوقف؟ وما دوره في تحقيق التنمية الاقتصادية؟
2. ما ضوابط ومجالات وأقسام استثمار أموال الوقف؟
3. ما تطبيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة؟
4. ما معوقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة؟
5. ما سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة؟
6. ما صيغ استثمار أموال الوقف الحالية في قطاع غزة؟ وما هي الصيغ المقترحة لوزارة الأوقاف في قطاع غزة؟

## فرضيات الدراسة

1. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين سبل استثمار أموال الوقف ومعوقات استثماره في قطاع غزة.
2. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين سبل استثمار أموال الوقف ووسائل تطويره في قطاع غزة.
3. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين سبل استثمار أموال الوقف والصيغ الحالية والمقترحة لاستثماره في قطاع غزة.
4. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المبحوثين تعزي إلى (الجنس، الفئات العمرية، المؤهل العلمي، الخبرة، التخصص، المسمى الوظيفي، ومكان العمل).

## أهداف الدراسة

1. تبيان ماهية الوقف، والوقوف على دورة في تحقيق التنمية الاقتصادية.
2. شرح ضوابط ومجالات وأقسام استثمار أموال الوقف.
3. دراسة تطبيقات وصيغ استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.
4. تسليط الضوء على معوقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.
5. تبيان سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.
6. دراسة صيغ استثمار أموال الوقف الحالية في قطاع غزة، وتقديم صيغ مقترحة لوزارة الأوقاف في قطاع غزة.

## أهمية الدراسة

تبرز أهمية هذه الدراسة من جانبين: الجانب الأول، على الصعيد البحثي والأكاديمي، فالدراسة ستثري الحقل الأكاديمي بدراسة تتناول أحد أهم مصادر تمويل الاقتصاد الإسلامي، كما أنها ستضيف إلى المكتبة دراسة تبين سبل استثمار أموال الوقف الإسلامي في قطاع غزة، إلى جانب قراءتها للمشاكل التي تعترض تنمية هذه الأوقاف. أما الجانب الثاني: العملي، فإن الدراسة ستقدم فائدة للاقتصاديين وصناع القرار من خلال تبيان جوانب حجم الأوقاف في قطاع غزة وكيفية إدارتها، إلى جانب السعي لإيجاد سبل جديدة لاستثمار أموال الوقف الإسلامي لتحريك عجلة الاقتصاد في قطاع غزة.

## منهج الدراسة

المنهج العام لهذه الدراسة هو المنهج الوصفي التحليلي لوصف واقع الوقف في قطاع غزة وتحليل سبل استثمار أمواله للمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية، إلى جانب استخدام المنهج الاستقرائي كمنهج فرعي لجمع المعلومات وتحليلها والربط بينها.

المنهج الوصفي التحليلي كما يعرفه الباحثون هو: المنهج الذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما توجد في الواقع، ويهتم بوصفها وصفًا دقيقًا ويعبر عنها كيفًا بوصفها وتوضيح خصائصها، وكميًا بإعطائها وصفًا رقميًا من خلال أرقام وجداول توضح مقدار هذه الظاهرة أو حجمها أو درجة ارتباطها مع الظواهر الأخرى، ويعتبر المنهج الوصفي مظلة واسعة ومرنة تتضمن عددًا من المناهج والأساليب الفرعية المساعدة مثل المسوح الاجتماعية أو الدراسات الميدانية أو دراسة الحالة وغيرها. ولهذا يكاد المنهج الوصفي يشمل كافة المناهج الأخرى باستثناء المنهجين التاريخي والتجريبي، ذلك لأن عملية الوصف والتحليل للظواهر تكاد تكون مسألة مشتركة وموجودة في كافة أنواع البحوث العلمية. كما يشيع استخدام هذا المنهج في الدراسات التي تصف وتفسر الوضع الراهن أو ما هو كائن في أرض الواقع للظاهرة، وكذلك في الدراسات التي تهتم بتكوين الفرضيات واختبارها، كما يعد هذا النوع من البحوث ذو أهمية خاصة في مجال الدراسات الإنسانية.<sup>1</sup>

## مجتمع الدراسة

مجتمع الدراسة يعرف بأنه جميع مفردات الظاهرة التي يدرسها الباحث، وبذلك فإن مجتمع الدراسة في هذه الحالة هو عبارة عن الإدارة العامة للأماكن التابعة لوزارة الأوقاف والشئون الدينية بقطاع غزة.

<sup>1</sup> . انظر: غزه: الجامعة الاسلامية. تاريخ الاسترجاع 4 يوليو 2017. على الرابط:

<http://site.iugaza.edu.ps/khamdan/files/2015/09/%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%86%D9%87%D8%AC-%D8%A7%D9%84%D9%88%D8%B5%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%AD%D9%84%D9%8A%D9%84%D9%8A.pdf>

## حدود الدراسة

**الحدود الزمانية:** للدراسة من العام 1996 وهو العام الذي باشرت فيه السلطة الفلسطينية مهامها عمليًا بعد انتخابات البرلمان الفلسطيني، وحتى العام 2016 حيث البدء بإجراء هذه الدراسة. أما **الحدود المكانية:** للدراسة فهي الحدود السياسية لقطاع غزة.

### ثانيًا: الدراسات السابقة

#### 1. معتر محمد مصبح (2013) " دور الوقف الخيري في التنمية الاقتصادية: دراسة تطبيقية لقطاع غزة "

هدفت هذه الدراسة بشكل رئيسي للتعرف على دور الوقف الخيري بشقيه النقدي والعيني في التنمية الاقتصادية في قطاع غزة المتمثلة بكل من المجال الاجتماعي، والمجال الديني، والمجال التعليمي، والمجال الصحي، ومجال البنية التحتية والإنشاءات، بالإضافة إلى التعرف على المشكلات التي تواجه الوقف الخيري في قطاع غزة في دعم قطاعات التنمية الاقتصادية وسبل تنمية الوقف واستثماره وتطويره في قطاع غزة من وجهة نظر القائمين عليه.

وقد خلصت الدراسة إلى عدد من النتائج أهمها: عدم قيام الإعلام بنشر الوعي الوقفي وأهميته في التنمية الاقتصادية، ثمة أخطاء منتشرة بين الناس متمثلة في حصر مفهوم الوقف في المسألة التعبدية المحضة، والابتعاد عن الوقف في المجالات الأخرى، وجود مشكلة متراكمة في التعديلات على أملاك الوقف من قبل المواطنين، حيث أن هنالك مئات الدونمات تم الاعتداء عليها من قبل المواطنين. كما أوصت الدراسة بضرورة العمل على حث المواطنين على الوقف في المجالات المختلفة للتنمية، وعدم حصرها في الجانب الديني المحض، والعمل على تشجيع المستثمرين في الاستثمار في العقارات الوقفية من خلال منحهم امتيازات، العمل على تنويع وتطوير صيغ استثمار وتمويل الوقف المتبعة في وزارة الأوقاف في قطاع غزة، وضرورة إعداد برامج توعية للمجتمع الفلسطيني خاصة في قطاع غزة حول أهمية الوقف ودوره في التنمية الاقتصادية وتنوع مجالاته، وذلك من خلال وسائل الإعلام المختلفة.

## 2. ابراهيم خليل عليان (2011) "استثمار الأوقاف الإسلامية في فلسطين".

هدف البحث إلى الخروج بتوصيات حول تطوير الأوقاف في فلسطين باستعراض معاني الوقف في الحضارة الإسلامية، ومن خلال الاستفادة من تجارب معاصرة لهذا التطوير وبعد استعراض مشاكل الاستثمار في الدول النامية بشكل عام.

جاء البحث في أربعة فصول هي: المقدمة حيث تم استعراض تاريخ ومعاني الوقف قديماً وحديثاً في التمهيدي، ثم طرح الإطار النظري للبحث، بينما جاءت الدراسات السابقة في المبحث الثالث، ثم في الفصل الثاني: تم استعراض الأوقاف الإسلامية من جوانب مختلفة هي واقعها ثم تجارب رائدة في تطويرها وأخيراً الضوابط الشرعية وغيرها لهذا التطوير والاستثمار، الفصل الثالث كان للأوقاف الإسلامية في فلسطين حيث تم طرح واقعها واحصائيات عنها وأخيراً في الفصل الأخير كانت النتائج والتوصيات.

خلص البحث في فصله الرابع إلى أن هناك ثلاثة مشاكل أساسية تواجه الاستثمارات في البلدان النامية: هي القوانين المنظمة للعملية الاستثمارية، البيروقراطية وتعقيد الإجراءات، وضعف البنية التحتية. أما على صعيد الأوقاف والاستثمار فيها وتطويرها فخلص البحث إلى أن الأوقاف هي من تجليات الحضارة الإسلامية الناصعة ولها فوائد دينية حيث أنها صدقة جارية وهي مما يبقي للإنسان بعد وفاته، كما أن ولها نتائج هائلة على طريق تحقيق رفاهية المجتمع من جوانب شتى بيئية واجتماعية و اقتصادية وحتى تعليمية، وأن إحياء فكرة الوقف في المجتمع من أهم الخطوات على طريق تنمية المجتمعات الإسلامية التنموية الشاملة وكذلك التنمية المستدامة.

## 3. بهاء الدين عبد الخالق (2009) "سبل تنمية موارد الوقف الاسلامي في قطاع غزة"

هدفت الدراسة إلى التعرف على سبل تنمية أموال الوقف في قطاع غزة ضمن 7 مجالات وهي: توفر الاستقلالية المالية والادارية لوزارة الأوقاف، توفر الكفاءات الإدارية للقائمين على استثمار أموال الوقف، مرونة شروط الواقفين، ثقافة المجتمع تجاه الوقف، كفاية وملاءمة الصيغ الوقفية المتبعة والمقترحة لوزارة الأوقاف، وملاءمة القوانين والحوافز المتبعة والمقترحة المتعلقة باستثمار أموال الوقف من وجهة نظر العاملين بوزارة الأوقاف في قطاع غزة.

وقد خلصت الدراسة إلى عدد من النتائج أهمها: توفر الاستقلالية المالية والإدارية لوزارة الأوقاف، وملاءمة كل من الصيغ المقترحة المتمثلة بالصيغ الوقفية في تأفيت الوقف وتفعيل وقف النقود، القوانين والحوافز المتعلقة باستثمار وتمويل الوقف بوزارة الأوقاف في قطاع غزة، كما يوجد ثقافة

من قبل المجتمع تجاه الوقف في قطاع غزة. بينما لا تتوفر كفاءات إدارية بشكل كاف لدى القائمين على استثمار أموال الوقف، وكذلك عدم توفر المرونة اللازمة من قبل الواقفين تجاه شروطهم الوقفية.

#### 4. عبدالقادر بن عزوز (2004) "فقه استثمار الوقف وتمويله في الإسلام: دراسة تطبيقية عن الوقف الجزائري".

تقع الدراسة في فصل تمهيدي و خمسة فصول؛ أولها التمويل التكافلي، وثانيها التمويل والاستثمار الزراعي للوقف، وثالثها التمويل التكافلي، ورابعها تمويل استثمارات الوقف بعقد الإجارة، وخامسها التمويل التكافلي.

وقد خلصت الدراسة إلى التالي:

أن الوقف الجزائري تأثر كثيرًا بيد المحتل الفرنسي، كما تأثر بعدم الاهتمام به وبدور التكافلي الاقتصادي بعد الاستقلال، إلا في الفترة الأخيرة.

إن استرجاع الممتلكات الوقفية ليس بالأمر السهل؛ بل يحتاج إلى مال وجهد ودراسة. وهذا يتطلب من الإدارة الوصية أن تفكر في استغلال الباحثين في التاريخ الجزائري عمومًا والوقف الجزائري خصوصًا للوقوف على الوثائق الثبوتية الموجودة بالأرشيف الوطني وباقي المؤسسات العمومية، نحو العدل و الداخلية والفلاحة وزوايا العلم والأرشيف الجزائري بفرنسا.

يفضل لمديرية الوقف الجزائري أن ترتبط بمخابر البحث في الاقتصاد الإسلامي داخل الوطن وخارجة للوقوف على مستجدات البحث العلمي والدراسات الاقتصادية الخاصة بالوقف وطرق تنميته للاستفادة منها مع مراعاة ظروف المكان و الزمان.

#### 5. انتصار عبد الجبار اليوسف (2007) "المقاصد التشريعية للأوقاف الإسلامية".

اشتملت هذه الدراسة على ثلاثة فصول وخاتمة ومهدت للموضوع بتعريف مقاصد الشريعة والوقف الإسلامي عند اللغويين والأصوليين.

ثم بحثت في الفصل الثاني التأسيس الفقهي للوقف، واختلاف الفقهاء في تكييفه، وتصور حقيقته، والآثار التي تترتب على انعقاد الوقف من حيث اللزوم وعدمه، وحكم ملكية العين الموقوفة بعد وقفها.

وتحدثت في الفصل الثالث عن المقاصد التشريعية للوقف. وكيف أن الأوقاف تختلف أنواعها باختلاف المصالح التي تحققها.

فالأوقاف قد تأتي ضرورية، وقد تأتي حاجيه، أو تكون تحسينية، فمنها ما يحقق المصالح الكلية الضرورية كأوقاف المساجد والزوايا والتكايا لتحقيق حفظ الدين الذي هو أول المقاصد الضرورية، وكأوقاف المدارس والمعاهد والمكتبات لأجل حفظ العقل، وأوقاف الإطعام والسكن لحفظ النفس الإنسانية، ويلحقها أوقاف العلاج والمستشفيات وكلها لأجل حفظ النفس وحفظ العقل، وقد تأتي الأوقاف لتحقيق أكثر من مقصد كالمساجد لحفظ الدين وحفظ العقل لما في دورها التعليمي من أهمية بالغة. كذلك أوقاف الإطعام والسكن والملبس لتحقيق حفظ النفس والعقل.

### التعقيب على الدراسات السابقة

قدمت الدراسات السابقة فائدة للباحثة من عدة أوجه، أهمها: تبيان أهمية الوقف عبر التاريخ الاسلامي، وأثره على حياة الناس الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بما يشكله من رافعة في كل المجالات، كذلك الوقوف على حجم الأوقاف في قطاع غزة وتاريخها والظروف التي مرت بها وصولاً لواقعها حتى العام 2013، أيضاً وضحت الدراسات السابقة الجانب الشرعي من مسألة الوقف واستثمار أموالها ومقاصد الشريعة من ذلك، وأخيراً قدمت الدراسات السابقة عدداً من صيغ استثمار أموال الوقف ومجموعة من التوصيات لتحسين ظروف الأوقاف وسبل استثمارها.

أما ما تميزت به هذه الدراسة عن سابقتها فيتمثل في جوانب عدة، أهمها: الوقوف على حجم الأوقاف ومواردها وظروفها في قطاع غزة حتى العام 2019، دراسة المعوقات التي تعترض استثمار أموال الوقف في قطاع غزة والبحث في حلول مقترحة لهذه المعوقات، إلى جانب دراسة صيغ استثمار أموال الوقف المعمول بها في مديرية الأوقاف في قطاع غزة وتقديم صيغ مقترحة لاستثمار أموال الوقف للمساهمة في الدفع بعجلة الاقتصاد في القطاع.

## الفصل الأول

### الوقف ودوره في التنمية الاقتصادية

الوقف الإسلامي أحد أهم مقومات رقي الأمة، ودعامة أساسية لتعزيز قدراتها على النهوض والتقدم، فالمتبع للتاريخ الإسلامي يلاحظ أهمية دور المصارف الوقفية -مثلاً- في سد الكثير من احتياجات الأمة في كافة نواحي الحياة، كما أن الوقف يتعدى كونه مؤسسات دينية تعني بالشئون الدينية ليشمل دوره في مناحي متعددة اقتصادية ومالية واجتماعية، فالأموال والممتلكات الوقفية جزء مهم من ثروة المجتمع الإسلامي، حيث يمكن أن توظف لتلعب دور مهم في تحقيق التنمية الشاملة للمجتمع الإسلامي.

وقد شكل الوقف في فلسطين عبر التاريخ الرافعة الاقتصادية الأساسية للمجتمع باعتباره المؤسسة المالية التي قادت ومولت حركة النمو الحضاري والثقافي والاجتماعي والديني. وفي قطاع غزة الغني بالموارد الوقفية، توسعت مجالات استثمار أموال الوقف وكيفية استعمالها في عهد السلطة الفلسطينية بعد تراجعها في الفترة التي سبقتها.

وفي هذا الفصل سنتناول الوقف ودوره في التنمية الاقتصادية ويقع في مبحثين، وهما: أولاً، ماهية الوقف من حيث مفهومه ومشروعيته إلى جانب أقسامه وأركانه، وثانياً، دور الوقف في التنمية الاقتصادية.

### المبحث الأول: ماهية الوقف

الوقف له مكانة كبيرة ومهمة في الاسلام، وقد تعددت وتباينت تعريفاته عند الفقهاء، وللوقوف على ذلك سنستعرض أهم هذه التعريفات وكذلك سنبين مشروعيته في مطلبين منفصلين.

## المطلب الاول: التعريف بمفهوم الوقف

### تعريف الوقف لغة

الوقف لغة: الحبس، والحبس لفظ مستخدم في الفقه المالكي، وهو مصدر مشتق من وقف، أي حبس. والوقف كذلك "التسبيل"، والتسبيل: نحو قوله سبل ضيعته تسبيلاً أي: جعلها في سبيل الله.

2

### تعريف الوقف اصطلاحاً

في الاصطلاح: هو تحبيس الأصل وتسبيل الثمرة أو المنفعة أو الربح. ويعرفه الشافعية بأنه: خروج العين الموقوفة من ملك الواقف الى حكم ملك الله تعالى، ويمنع التصرف فيها، ويلزم التبرع بريعه إلى الموقوف عليه لأنه عطية تتم بكلام المعطي دون حاجة إلى القبض ويشترط التأبيد.<sup>3</sup>

أما عند المالكية: عرف الوقف في المدرسة الفقهية المالكية بما يوافق الرؤية الفقهية له من مراعاة حق التوقيت فيه للواقف و أنه يكون في النقول والعقار وغير ذلك من الأحكام ولهذا عرفه الشيخ الدردير المالكي بأنه: "جعل منفعة مملوك ولو بأجرة أو غلته لمستحق بصيغة مدة ما يراه المحبس مندوب". وعند الحنابلة: لم يختلف تعريفهم عن المدرستين المالكية والشافعية الا في حدود بعض الجزئيات الفقهية ولهذا عرف الإمام ابن قدامه الوقف بأنه: "تحبيس العين و تسبيل المنفعة".<sup>4</sup>

**وتري الباحثة** أن المذاهب الفقهية قد عرفت الوقف بتعريفات متقاربة من حيث المقصد من إنشاء الوقف ودوره التكافلي، إلا أنهم اختلفوا في الأحكام المتعلقة به، نحو حق التصرف فيه واسترجاعه ومدة الوقف وغير ذلك من الأحكام الفقهية الفرعية.

### المطلب الثاني: مشروعية الوقف

دلت على مشروعية الوقف نصوص من القرآن الكريم، وفصلته أحاديث من السنة النبوية المطهرة، وعمل الصحابة بها، وأجمعوا على مشروعيته كما نقل ذلك أهل العلم وذهبوا إليه.

<sup>2</sup> . ابن منظور "لسان العرب"، دار احياء التراث العربي، بيروت، ج4، ص 106.

<sup>3</sup> . محمد بن ادريس الشافعي (2001) "الأم"، الجزء الرابع، بيروت: دار إحياء التراث العربي، ص 374.

<sup>4</sup> . عزوز، عبد القادر (2004) "فقه استثمار الوقف وتمويله في الاسلام – دراسة تطبيقية عن الوقف الجزائري"، رسالة ماجستير غير منشوره، الجزائر: جامعة الجزائر. ص 21.

## من القرآن الكريم:

قوله تعالى: "لن تنالوا البر حتى تنفقوا مما تحبون وما تنفقوا من شيء فان الله به عليم"<sup>5</sup>.

## ومن السنة النبوية:

قال صلى الله عليه وسلم: "إذا مات الإنسان انقطع عنه عمله إلا من ثلاثة: إلا من صدقة جارية، أو علم ينتفع به، أو ولد صالح يدعو له"<sup>6</sup>.

ويفصل معنى الصدقة الجارية ما رواه أبو هريره أن النبي صلى الله عليه وسلم قال: "إن مما يلحق المؤمن من عمله وحسناته بعد موته: علمًا علمه ونشره وولدًا صالحًا تركه، ومصحفًا ورثه، أو مسجدًا بناه، أو بيتًا لابن السبيل بناه، أو نهرًا أجراه، أو صدقة أخرجها من ماله في صحته وحياته يلحقه من بعد موته"<sup>7</sup>. فالصدقة الجارية محمولة عند العلماء على الوقف<sup>8</sup>.

## من الإجماع:

أجمع صحابة الرسول رضوان الله عليهم على أن الأوقاف مشروعة، ولم يعترض عليها أحد منهم، بل سارع القادرون منهم على وقفها في مختلف المجالات<sup>9</sup>.

## من عمل الصحابة:

نقل ابن الجلاب، أن الصحابة عملوا بالوقف كعثمان والزبير وطلحة وعلي ابن ابي طالب وعمرو بن العاص، وغيرهم، رضي الله عنهم أجمعين<sup>10</sup>. وبناء على ما سبق تري الباحثة أن الوقف مشروع بنص القرآن والسنة النبوية وبالإجماع بل وعمل به الصحابة الكرام، وهو أمر مستحب ينبغي الحرص عليه والعمل به قدر المستطاع لما يحمل في طياته من خير وتيسير لشئون الأمة الإسلامية.

<sup>5</sup> .سورة ال عمران، ايه: 92.

<sup>6</sup> . رواه مسلم وأبو داود وغيرهما، صحيح مسلم، باب الوقف، رقم 931.

<sup>7</sup> . رواه أبو هريرة، صحيح ابن ماجه، رقم 200.

<sup>8</sup> . صالحى، صالح؛ عماره، نوال "الوقف الاسلامى ودوره فى تحقيق التنمية المستدامة - عرض للتجربة الجزائرية

فى تسيير الاوقاف"، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، ع1، ديسمبر 2014. ص 154.

<sup>9</sup> . المرجع السابق. ص 154.

<sup>10</sup> . المرجع السابق. ص 26.

## الحكمة من تشريع الوقف

جاء الوقف في الشريعة الإسلامية لتحقيق مقاصد دينية وديوية، فالإنسان مجبول على جلب المصالح لنفسه ودرئ المفسد عنها، أي تحقيق للذات و الأفرح، ودفع الآلام والغموم؛ و الوقف الشرعي يحقق هذه المصالح حيث أن الواقف بتوقيفه لملك ما مهما كان قدرة و قيمته، فهو يحقق أمرًا تعبديًا، مرضاة الله سبحانه، ونيل ثوابه، والذكر الطيب في الدنيا والآخرة، لما يقدمه هذا الوقف من خدمة انسانية خاصة أو عامة لأفراد الأمة تشمل حفظ الكليات الخمس بدرجاتها الثلاث؛ الضروري، والحاجي، و التحسيني.

كما أن الوقف يحقق للواقف استمرارا معنويا حتي وإن مات باستمرار الثواب والذكر الطيب من الناس، فمن أجل هذه المقاصد وغيرها من الحكم، شرع الوقف في الاسلام<sup>11</sup>.

### المطلب الثالث: أقسام الوقف وأهدافه وأركانه

يضم هذا المبحث أقسام الوقف وأركانه وشروط هذه الأركان ليكون الوقف صحيحًا، إلى جانب مقاصد الشريعة في استثماره.

### أولاً: أقسام الوقف

يقسم الفقهاء الوقف إلى قسمين<sup>12</sup>:

**القسم الأول:** وقف خيري، وهو الذي يقصد به الواقف التصدق على وجوه البر، سواء أكان على أشخاص معينين كالفقراء والمساكين والعجزة، أم كان على جهة من جهات البر العامة، كالمساجد والمستشفيات والمدارس وغيرها، مما ينعكس نفعه على المجتمع، أي أنه وقف يصرف فيه الربح من أولي الأمر إلى أشخاص معينين (ليسوا من ذرية الواقف)، أي لجهة خيرية، ومثال ذلك وقف على بن ابي طالب - كرم الله وجهة - فقد قطع عمر بن الخطاب رضي الله عنه له ينبع، ثم اشترى على إلى قطيعته التي قطع له عمر أشياء فحفر فيها عينًا، فبينما هم يعملون، إذ انفجر عليهم مثل عنق الجزور عن الماء، فأتى عليًا فبشرة بذلك، فقال علي: بشر الوارث، ثم تصدق بها على الفقراء

<sup>11</sup> . عبدالقادر، عزوز (2004) "فقه استثمار الوقف وتمويله في الاسلام: دراسة تطبيقية عن الوقف الجزائري، رسالة دكتوراه، الجزائر: جامعة الجزائر. ص 29.

<sup>12</sup> . وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية الكويتية "دور الوقف الاسلامي في التنمية وحماية البيئة"، مجلة الوعي الاسلامي، ع 532، سبتمبر 2010.

والمساكين، وفي سبيل الله وابن السبيل القريب والبعيد في السلم والحرب ليصرف الله النار عن وجهه بها.

**القسم الثاني:** وقف ذري، وهو ما جعل استحقاق الريع فيه أولاً إلى الواقف مثل أولادة وما إلى ذلك، ثم لجهة بر لا تنتقطع، حسب إرادة الواقف.

وهو وقف على الأولاد والأحفاد والأقارب ومنه ما روي من أن أبا طلحة رضي الله عنه أراد وقف بستان من نخيل كان أحب إليه من أي شيء عنده فذهب إلى رسول الله (وقال له: ضعها يا رسول الله حيث أراك الله فقال له (بخ بخ ذلك مال رابح، ذلك مال رابح وقد سمعت وأنا أرى أن تجعلها في الأقربين" فقال ابو طلحة: أفعل يا رسول الله، فقسمها أبو طلحة في أقاربه وبني عمه". (متفق عليه).<sup>13</sup>

وقد أضاف بعضهم قسم ثالث وهو وقف الإرساد: وهو حبس شيء من بيت مال المسلمين ليصرف ريعه على مصلحة عامة أو على بعض مستحقيه وهذا النوع ليس وقفاً حقيقياً بل هو إرساد، فلا يراعي شرطه وأثره في تآبيد صرف ريعه على الجهة التي تم تعيينها، وقد شاع هذا النوع من الأوقاف بعد أن أفتى بعض علماء الأمة في العصور السابقة أن لولي الأمر أن يرصد أرضاً أو عقاراً من بيت المال على جهة عامة لينتفع بها من يستحق كالطلاب والفقراء وغيرهم.<sup>14</sup>

### ثانياً: أهداف الوقف

يعتبر التقرب من الله تعالى والانفاق والتصدق والبنل في وجوه البر لنيل مرضاته تعالى والفوز بالجنة من أهم أهداف الوقف، وله كذلك أهداف عديدة تعود بالفائدة على التنمية الاجتماعية والثقافية والسياسية والعلمية؛ من أهمها:

1. إيواء الأيتام واللقطاء ورعايتهم، ورعاية الشيوخ والمكفوفين والمقعدين وكبار السن بإيجاد المأوى لهم.
2. ساهمت الأوقاف في توزيع الموارد المالية علي المحتاجين خصوصاً في المواسم والأعياد.
3. خصص من ريع الوقف لتزويج الشباب والفتيات ممن ضاقت بهم أيديهم.

<sup>13</sup> . العوضي، أحلام أحمد (2010) "الوقف الذري: الذرية وأبناء الظهور"، المملكة العربية السعودية: جامعة الملك عبد العزيز، ص 6.

<sup>14</sup> . فياض، محمود (2013) "دور الوقف الذري -الأهلي- في مقاومة تهويد مدينة القدس"، رام الله: جامعة بيرزيت. ص9.

4. الحد من تفشي ظاهرة البطالة وذلك بتوفير فرص عمل للمحتاجين.<sup>15</sup>
5. ساهمت الأوقاف في تخصيص المرافق لمن لا يقوى على دفع تكاليف الدفن، ورعاية الجرحى أثناء الحروب.
6. تحقيق أغراض خيرية مثل دور العلم والوقف على طلبه العلوم الشرعية والعلوم الأخرى التي تعود بالنفع على المسلمين.<sup>16</sup>
7. ضمان لبقاء المال والانتفاع به ودوام الاستفادة منه فترة طويلة، فإن الموقوف محبوس أبداً على ما قصد له، لا يجوز لأحد أن يتصرف فيه تصرفاً يفقده صفة الديمومة والبقاء.
8. تحقيق مبدأ التكافل بين الأمة المسلمة وإيجاد التوازن في المجتمع فإن الله - سبحانه وتعالى- جعل الناس مختلفين في الصفات متباينين في الطاقة والقدرة، والوقف عامل من عوامل تنظيم الحياة بمنهج حميد يرفع من مكانة الفقير ويقوي الضعيف، ويعين العاجز، ويحفظ حياة المعدم، من غير مضرة بالغني ولا ظلم يلحق بالقوي، وإنما يحفظ لكل حقه بغاية الحكمة والعدل، فتحصل بذلك المودة وتسود الاخوة ويعم الاستقرار، وتنتشر سبل التعاون والتعايش بنفوس راضية مطمئنة.<sup>17</sup>

### ثالثاً: أركان الوقف

يضم الوقف أربعة أركان رئيسية، وهي<sup>18</sup>:

- الواقف:** ويشترط فيه: الأهلية الكاملة والاسلام، كذلك ملكية العين المراد وقفها.
- الموقوف عليه:** ويشترط فيه: الأهلية لتملك المنفعة، كذلك أن يكون جهة بر واحسان.
- الوقف:** ويشترط فيه: أن يكون معلوماً، ومملوكاً للواقف، وحصول الفائدة المشروعة من العين الموقوفة.
- الصيغة:** وهي اللفظ الدال على الوقف.

<sup>15</sup> . فياض، محمود (2013) "دور الوقف الذري "الأهلي" في مقاومة تهويد مدينة القدس"، رام الله: جامعة بيرزيت. ص8.

<sup>16</sup> . المرجع السابق. ص 8.

<sup>17</sup> . مجلة البحوث الإسلامية، الأهداف الخاصة للوقف، المملكة العربية السعودية: الرئاسة العامة للبحوث العلمية والإفتاء، العدد 36، ص ص 209-210 .

<sup>18</sup> . عزوز، عبد القادر (2004) "فقه استثمار الوقف وتمويله في الاسلام - دراسة تطبيقية عن الوقف الجزائري"، رسالة ماجستير غير منشوره، الجزائر: جامعة الجزائر. ص 27-30.

ويشترط فيها: أن يكون اللفظ صريحًا ويدل على التأييد، كذلك أن يقوم مقام اللفظ ما يدل على الوقف (كمن أسس مسجدًا وأذن للصلاة فيه فإنه وقف).

### المبحث الثاني: دور الوقف في التنمية الاقتصادية

دور الوقف لا يقتصر على الجانب الديني والخيري والتعليمي وبناء المساجد فقط وإنما إمتد ليشمل الجانب الاقتصادي فللوقف دور كبير في تفعيل الدورة الاقتصادية حيث يساهم الوقف في معالجة الفقر الذي يعتبر أهم أهداف التنمية الاقتصادية.

#### المطلب الأول: تعريف التنمية الاقتصادية

تعريف التنمية لغة: مصدر نمى، نمى ينمى ، نمّ ، تنمية ، فهو مُنمٍ ، والمفعول مُنمًى، نمى انتاجه: زادة وكثرة ، رفع معدّله.<sup>19</sup>

تعريف التنمية اصطلاحًا: عملية أحداث مجموعة من التغيرات الجذرية في مجتمع معين؛ بهدف اكساب ذلك المجتمع القدرة على التطور الذاتي المستمر بمعدل يحسن المتزايد في نوعية الحياة لكل أفراده، بمعنى زيادة قدرة المجتمع على الاستجابة للحاجات الأساسية والحاجات المتزايدة لأعضائه؛ بالصورة التي تكفل زيادة درجات إشباع تلك الحاجات؛ عن طريق الترشيح المستمر لاستغلال الموارد الاقتصادية المتاحة، وحسن توزيع عائد ذلك الاستغلال.<sup>20</sup>

#### مفهوم التنمية الاقتصادية

تباينت التعريفات المبيّنة والشارحة لمفهوم التنمية الاقتصادية، فهي: عملية متعددة الأبعاد، تتضمن إجراء تغييرات جذرية الهياكل الاجتماعية والسلوكية والثقافية، والنظم السياسية والإدارية، جنبًا

<sup>19</sup> . معجم المعاني الجامع، تاريخ الاسترجاع 16 يونيو 2017. على الرابط:

<https://www.almaany.com/ar/dict/arar/%D8%AA%D9%86%D9%85%D9%8A%D8%A9/>

<sup>20</sup> . عارف، نصر "مفهوم التنمية"، القاهرة: جامعة القاهرة. تاريخ الاسترجاع 24 يونيو 2017. على الرابط:  
file:///C:/Users/User/Downloads/%D9%85%D9%81%D9%87%D9%88%D9%85%20%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%86%D9%85%D9%8A%D8%A9.pdf

إلى جنب، مع زيادة معدلات النمو الاقتصادي، وتحقيق العدالة توزيع الدخل الوطني، واستئصال جذور الفقر المطلق مجتمعٍ ما.<sup>21</sup>

كما تعرف على أنها توظيف لجهود الكل من أجل صالح الكل، وفي هذا الإطار يمكن القول أن التنمية الاقتصادية تشمل جميع مناحي الحياة بمختلف أشكالها فتتسبب في تغيرات كمية وعميقة وشاملة.<sup>22</sup>

كما يمكن تعريف التنمية الاقتصادية بأنها العملية التي تستخدمها الدولة لاستغلال مواردها الاقتصادية لتحقيق زيادة دخولها الوطني الحقيقي وبالتالي زيادة متوسط نصيب الفرد منه.<sup>23</sup>

### المطلب الثاني: نماذج من أعمال الوقف لتحقيق التنمية الاقتصادية

يساهم الوقف في قيام المجتمع باستخدام الموارد التي وضعها الله تحت تصرفه أفضل استخدام فقد ترك الوقف اثراً بارزاً في المجال الاقتصادي من خلال أنشطته المتنوعة وآثاره المتعددة التي يمكن إبرازها في العناصر التالية:

#### 1. أثر الوقف في تنمية القطاع الزراعي:

لا شك أن القطاع الزراعي له أهمية كبيرة في اقتصاد أي دولة، ويمكن إجمال أهم آثاره في الاقتصاد في النقاط الآتية:<sup>24</sup>

- الزراعة هي المصدر الأساسي للغذاء والكساء.
- في تحقيق الزراعة وتنميتها بالحجم الأمثل زيادة في الدخل القومي الإجمالي للبلد المنتج، وفي ذلك حصول الاستقرار والقوة الاقتصادية.
- القيام بالزراعة يوجد وظائف عديدة في المجتمع، خصوصاً إذا اتسعت رقعة الأرض الزراعية.

<sup>21</sup> . سلامه، رمزي على ابراهيم "اقتصاديات التنمية" الدار الجامعية للطباعة والنشر، الاسكندرية 1991 ص ص 108-197.

<sup>22</sup> . عبد اللطيف، رشاد أحمد (2002) "استايب التخطيط للتنمية"، الاسكندرية: المكتبة الجامعية. ص 14.

<sup>23</sup> . العقاد، مدحت محمد (1980) "مقدمة التنمية والتخطيط" دار النهضة العربية، بيروت. ص 83.

<sup>24</sup> . البغدادي، محمد سعيد (2017) "الوقف واثره في تنمية الاقتصاد الاسلامي"، الامارات العربية المتحدة: دائرة الشؤون الاسلامية والعمل الخيري. ص 48.

- القطاع الزراعي مصدر من مصادر الحصول على العملات الحرة من خلال تصدير السلع الزراعية الفائضة.
- الترابط الوثيق بين القطاع الزراعي وغيره من القطاعات الأخرى؛ فالقطاع الزراعي مثلًا شديد الترابط بالقطاع الصناعي؛ حيث يوفر القطاع الصناعي له الآلات والمعدات والأسمدة المصنعة، في حين يمثل القطاع الزراعي المصدر الأساسي المغذي للقطاع الصناعي بما يحتاجه من المواد الخام الزراعية.

## 2. دور الوقف في تشجيع حركة التجارة

يساهم الوقف في محاربة الاكتناز من خلال تحويل رؤوس الأموال والثروات المدخرة المعطلة لدى أصحابها والبعيدة عن التنمية إلى أوقاف تساهم في التنمية من خلال مجالات اقتصادية واجتماعية، كذلك يعمل الوقف على القضاء على عوامل الانتاج المتروكة دون استخدام في العملية الانتاجية عبر تنظيمها وفق تحقيق المصالح للمجتمع، أيضًا يمكن للوقف الأهلي أو الذري أن يؤمن مستقبل الذرية من الحوادث والنوازل.

من جانب آخر للوقف دور مهم في التجارة الداخلية، حيث أنها تقطع أجزاء من أراضي الوقف لتعبيد الطرق بين المدن المختلفة لتسهيل حركة الناس والبضائع وبالتالي تسهيل حركة التجارة والدفع بعجلة الاقتصاد، وتوفير المرافق والخدمات الأساسية، ومن ذلك مياه الشرب.

## 3. أثر الوقف في تطوير القطاع الصناعي:

الصناعة تعتبر عصب الاقتصاد وشريانها وقلبه النابض الذي إن توقف أو أصابه خلل ما أودي به في الهاوية، فبالصناعة يقاس مدى تقدم الأمم ورفقيها، ولذلك سعى القائمون على أمر الوقف إلى عدم حصره في العقارات فقط لذا وسعوا دائرته الاستثمارية حتى دخل القطاع الصناعي، فأثر فيه بشكل مباشر وغير مباشر. ونظرًا لأن الوقف استحوذ على كم هائل من الأراضي الزراعية الوقفية، فقد توفر لديه كم هائل من المواد الخام اللازمة للصناعة. كما امتلك الوقف قديمًا عقارات مشيدة وأدوات إنتاج مختلفة من طواحين، وأفران، ومعاصر زيت، ومخازن غلال، ومضارب أرز، ومقاهي ومغاسل معدة لغسيل الثياب، ومصانع للجبس، ومصانع للنسيج، ومصانع للصابون، ومعامل للنشادر، وغيرها الكثير الذي يصعب إحصاؤه، مما كان سببًا مهمًا من الأسباب التي دعت وأثرت في انتشار العديد من الصناعات المختلفة لسد الطلب المتزايد عليها من

احتياجات المشاريع الوقفية المتنوعة، أضف إلى ذلك أن الوقف أدى إلى ازدهار بعض الصناعات.<sup>25</sup>

#### 4. دور الوقف في تنمية رأس المال البشري

يقصد برأس المال البشري: كل ما يمتلكه الإنسان في نفسه من مقومات تسهم في النشاط الاقتصادي، مثل: الخبرة، والمهارة، والمعرفة، والقدرة البدنية. هذه المقومات التي يقوم عليها رأس المال البشري لا تقل أهمية في التنمية الاقتصادية عن المقومات المالية؛ لا سيما إذا علمنا أن الفكر الاقتصادي المعاصر اعتبر الإنفاق على التعليم والصحة هو إنفاق استثماري. وكما علمنا أن الأوقاف شملت جوانب متعددة بما فيها التعليم والصحة من خلال وقف المدارس ودور التعليم المختلفة، والمصحات والمستشفيات، أو الأوقاف عليها.

**أولاً: الوقف والتعليم:** لم يقتصر أثر الوقف في التعليم عند علم معين، وإنما شمل أنواعاً مختلفة من العلوم وألوان المعرفة، سواء في ذلك الشرعي منها والدنيوي من طب وفلك وصيدلة وغيرها، مما جعل للوقف دوراً بارزاً في إحداث نهضة علمية شاملة لجميع أنواع المعرفة. ولقد تنوعت خدمات الوقف لدور التعليم والمتعلمين، حيث كفلت للمعلمين والمتعلمين شؤون التعليم والإقامة والطعام والعلاج، بل وتأمين أماكن إقامة يأوي إليها المسافرون لطلب العلم. وهذا من شأنه أن يوفر وسائل التعليم لجميع فئات المجتمع الواحد، وبالتالي يؤدي إلى وجود أعداد غفيرة من المتعلمين وبتخصصات مختلفة ومتنوعة.<sup>26</sup>

**ثانياً: الوقف والصحة:** تعد التغذية السليمة والمسكن الصحية والنظافة والعلاج عناصر ومقومات للصحة. ولقد عمل الوقف على الاهتمام بهذه العناصر مما كان له الأثر الكبير في التقدم الاقتصادي. وبيان ذلك أنه كان في المجتمع الإسلامي وقوفاً عديدة على المستشفيات والمصحات العامة كفلت لنزلائها العلاج والغذاء وكل ما يلزم للمحافظة على صحتهم ووقايتهم من الإصابة بالأمراض، ولما كانت الأيدي العاملة إحدى العناصر الأساسية التي يقوم عليها الانتاج، كان لا بد لتفعيل هذا الانتاج من زيادة كفاءة الأيدي العاملة وقدرتها على إنتاج كميات أكبر وفي وقت أقل، ولا شك أن هذه الكفاءة الانتاجية تتوقف درجتها على اعتبارات عدة، منها: الخدمات الاجتماعية التي تتضمن توفير

<sup>25</sup> . البغدادي، محمد سعيد (2017) " الوقف واثرة في تنمية الاقتصاد الاسلامي "، الامارات العربية المتحدة: دائرة الشؤون الاسلامية والعمل الخيري. ص 51.

<sup>26</sup> . العمر، أيمن محمد (2001) "الوقف ودورة في التنمية الاقتصادية"، الكويت: وزارة الاوقاف والشؤون الاسلامية. ص 22.

الحاجيات الأساسية للأفراد من تأمين غذاء سليم، وتوفير سكن صحي، والاهتمام بالشؤون الصحية والرعاية الطبية، إضافة إلى الاهتمام بالشؤون التعليمية.<sup>27</sup>

### 5. دور الوقف في القضاء على الفقر

من المعلوم أن للفقر آثارًا اجتماعية ونفسية وسلوكية تحط من إنسانية الإنسان وتدفعه نحو الإحباط واليأس والعصبية والجريمة أحيانًا حيث أننا نجد أن الفقر أدى إلى ظهور انحرافات كبيرة على مستوى سلوك الأفراد وأخلاقهم، كما أدى إلى تدهور الوضع الصحي والتعليمي خاصة بالنسبة للأطفال، وظهور الفساد وانتشاره، وتدهور معيشة الأفراد، ولذلك نجد أن الوقف شارك في القضاء على هذه الظاهرة من خلال توفير الحاجات الأساسية للفقراء والمساكين والمشردين عبر رفع مستواهم الصحي والتعليمي والمعيشي، وتوفير بعض ما فقدوه أو لم ينالوه من رعاية، ومن ذلك على سبيل المثال التخفيف من ظاهرة التسول والاستجداء في المجتمع فالأراضي الزراعية التي كانت توقف أو تؤجر بأجر يسير على الفلاحين المعدمين يكفيه بالجملة مؤونة السؤال والحاجة، ويساعدهم على تعليم أولادهم، كما وجعل نظام الوقف من الأماكن التي يتم فيها تقديم المنافع محط أنظار للفقراء ومناطق جذب للمساكين، وبالتالي يمكن التعرف على مشاكلهم واحتياجاتهم وإمكانية إيجاد الحلول لها.<sup>28</sup>

<sup>27</sup> . العمر، ايمن محمد (2001) "الوقف ودوره في التنمية الاقتصادية"، الكويت: وزارة الاوقاف والشؤون الاسلامية. ص 23.

<sup>28</sup> . مصبح، معتز محمد (2013) "دور الوقف الخيري في التنمية الاقتصادية: دراسة تطبيقية لقطاع غزة"، رسالة ماجستير غير منشوره، غزة: الجامعة الاسلامية. ص 43.

## الفصل الثاني

### استثمار أموال الوقف

المبحث الأول: ضوابط استثمار أموال الوقف ومقاصد الشريعة فيها

#### المطلب الأول: تعريف الاستثمار

الاستثمار لغة: مصدر استثمر وجمعها استثمارات، وأصله من الثمر، وثمر الشيء: إذا تولد منه شيء آخر، وثَمَرَ ماله: نَمَّاه وكَثَّرَه، واستثمر الرجل أمواله: استغلها وجعلها تثمر، وعلى هذا فإنّ الاستثمار هو: طلب الحصول على الثمرة.<sup>29</sup>

والخلاصة: أن ثمره الشيء منفعته، وما تولد منه، وصيغة (استفعل) تفيد طلب الفعل، فيكون معنى استثمار الموارد: طلب الحصول على ثمرتها ومنفعتها ونمائها.<sup>30</sup>

الاستثمار اصطلاحاً: يعتبر لفظ الاستثمار من المصطلحات الحديثة في علم الاقتصاد المعاصر، ويعتبر الاستثمار معياراً للأداء الاقتصادي وجزءاً مهماً من الناتج القومي. ويمكن في هذا السياق أن نقول بأن الاستثمار هو اضافات صافية خلال فترة زمنية معينة إلى:

1. سلع الاستثمار الدائمة كالمكائن والآلات والمعدات إلى سلع الإنتاج الرأسمالية.
2. الإنشاءات السكنية وأبنية المشاريع.
3. المخزون السلعي.

ويمكن أيضاً أن نعرّف الاستثمار اصطلاحاً على أنه: الإنفاق على الأصول الرأسمالية خلال فترة زمنية معينة، وعلى هذا الأساس يكون تعريف الاستثمار هو الإضافة إلى أصول المؤسسة وتشمل العدد والآلات والمباني والأثاث ووسائل النقل وطرق المواصلات بالإضافة للإصلاحات الجوهرية

<sup>29</sup> . انظر: لسان العرب؛ وتاج العروس، ماده: ثمر ؛ معجم المعاني الجامع، تاريخ الاسترجاع 16 يونيو 2017. على الرابط:

<https://www.almaany.com/ar/dict/ar->

[ar/%D8%AB%D8%A7%D9%85%D8%B1%D8%A9/](https://www.almaany.com/ar/dict/ar-ar/%D8%AB%D8%A7%D9%85%D8%B1%D8%A9/)

<sup>30</sup> . أبوليل، محمود احمد "استثمار الأموال في الفقه الاسلامي"، مجلة مجمع الفقه الاسلامي، منظمة المؤتمر الاسلامي، العدد 13. ص378.

التي تؤدي إلى إطالة عمر الآلات وغيرها من الأصول أو إلى زيادة إنتاجيتها فهو بذلك يعتبر الزيادة الصافية في رأس المال الحقيقي للمجتمع.<sup>31</sup>

أما التعريف الإجرائي للاستثمار المعتمد في هذه الدراسة، هو: استخدام الأموال في الإنتاج، إما مباشرة بشراء المواد الأولية وإما بطريق غير مباشر كسواء الأسهم والسندات. وهي إنفاق في وجه من الوجوه من شأنه تحقيق مزيداً من الدخل في المستقبل.<sup>32</sup>

### خصائص الاستثمار:

يعد الاستثمار عمل مستقبلي؛ لذا فإنه يتسم ببعض خصائص ومنها:

1. أن نتيجة الاستثمار تكون مجهولة فقد يتحقق المكسب أو تكون الخسارة.
2. أنه يعمل في ظل عدم اليقين وبالتالي يصعب على المستثمر أن يحدد بدقة العائد المتوقع على الاستثمار فهو يعمل في إطار الظن الغالب، وهذا ما يمثل أساساً لمحاكاة ناظر الوقف.
3. أنه يعمل في ظل مخاطر الكثير منها لا يمكن توقعها بدقة أو التحكم فيها بواسطة مدير الاستثمار ومن أهمها مخاطر السوق، ومخاطر تقلبات القوة الشرائية للنقود، ومخاطر التوقف عن سداد الالتزامات، ومخاطر الإدارة. وهذا يتطلب العمل على الاحتياط ضد هذه المخاطر بكل السبل.
4. أن الاستثمار يحتاج إلى مدة من الزمن مستقبلية لتحقيق العائد منه وأنه في ظل هذه المدة قد تحدث متغيرات تؤثر على حجم العائد.<sup>33</sup>

### الوقف والاستثمار:

إن أصل الوقف، ومعناه الأساسي، هو استمرار المنفعة والثمرة والغلة، كما جاء في الحديث الشريف: "حبس الأصل وسبل الثمرة"، لأن من خصائص الوقف تأييد الانتفاع به، واستمراره إلى المستقبل، فالأصل فيه الاستمرار في العطاء والنفعة، وإنما حبس الوقف من أجل استغلاله مع

<sup>31</sup> . المقرفي، سعيد حسين "الاستثمار قصير الاجل في البنوك الاسلاميه"، مجلة المحاسب العربي. تاريخ الاسترجاع 12 يوليو 2017. على الرابط:

[http://www.aam-web.com/ar/create\\_pdf/accounting/18](http://www.aam-web.com/ar/create_pdf/accounting/18)

<sup>32</sup> . معجم المعاني الجامع، على الرابط:

<https://www.almaany.com/ar/dict/ar->

[ar/%D8%AB%D8%A7%D9%85%D8%B1%D8%A9/](https://www.almaany.com/ar/dict/ar-ar/%D8%AB%D8%A7%D9%85%D8%B1%D8%A9/)

<sup>33</sup> . خطاب، حسن السيد (2013) "ضوابط استثمار الوقف في الفقه الاسلامي" بحث مقدم للمؤتمر الرابع للأوقاف، المملكة العربية السعودية: المدينة المنورة. ص5.

المحافظة على الأصول. وهذا الحديث يوجب أمرين أساسيين، وهما ركيزتا الاستثمار، وهما، حفظ الأصل، واستمرار الثمرة، للارتباط الوثيق بينهما، فلا يمكن الانتفاع واستمرار الثمرة والمنفعة إلا مع بقاء الأصل وحفظه وديمومته، وأن وجود الأصل بشكل صحيح يؤدي حتمًا إلى جني الثمار والمنافع، وهذا ما أكده الفقهاء رحمهم الله تعالى، فالاستثمار هو إضافة أرباح إلى رأس المال، لتكون المنفعة من الربح فقط مع الحفاظ على رأس المال وقد يضاف لألية بعض الربح للمستقبل. فالعلاقة بين الوقف والاستثمار علاقة أساسية ومتمينة، والاستثمار يشمل أصول الأوقاف، وبديل الوقف، وريع الوقف وغلته.<sup>34</sup>

### المطلب الثاني: ضوابط استثمار أموال الوقف

هناك عدد من الضوابط الشرعية تحكم استثمار أموال الوقف، منها:

1. أن تكون صيغ الاستثمار مشروعة وفي مجال مشروع. وذلك بأن تكون عمليات الاستثمار مطابقة لأحكام الشريعة الإسلامية والتي تعتبر المرجعية الأولى في هذا النشاط كان تستثمر الأموال في أعمال مباحة كإقامة المشاريع النافعة وبناء المساكن وغير ذلك، وأن يخلو من أي معاملة محرمة؛ لأنها تحبط الأجر، وتهدم الأصل الذي قصده الواقف بالحصول على الأجر والثواب من الله تعالى؛ لذا يجب تجنب استثمار الأموال الوقفية في المجالات المحرمة شرعًا ومنها:<sup>35</sup>

أ - الغش: لقوله صلى الله عليه وسلم: "من غشنا فليس مني".<sup>36</sup> والغش منافع للخلق الكريم ضار بالآخرين رافع الثقة بين الناس بالإضافة إلى أن ثمرته هي الحصول على كسب بلا جهد ولا عمل مشروع.

ب- الربا والقمار والإتجار بالمخدرات التي تفتك الأمة قال تعالى: (يمحق الله الربا ويربي الصدقات) (سورة البقرة: ٢٧٦)

<sup>34</sup> . الزحيلي، محمد (2011) "الاستثمار المعاصر للوقف"، الإمارات العربية المتحدة: جامعة الشارقة. ص4.

<sup>35</sup> . خطاب، حسن السيد (2013) "ضوابط استثمار الوقف في الفقه الاسلامي" بحث مقدم للمؤتمر الرابع للأوقاف، المملكة العربية السعودية: المدينة المنورة. ص20.

<sup>36</sup> . أخرج مسلم في صحيحه، كتاب الايمان باب قول النبي - صلى الله تعالى عليه وسلم - "من غشنا فليس منا". ج ١ ص ٣٥١ رقم (٢٩٥)

ج- الاحتكار: يحرم احتكار أقوات الناس وحاجاتهم الضرورية لقوله عليه الصلاة والسلام في حديث معمر بن عبد الله رضي الله عنه "لا يحتكر إلا خاطئ"<sup>37</sup>، فالمحتكر يتحكم في السوق ويفرض على الناس الأسعار التي ترضيه وتشبع مطامعه.

2. تنوع مجالات الاستثمار وذلك لتقليل المخاطر وأخذ الضمانات والكفالات وتوثيق العقود والقيام بدراسات الجدوى الاقتصادية اللازمة للمشروعات الاستثمارية، واختيار وسائل الاستثمار الأكثر أماناً وتجنب الاستثمارات ذات المخاطر العالية بما يقتضيه العرف التجاري والاستثماري. كذلك ينبغي استثمار أموال الوقف بالصيغة المشروعة الملائمة لنوع المال الموقوف بما يحقق مصلحة الوقف وبما يحافظ على الأصل الموقوف عليهم.<sup>38</sup>

3. أن يكون الاستثمار مما يحقق مصلحة راجحة أو يغلب على الظن تحقيقه لها، مع مراعاة ترتيب المشروعات الاستثمارية المراد تمويلها وفقاً لسلم الأولويات الإسلامية: الضروريات فالحاجيات فالتحسينات وذلك حسب احتياجات المجتمع الإسلامي والمنافع التي سوف تعود على الموقوف عليهم، وفي كل الأحوال يجب تجنب توظيف الأموال الوقفية في مجال اللهو والترفيه.<sup>39</sup>

4. إعطاء الأولوية للاستثمار في البلاد الإسلامية، ويقصد به أن توجه الأموال للمشروعات الإقليمية البيئية المحيطة بالمؤسسة الوقفية الأقرب فالأقرب ولا يجوز توجيهها للدول الأجنبية والوطن الإسلامي في حاجة إليها.<sup>40</sup>

6. ألا يخالف الاستثمار شرط الواقف، فلو شرط الواقف عدم الاستثمار فلا يجوز للناظر الاستثمار، لأن شرط الواقف كنص الشارع فلا يجوز مخالفته. كما يجب أن لا يضر الاستثمار بمصلحة الموقوف عليهم.<sup>41</sup>

7. قيام الإدارات الوقفية بالشفافية والافصاح عن أنشطة المؤسسات الوقفية وأعمالها وحساباتها ونشر ميزانياتها عبر وسائل الاعلام المختلفة. كذلك متابعة ومراقبة عمليات الاستثمار للاطمئنان

<sup>37</sup> . أخرج مسلم في صحيحه، باب تحريم الاحتكار ... ج ١٠ ص ٤٤٤ رقم ٤٢٠٧ .

<sup>38</sup> . مجمع الفقه الإسلامي الدولي، قرار رقم 140 بشأن الاستثمار في الوقف وفي غلاته وربيعه، منظمة التعاون

الإسلامي، تم استرجاعه بتاريخ 6 مارس 2018. على الرابط: <http://www.iifa-aifi.org/2157.html>

<sup>39</sup> . خطاب، حسن السيد (2013) "ضوابط استثمار الوقف في الفقه الإسلامي" بحث مقدم للمؤتمر الرابع للأوقاف، المملكة العربية السعودية: المدينة المنورة. ص22.

<sup>40</sup> . المرجع السابق.

<sup>41</sup> . عليان، ابراهيم خليل (2011) "استثمار الأوقاف الإسلامية في فلسطين"، فلسطين: جامعة القدس المفتوحة. ص

على أنها تسير وفقاً للخطط والسياسات والبرامج المحددة مسبقاً للحفاظ على الاستثمارات وتنميتها.

42

### المطلب الثالث: مقاصد الشريعة في استثمار أموال الوقف

#### 1. حفظ الدين

اصول العبادات راجعة إلى حفظ الدين كالصلاة والحج والجهاد، وللأوقاف دور مهم في بناء المساجد ورعايتها. فنظام الأوقاف في الاسلام مرتبط بإنشاء المساجد، لا سيما وان الاسلام حرص على أن يدعو المسلمين إلى انشاء المساجد وتعميرها، قال تعالى: "انما يعمر مساجد الله من امن بالله واليوم الآخر"<sup>43</sup>. يقول ابن تيمية: واصل دين المسلمين أنه لا تختص بقعة بقصد العبادة فيها الا المساجد خاصة.<sup>44</sup> فهناك في الاسلام شعائر وطاعات يجب أن يقوم بها المجتمع ويحافظ عليها بمجموعة وذلك مثل الاذان لأداء الصلاة واقامة صلاة الجماعة في الاوقات الخمسة واقامة الجمعة، والمجتمع متكافل في اقامة ذلك كعمل من الاعمال الروحية والاجتماعية التي يسعد بها المجتمع.<sup>45</sup>

#### 2. حفظ النفس

يعتبر الوقف من اهم الادوات المساعدة التي شرعها الاسلام للمشاركة في ضمان الضروريات الاساسية، بوصفها ضروريات ليست مقصودة بذاتها، وانما هي مقصودة لحفظ النوع الانساني واهم هذه الضروريات التي يدعمها نظام الوقف لحفظ النفس: المطعم، والملبس، والمسكن.<sup>46</sup> فكان هناك وقف على مياه الشرب، ووقف على إعداد الطعام وصنعه وتوزيعه، ووقف على الملابس والأكسية، ووقف على المساكن والشقق، فهذه من الضروريات اللازمة لحفظ النفس الانسانية. وقد أخذ وقف الطعام أشكالاً ثلاثة: "الإطعام الدائم، والإطعام في المناسبات الدينية كشهر رمضان وعيدي الفطر

<sup>42</sup> . مجمع الفقه الاسلامي الدولي، قرار رقم 140 بشأن الاستثمار في الوقف وفي غلاته وريع، منظمة التعاون

الاسلامي، تم استرجاعه بتاريخ 6 مارس 2018. على الرابط: <http://www.iifa-aifi.org/2157.html>

<sup>43</sup> . سورة التوبة، 18.

<sup>44</sup> . ابن تيمية، احمد "اقتضاء الصراط المستقيم"، بيروت، دار الكتب العلمية، ص ٤٣٩.

<sup>45</sup> . اليوسف، انتصار عبد الجبار (2007) "المقاصد التشريعية للأوقاف الإسلامية"، رسالة ماجستير غير منشوره،

الجامعة الأردنية. ص 47.

<sup>46</sup> . السعد، احمد "الملاح الاساسية بين نظام الوقف والاقتصاد"، مجلة مؤتة، جامعة مؤتة، العدد (8)، 2003م،

ص 191.

والأضحى، وما أوقف لصرف غلته في شراء مواد غذائية توزّع على بيوت الفقراء والمحتاجين والأرامل والأيتام والغرباء".

وقد أهتم الوقف في توفير كفاية النفس مما يحتاجه الجسد من طعام، وشراب، ولباس، ومسكن، ووقاية من الأمراض السارية والمخاطر التي تؤدي بالنفس كالحريق والغرق وغيرها من الوسائل التي لا يتم حفظ النفس إلا بها، والتي تأخذ حكم المقصد الضروري، فيعدّ الوقف من قبيل تلبية حاجات المحتاجين الأصلية، والتخفيف عنهم في مجال الفقر والجهل والمرض، وأحد الوسائل الهادفة لحفظ النفس الانسانية. فالوقف حافظ على النفس من جانبي الوجود والعدم. وساهم الوقف في تأمين النفس من الأمراض والمخاطر التي تُودي بها، فوقف للمستشفيات. وأول مستشفى بدأ بالخيمة التي أنشأها الرسول عليه الصلاة والسلام لرقيقة الأسلمية رضي الله عنها، حيث كان الناس يعالجون فيها بدون مقابل. ثم المستشفى الذي بناه الوليد بن عبد الملك سنة 88هـ.<sup>47</sup>

### 3. حفظ العقل

من أهم وأعظم المقاصد التي شرعها الله تعالى حفظ العقل وذلك كونها اللبنة الأساس للحفاظ على الإنسان المسلم السوي والقادر على خدمة مجتمعه وخدمة معتقداته ومرتكزاته العقلية والروحية ويمثل الوقف مركز النهضة العلمية والفكرية الإسلامية، والاسلام اعتبر التعليم مطلبًا شرعيًا وواجبًا دينيًا فقامت جملة من المنشآت كالمساجد والمدارس والمستشفيات التعليمية وخزائن الكتب وكان تمويلها من أموال الوقف. لقد لعب الوقف دورًا رئيسيًا في نشر التعليم وفي التقدم العلمي الذي شهدته الحضارة الإسلامية، فقد كان السبب الرئيسي لأغلب الإنجازات العلمية التي شهدتها العالم في العصور الوسطى، بل أنها الأساس الذي قامت عليه الحضارة الحديثة.<sup>48</sup>

### 4. حفظ النسل

حفظ النسل ضروري لاستمرار الحياة، وحفظه من الركائز الأساسية لعمارة الأرض، والنسل عنصر مهم للجهاد الذي يحفظ الدين والنفس، وجميعها من الضروريات الخمس، والنسل تكمن فيه قوة الأمة. والإسلام حث على التناسل وعني بحمايته بوسائل عدة، منها الوقف.

<sup>47</sup> . رحّال، علاء الدين؛ السعد، أحمد محمد "المقاصد التشريعية للأوقاف الإسلامية"، دار الافتاء العامة، المملكة الاردنية، 7 فبراير 2013.

<sup>48</sup> . اليوسف، انتصار عبد الجبار (2007) "المقاصد التشريعية للأوقاف الإسلامية"، رسالة ماجستير غير منشوره، الجامعة الأردنية. ص 68.

فالوقف على الأبناء والذرية في أي ناحية من نواحيه، كحبس الأموال من أراضي وعقارات ونخيل لتوزع منافعها على أهل الواقف وذريته، ويبقى المال نفسه محبوساً لا يوزع، بل يتكرر عطاؤه موسمًا بعد موسم وعامًا بعد عام، فيتحقق فيه معني الإحسان والبر، لأنه بر بالأجيال القادمة وزيادة في رفاهيتهم، أو تخفيفًا من معاناتهم، كوقف الزبير بن العوام بمكة لأولاده.<sup>49</sup>

والوقف على الأبناء يشكل دورًا تراحميًا كبيرًا ويؤكد أواصر التراحم بين الواقف وأبنائه، وهو وسيلة لصيانة المال عن التبدد، ودوام انتفاع الأقباب منه. فالوقف يحافظ على النسل من جانبي الوجود والعدم، فحفظ كيان واستمرارية بقاء النسل برز بشكل جلي من تخصيص بعض الأموال للمقبلين على الزواج ومساعدتهم في إنشاء أسرة مستقرة للحفاظ على النسل واستمراره، ووجد كذلك من أوقف على أصحاب العوائل الفقيرة كثيرة العيال. وقد نص أكثر من مؤرخ على اهتمام الوقف بحفظ النسل عبر التزويج فقال الونشريسي: "وتناولت الأوقاف تزويج الأيامي والأبكار اليتيمات".<sup>50</sup>

وخصّصت أوقاف للنساء المرضعات تسمى "أوقاف نقطة الحليب" يوزع منها الحليب على المرضعات في أيام محددة في كل أسبوع، إلى جانب الماء المذاب فيه السكر. فقد كان من مبررات صلاح الدين الأيوبي في أحد أبواب القلعة بدمشق ميزابًا يسيل منه الحليب، وآخر يسيل منه الماء المذاب فيه السكر، تأتي إليه الأمهات يومين في الأسبوع ليأخذن لأطفالهن ما يحتجنه من ذلك.<sup>51</sup> وقد اعتنى الوقف بالأرامل والمساكين انطلاقًا من توجيهات النبي صلى الله عليه وسلم وأفعاله، فقد ورد في الحديث "الساعي على الأرملة والمسكين كالمجاهد في سبيل الله".<sup>52</sup>

## 5. حفظ المال

يسعى الوقف لحفظ المال لضمان بقائه ودوام الانتفاع به والاستفادة منه مدة طويلة، فإن الموقوف لا يجوز لأحد أن يتصرف به تصرفًا يفقده صفة الديمومة والبقاء، وحيث تقوم مؤسسة الوقف برعاية الأصول المنتجة وصيانتها وتوليد العوائد لتغطية النفقات الجارية في مختلف مجالات

<sup>49</sup> . الزرقاء، مصطفى "احكام الوقف"، عمان، دار عمار ودار البيارق، 1419هـ/1998م، (ط2)، ص15.

<sup>50</sup> . يحيى الونشريسي، احمد (1991) "المعرب في الجامع المغرب عن فتاوي وعلماء افريقية والانديس والمغرب، بيروت، دار الغرب الاسلامي"، ج7، ص13.

<sup>51</sup> . اليوسف، انتصار عبد الجبار (2007) "المقاصد التشريعية للأوقاف الاسلامية"، رسالة ماجستير غير منشوره، الجامعة الأردنية. ص 84.

<sup>52</sup> . البخاري "صحيح البخاري" كتاب الادب، باب الساعي على الأرملة، حديث رقم 6006.

المجتمع، ومنها: الدينية والصحية والتعليمية والاجتماعية وهي تحقق بذلك العديد من الأهداف على صعيد التنمية الاقتصادية المباشرة وغير المباشرة.<sup>53</sup>

## المبحث الثاني: أقسام وأساليب استثمار أموال الوقف

### المطلب الأول: أقسام استثمار أموال الوقف

#### أولاً: استثمار الأصل الموقوف

ويتم في الحالات التالية:<sup>54</sup>

1. استثمار الأصل الموقوف إذا حدد غرضه من طرف الواقف بالانتفاع المباشر بأصل العين الموقوفة: كالبيت للسكنى والمسجد للصلاة والمقبرة للدفن فهذا الوقف لا يمكن القول باستثماره، وإنما استغلاله يكون بتمكين المستفيدين من الانتفاع من العين الموقوفة مباشرة.
2. استثمار العين الموقوفة للاستفادة منها وتوجيه عائدها وفق ما أراده صاحبها.
3. أن يشترط تنمية الأصل ببعض من العائد، وفقاً لما أورده أهل العلم في اشتراط الواقفين.

#### ثانياً: استثمار عائد الوقف

العائد هو النمو والزيادة، وقيل في الناتج. و اصطلاحاً يعني: ما تنتج الأرض من الزرع وتحمله الأشجار من ثمار وما يؤجر من وقف الحيوان والأموال. ويقصد به في الأوقاف الايراد الذي ينتج مما يستثمر من الأصول الوقفية إن كانت ممتلكات أو أوراق مالية أو غير ذلك من الأموال الأخرى.<sup>55</sup>

ويعمل بشرط الواقف إذا اشترط تنمية أصل الوقف بجزء من ريعه، ولا يعد ذلك منافياً لمقتضى الوقف، ويعمل بشرطه كذلك إذا اشترط صرف جميع الربيع في مصارفه، فلا يؤخذ منه شيء لتنمية الأصل. والأصل عدم جواز استثمار جزء من الربيع إذا اطلق الواقف ولم يشترط استثماره إلا بموافقة المستحقين في الوقف الدّري. أما في الوقف الخيري فيجوز استثمار جزء من ريعه في تنمية

<sup>53</sup> . اليوسف، انتصار عيد الجبار (2007)، المرجع السابق. ص 88.

<sup>54</sup> . الرومي، حميد "استثمار أموال الوقف في الجزائر"، بحث مقدم للمؤتمر العالمي السادس للتسويق الاسلامي، الجزائر: جامعة اكلي محند اولحاج. ص7.

<sup>55</sup> . الرومي، حميد "استثمار أموال الوقف في الجزائر"، بحث مقدم للمؤتمر العالمي السادس للتسويق الاسلامي، الجزائر: جامعة اكلي محند اولحاج. ص8.

الأصل للمصلحة الراجعة بالضوابط المنصوص عليها لاحقاً. كما يجوز استثمار الفائض من الربح في تنمية الأصل أو في تنمية الربح، وذلك بعد توزيع الربح على المستحقين وحسم النفقات والمخصصات، كما يجوز استثمار الأموال المتجمعة من الربح التي تأخر صرفها. ويجوز استثمار المخصصات المتجمعة من الربح للصيانة وإعادة الاعمار وغيرها من الأغراض المشروعة الأخرى<sup>56</sup>.

### المطلب الثاني: أساليب استثمار أموال الوقف

إن أساليب استثمار أموال الوقف كثيرة، ويجب اختيار الأفضل والأنسب بعد دراسة الجدوى الاقتصادية، والظروف المتنوعة والأحوال السائدة، وفي ضوء ضوابط الاستثمار نذكر بعض هذه الأساليب؛ التقليدية، والمستحدثة.

#### 1. إجارة الوقف

وهي الصيغة المتداولة والمنتشرة منذ مطلع العهود الفقهية الأولى، وحتى اليوم، وستبقي للمستقبل، وهي الأكثر شيوعاً في عقارات الأوقاف، سواء كانت أبنية أم أرضاً زراعية، أو أرض فضاء. والاجارة عقد على منفعة مباحة معلومة بمدة معينة بأجر معلوم، أو هي تملك منافع مباحة لشيء مدة معلومة بعوض. فناظر الوقف يؤجر العين الموقوفة، ويملك منافعها الى شخص ما (وهو المستأجر) مدة معلومة مقابل عوض معلوم، ليعود به على الموقوف عليهم، ويوزعه عليهم حسب شرط الواقف.<sup>57</sup>

إجمالاً، يمكن الانتفاع من الوقف بإحدى طريقتين هما:

ا. أن يتم تأجير العقار الموقوف، ومن ثم إنفاق ما تم الحصول عليه من عوائد على مختلف وجوه البر أو على الوجوه التي أوقف عليه. وفي هذه الحالة، يجب أن تخضع عملية تأجير العقار الموقوف إلى معايير الجدوى الاقتصادية للمشروع، والربح المادي المتوقع أن يحققه.<sup>58</sup>

<sup>56</sup> . مجمع الفقه الاسلامي الدولي، قرار رقم 140 بشأن الاستثمار في الوقف وفي غلاته وربيعه، منظمة التعاون الاسلامي، تم استرجاعه بتاريخ 6 مارس 2018. على الرابط: <http://www.iifa-aifi.org/2157.html>

<sup>57</sup> . الزحيلي، محمد (2006) "الاستثمار المعاصر للوقف"، الإمارات العربية المتحدة: جامعة الشارقة. ص 7.  
<sup>58</sup> . عمر، لؤي "الأوقاف الاسلامية في الضفة الغربية"، الهيئة الفلسطينية المستقلة لحقوق المواطن، سلسلة تقارير قانونية (30)، يوليو 2002. ص 33.

ب. أن يتم تأجير الموقوف على مختلف وجوة الخير التي يهدف الوقف إلى تحقيقها، أو التي أوقف عليها، مثل تأجير أرض لتقام عليها دار أيتام . وفي هذه الحالة لا تخضع عملية تأجير الموقوف لمعايير الجدوى الاقتصادية، وإنما يؤخذ بالاعتبار مدى تحقيقها للنفع العام. والواقع، أن الطابع التجاري هو المسيطر على استخدام الأملاك الوقفية في الضفة الغربية وقطاع غزة. إذ بلغت نسبة العقارات المؤجرة على أساس تجاري 93.1%، فقد بلغت نسبة الاشغال التجاري للممتلكات الوقفية في قطاع غزة 95.6% وفي الضفة الغربية 92%.<sup>59</sup>

أما مدة الإجارة: فللقهاء في تحديد مدة إجارة الوقف عدة آراء منها: الرأي الأول: ألا تزيد مدة الإجارة عن سنة في الدار، وثلاث سنوات في الأرض الزراعية: وهو رأي الحنفية والفتوى عندهم على إبطال الإجارة التي تطول زمنياً، وذلك لإمكان أن يتسبب بضرر للوقف بأن تطول المدة الزمنية، وأيضاً فقد تؤدي إلى إبطال الوقف، إلا إذا كان من مصلحة تتطلب لذلك حاجة عمارة الأوقاف بتسريع أجرته أعوام قادمة، عندها يلزم أن تكتب في اتفاقات مترادفة متكررة في كل سنة. الرأي الثاني: يري جماعة من علماء المالكية منهم القاضي ابن باديس والناظر اللقاني، والأجهوري وأتباعه تطويل مدة الإجارة إذا كان الوقف قد خرب وتعذر استخدامه أو تعسر اعادته من ريعه أو من تأجيريه بشرط اصلاحه، فلقد افتوا بتأجيريه مدة ليست بالقصيرة للذي يقوم بإعمارهِ وبنائه، على أن يكون بناءه قد أصبح من ممتلكات من قام ببنائه ويدفع مقابل الأرض حكر (مبلغ من المال)، كما جاء في شرح الخرشي أن القاضي ابن باديس قد أفتى بكرائها للمستحقين، ويسمي هذا التصرف خلواً للسنين الكثيرة، كيف تيسر، واشترط إصلاحها من كرائها.<sup>60</sup>

وعرف في التاريخ الإسلامي، وفي الفقه والاجتهاد، الإجارة الطويلة في الأراضي الوقفية، سواء كانت الأراضي زراعية، أم ملساء خالية ليتم عليها البناء أما من مؤسسة الوقف أو من المستأجر، وتعددت الحالات في مدة الإجارة الطويلة، من ثلاثة سنوات، إلى عشر سنوات، إلى ثلاث وثلاثين سنة، إلى تسع وتسعين سنة، إلى مائة سنة، ونبه كثير من العلماء إلى أن طول مدة الإجارة في

<sup>59</sup> . المرجع السابق. ص 33.

<sup>60</sup> . خطاب، حسن السيد (2013) "ضوابط استثمار الوقف في الفقه الإسلامي" بحث مقدم للمؤتمر الرابع للأوقاف، المملكة العربية السعودية: المدينة المنورة. ص13.

الوقف قد تؤدي إلى نسيانه، أو الاستيلاء عليه مع مضي الزمن بوضع اليد عليها، وهو ما يحصل فعلاً.<sup>61</sup>

## 2. بيع الوقف

هو مبادلة العين الموقوفة مقابل الثمن وشراء عين أخرى، شرط أن تحل المشتراة مكان العين الموقوفة المباعة.

يتضح في التعريف أن البيع هنا يتكون من أمرين:

الأول: بيع العين الموقوفة بالنقد، كالدينار أو الدرهم.

الثاني: شراء عين أخرى تحل مكان العين المباعة، سواء كانت من جنس المباعة أو من غيرها. وبذلك يتضح أن البيع ليس لذاته، ولا يكون الناظر أو القاضي فيه حر التصرف بالثمن، بل لابد أن يشتري به، لأن الثمن مستبدل بالعين الموقوفة، ولأن الدينار والدرهم لا تتصف فيها بالتأييد أو دوام المنفعة منه وأنه أسرع إلى الاستهلاك، فكان لابد أن يستبدل الثمن بعين تتصف فيها البقاء والتأييد ودوام المنفعة، حتي يحقق الغرض من الوقف والمقصد الذي لأجله شرع الوقف.<sup>62</sup>

## 3. المضاربة

وهي المشاركة ما بين النقود والخبرة والأعمال، بأن يعطي صاحب النقود النقود إلى شخص آخر كي يستثمرها على أن يكون الربح بالنسبة بينهما حسب الاتفاق. والمضاربة إنما تتحقق في باب الوقف في ثلاث حالات: أولاً: إذا كان الوقف عبارة عن النقود عند من أجاز ذلك منهم المالكية وبعض الحنفية والإمام أحمد في رواية اختارها شيخ الإسلام ابن تيمية وحينئذ تستثمر هذه النقود عن طريق المضاربة الشرعية. ثانياً: إذا كانت لدى إدارة الوقف نقوداً فاضت عن المصاريف والمستحقات، أو أنها تدخل ضمن الحصة التي تستثمر لأجل إدامة الوقف فهذه أيضاً تدخل في المضاربة الشرعية. ثالثاً: بعض الأدوات أو الحيوانات الموقوفة، فقد أجازها أحمد بن حنبل، أن تكون المضاربة بإعطاء آلة العمل من صاحب النقود وأن يشغلها الشخص المضارب، وأن ينتج ما بين الطرفين، كمن يقدم إلى الأجير فرساً أو سيارة، ويكون الناتج بينهم.<sup>63</sup>

<sup>61</sup> . عمر، لوي "الأوقاف الإسلامية في الضفة الغربية"، الهيئة الفلسطينية المستقلة لحقوق المواطن، سلسلة تقارير قانونية (30)، يوليو 2002. ص 34.

<sup>62</sup> . الحواجري، عبد القادر (2015) "استبدال الوقف وبيعه"، فلسطين: الجامعة الإسلامية، رسالة ماجستير غير منشورة. ص 114.

<sup>63</sup> . القرّة داغي، علي (2005) "استثمار الوقف وطرقه القديمة والحديثة"، المملكة العربية السعودية: جامعة أم القرى. ص 10.

#### 4. استبدال الوقف

من الصيغ الاستثمارية للأصول الوقفية استبدالها بأفضل منها، والفقهاء مختلفون في الاستبدال بين متشدد يمنع استبدال الوقف ولو خرب، ومتوسط يسمح به في حالات معينة، ومتسامح يسمح بالاستبدال ولو كان لغرض تعظيم الربح. والراجح ما ذهب له الأحناف من جواز لاستبدال الوقف القائم بأفضل منه في ضوء دراسات الجدوى الاقتصادية وتقويم المشروعات الاستثمارية، ولا شك أنه ليس من المصلحة في شيء منع استبداله، لأن المقصود بالوقف انتفاع الموقوف عليهم بالربح لا بعين الأصل، ومنع الاستبدال مبطل لهذا المعنى الذي اقتضاه الوقف. لذا كان الأخذ بجوازه يحقق المقصود من الوقف وفيه فائدة للموقوف عليهم.<sup>64</sup>

وصورة ذلك: استبدال أرض موقوفة بأرض مقابل دار، أو سيارات مقابل دار وهكذا، وبذلك يكون: المبدل وهي: العين الموقوفة التي تغيرت بعين أخرى، وخرجت من دائرة الوقف. المبدل به وهي: العين التي حلت مكان العين الموقوفة وقامت مقامها، مع ترتب أحكام الوقف عليها.<sup>65</sup>

#### 5. الاستصناع

هو عقد على مبيع في الذمة فيه العمل. وصورة هذا العقد مع مؤسسة الأوقاف أن تتفق مع جهة ممولة على انجاز مشروع استثماري على أرض لها، تتولى الأوقاف تحديد طبيعته والتفاصيل اللازمة، وتقوم الجهة الممولة بالتنفيذ. وبعد انتهاء العمل تستلم الأوقاف هذا المشروع، وتدفع ثمنه إلى الجهة الممولة عبر أقساط منتظمة.

والواقع أن استثمار أملاك الوقف بهذه الطريقة أفضل من غيرها، لأنها تسمح للأوقاف بإنشاء مشروعات استثمارية دون أن تخسر الأعيان الموقوفة، لأنها في هذه الحال لم تخرج أصلاً عن ملكيتها ثم لأنها تنسجم مع رغبة كل من الأوقاف والجهة الممولة، فالأوقاف لا ترغب في استمرار المشاركة مع جهة أجنبية، لأن ذلك مناف للطبيعة الشرعية للوقف، في حين أن المستثمر يرغب في

<sup>64</sup> . بكر، بهاء الدين عبد الخالق (2009) "سبل تنمية موارد الوقف الاسلامي في قطاع غزة"، رسالة ماجستير غير منشورة، غزة: الجامعة الاسلامية. ص 71.

<sup>65</sup> . الحواجري، عبد القادر (2015) "استبدال الوقف وبيعه"، فلسطين: الجامعة الاسلامية، رسالة ماجستير غير منشورة. ص 58.

الخروج من المشروع بأن يسترد ما صرفه من مال ومعه نصيب من الأرباح ليدخل في مشاريع أخرى.<sup>66</sup>

## 6. الحكر

وحقيقته أنه يوجد عقار موقوف خرب ولا يوجد تمويل ذاتي لإعمارها، فيتم الاتفاق مع ممول على أن يتولى إعمار الوقف من ماله، ويبرم معه عقد إجارة طويلة الأجل يدفع بموجبه بجانب تمويل الإعمار قيمة إيجاريه لأرض الوقف عبارة عن جزئين: الجزء الأول: مبلغًا كبيرًا يعادل قيمة الأرض، والجزء الثاني مبلغًا رمزيًا يدفع بصفة دورية طوال مدة الحكر، وتظل الأرض ملكًا للوقف أما ما أقيم عليها من بناء فيكون ملكًا للممول ويسمي (المحتكر) يتصرف فيها تصرف المالك في ملكة بالانتفاع والبيع والهبة والإجارة للغير وتورث عنه.<sup>67</sup>

وتعالج هذه المعاملة محاسبيًا ببقاء الأرض بقيمتها في ملك الوقف وتظهر ضمن موجوداته ولا يتم إثبات قيمة البناء ضمن ممتلكات أو موجودات الوقف ولا تضاف لمال الوقف، أما قيمة إيجار الأرض فالجزء المقبوض مقدمًا فيعالج إما بصفة غلة أو إيراد، أو يرسم في صورة إنشاء وقف جديد به وهذا هو الأفضل، وأما الجزء الرمزي الدوري من الإيجار فهو إيراد يصرف للمستحقين.<sup>68</sup>

## 7. المزارعة والمساقاة والمغارسة

وهي عقود لاستغلال الأرض الزراعية معروفة في الفقه الإسلامي ويمكن للأوقاف الاستفادة منها لاستثمار أراضيها على أن يتم اقتسام الناتج بينها وبين من تعاقدت معه. ولا شك أن هذه الأساليب تعتبر من أنجح الوسائل لاستثمار أراضي الأوقاف الصالحة للزراعة، لأنها تسمح لمؤسسة الوقف بأن تبقى على صلة مباشرة بأراضيها، وبأن تسهم في التوجيه واختيار أفضل الطرق الاستثمارية لمضاعفة الناتج الزراعي.<sup>69</sup>

<sup>66</sup> . أبو زيد، أحمد "نظام الوقف الإسلامي: تطوير أساليب العمل وتحليل بعض الدراسات الحديثة"، المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة، يونيو 2011.

<sup>67</sup> . عمر، محمد عبدالحليم "الاستثمار في الوقف وفي غلته وريعه"، سلطنة عمان: الدورة الخامسة عشر لمجمع الفقه الإسلامي الدولي، مارس 2004. ص 19.

<sup>68</sup> . المرجع السابق. ص 19.

<sup>69</sup> . أبو زيد، أحمد "نظام الوقف الإسلامي: تطوير أساليب العمل وتحليل بعض الدراسات الحديثة"، المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة، يونيو 2011.

## 8. المشاركة

ولها عدة أوجه:

أولاً: المشاركة العادية من خلال أن تتفق إدارة الوقف بجزء من أموالها الخاصة للاستثمار مع شريك ناجح في مشروع مشترك سواء أكان صناعياً، أم زراعياً، أو تجارياً وسواء كانت الشركة شركة مفاوضة أو عنان. حيث يكون أيضاً المشاركة عبر الشركة المملوكة بأن يتم المشاركة في الإدارة للوقف من قبل طرف آخر في تملك عمارة، أو مصنع، أو سيارة، أو سفينة، أو طائرة أو نحو ذلك.

ثانياً: المشاركة المتناقصة لأجل الأوقاف بأن تقترح إدارة الوقف مشروع ناجح (مصنع، أو عقار أو ما شابه) على أحد المصارف الإسلامية، أو المستثمرين، إذ أنه تعقد المشاركة العادية كل على ما تم تقديمه، بعد ذلك يتم إخراجها ويكون الخروج في الخير بحيث يتم بيع نصيبه إلى إدارة الوقف مرة واحدة، والمانع أن تكون إدارة الوقف هي التي تبيع حصته بنفس الطرق المقررة في المشاركة المتناقصة. ويمكن لإدارة الوقف أن تتقدم بمجرد أراضيها التجارية المرغوب فيها، ويدخل الآخر بتمويل ما تم بناءه عليها، بعد ذلك يتم الاشتراك بينهما على أن يكون لكل طرف ما تم دفعه، أو تم تقييمه له، عندها يصبح العائد بينهما على ما تم الاتفاق عليه من نسب، بعد ذلك يتم من خلال المدة الزمنية المتفق عليها حيث تعمل الجهة الممولة على بيع جميع حصصها إلى إدارة الأوقاف أقساطاً أو دفعة واحدة. وفي هذه الصورة لا يجوز أن ننهي المشاركة بتمليك الشريك جزء الوقف إلا من أراضي حسب شروط الاستبدال، وحينئذ لا بد أن ننهي الشراكة إذا أريد لها الانتهاء لصالح الوقف.

ثالثاً: المشاركة في الشركات المساهمة عن طريق تأسيسها، أو شراء أسهمها.

رابعاً: المشاركة في الصناديق الاستثمارية المشروعة بجميع أنواعها سواء أكانت خاصة بنشاط واحد، أو مجموعة من الأنشطة كصناديق الأسهم ونحوها<sup>70</sup>.

## 9. الأسهم

وهي وثيقة تثبت حقاً في حصة في ملكية شركة مساهمة مع الحق في نصيب من الأرباح التي تحققها هذه الشركة، وهي جائزة شرعاً. ويعرف السهم في مصطلح الاقتصاد المعاصر بأنه: صك يمثل حصة في رأس مال شركة المساهمة. ويتم استثمار أموال الوقف في شركات المساهمة عن طريق تأسيسها، أو شراء أسهمها بهدف تحقيق عائد ولها صيغ كثيرة مثل:

<sup>70</sup> . داغي، على القرعة (2005) " استثمار الوقف وطرقه القديمة والحديثة"، المملكة العربية السعودية: جامعة ام القرى. ص 12.

1. شراء الأسهم.
2. المساهمة في رؤوس أموال صناديق الاستثمار الإسلامية.
3. المساهمة في رؤوس أموال المصارف الإسلامية.
4. المساهمة في رؤوس أموال شركات التأمين الإسلامية.<sup>71</sup>

ويشترط لجواز التعامل بالأسهم أن لا تكون في بنوك ربوية، أو تتعامل بالسلع المحرمة، ويضاف إلى ذلك شرط آخر وهو ألا تكون الشركات صاحبة الأسهم تودع جزء من أموالها في البنوك الربوية وتتقاضى عليها فائدة تضم إلى أرباحها، لأن هذا إدخال للربا على جميع المساهمين.<sup>72</sup>

## 10. الصكوك

يقصد بالصكوك الإسلامية تحويل مجموعة من الأصول المدرة للدخل غير السائلة إلى صكوك قابلة للتداول مضمونة بهذه الأصول ومن ثم بيعها في الاسواق المالية مع مراعاة ضوابط التداول اما هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية فعرفت بانها: "وثائق متساوية القيمة تمثل حصصاً شائعة في ملكية اعيان أو منافع أو خدمات أو في ملكية موجودات مشروع معين أو نشاط استثماري خاص، وذلك بعد تحصيل قيمة الصكوك وقفل باب الاكتتاب وبدء استخدامها فيما اصدرت من أجله، وانطلاقاً مما سبق يمكن اعتبار الصكوك الإسلامية على انها " وثائق متساوية القيمة تمثل حصصاً شائعة في ملكية أو نشاط استثماري مباح شرعاً، تصدر وفق صيغ التمويل الإسلامية مع التزام الضوابط الشرعية".<sup>73</sup>

### المطلب الثالث: مجالات استثمار أموال الوقف

يمكن استثمار أموال الوقف في العديد من المجالات مع مراعاة ضوابط الاستثمار، ومن هذه المجالات:<sup>74</sup>

<sup>71</sup> . فحات، عبدالعزيز "استثمار الوقف بين الموروث والمستحدث"، رسالة ماجستير غير منشوره، الجزائر: جامعة د. الطاهر مولاي. ص 95.

<sup>72</sup> . المرجع السابق. ص 95.

<sup>73</sup> . رملي، حمزة "فرص تمويل واستثمار الوقف بالاعتماد على الصكوك الوقفية"، الأكاديمية العالمية للبحوث الشرعية، بحث مقدم إلى المؤتمر الدولي حول: منتجات وتطبيقات الابتكار والهندسة المالية، مايو 2014. ص 102.

<sup>74</sup> . الزحيلي، محمد (2011) "الاستثمار المعاصر للوقف"، الامارات العربية المتحدة: جامعة الشارقة. ص 17-18.

- 1- الاستثمار العقاري، كسواء العقارات، وتأجيرها، وانشاء الأبنية، وتعمير العقارات القديمة وصيانتها، واستبدال العقارات، وبناء المباني السكنية أو الصناعية أو التجارية على أراضي الوقف، إما بطريق مباشر، وإما بنظام الاستصناع، أو المشاركة المنتهية بالتمليك.
- 2- انشاء المشروعات الانتاجية، سواء كانت مهنية أو حرفية، أو معامل ومصانع.
- 3- الاستثمار في المشروعات الخدمية، كالتعليم والمدارس والكليات والمعاهد والجامعات، والمستشفيات، والمستوصفات.
- 4- المساهمة في رؤوس أموال بهدف تحقيق عائد، ولها صيغ كثيرة، مثل المساهمة في رؤوس أموال بعض الشركات، مثل شراء الأسهم، والمساهمة في رؤوس أموال صناديق الاستثمار الإسلامية.
- 5- المساهمة في الحسابات الاستثمارية لدي المؤسسات المالية الإسلامية، ولها صيغ كثيرة، منها الودائع الجارية الاستثمارية تحت الطلب، والتوفير الاستثماري.
- 6- الاستثمار في الأوراق المالية الجائزة شرعاً، كالأسهم العادية لشركات مستقرة، والصكوك الإسلامية الصادرة عن المؤسسات المالية الإسلامية.
- 7- الاستثمار في المؤسسات المالية الإسلامية من خلال الحسابات الاستثمارية لأجل، كدفاتر التوفير الاستثماري تحت الطلب، والودائع الاستثمارية لأجل، والشهادات الاستثمارية ذات الأجل المحدد المطلقة، وذات الأجل المحدد المقيدة.
- 8- المجال والقطاع الزراعي: فلقد أتاحت لمؤسسات الوقف الإسلامية الأداة الرئيسية التي ساهمت المساهمة القصوى في عمليات التنمية والتثمين والعمل الجاد من أجل المساهمة في القضاء على الفقر، وتوفير الغذاء والكساء، وفتح أبواب العمل عن طريق الزراعة، ولقد كانت - وستظل - الأراضي القابلة للزراعة، أو القابلة للاستصلاح الزراعي، هي أتمن ما يقدم الفرد المسلم تجاه دينه وأمتة؛ لأنها عندما يحسن استغلالها والعمل عليها فإنها تقدم النفع الدائم الموصول، الذي لا يحبطه وقت، ولا يوقفه زمان.<sup>75</sup>

<sup>75</sup> . احمد النجار، مجالات الاستثمار الخيري في مؤسسات الوقف الإسلامية، 1 يناير 1970، المركز الدولي للأبحاث والدراسات. تاريخ الاسترجاع 2018/5/20. على الرابط:

## الفصل الثالث

### تطبيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة

#### المبحث الأول: ملكيات الوقف في قطاع غزة

يزخر قطاع غزة بكم كبير من الممتلكات الوقفية بأنواعها المختلفة، والتي تشكل رافعة اقتصادية هامة يجب أن يحسن استغلالها واستثمارها.

#### المطلب الأول: أنواع الملكيات الوقفية في قطاع غزة

يمكن تقسيم هذه الملكيات الوقفية إلى ما يلي:

أ. **الأراضي:** وهي نوعان، الأولى وقف رقبة الأرض أي تم التنازل عن رقبتها للوقف، والثانية وقف منفعة الأرض مثل الأراضي الأميرية الموقوفة، أما حق الرقبة فيظل تبعاً لخزينة الدولة. ومنها: قطع أرض في منطقة المغراقة، والحكر، والمساعد، والنصر، وكذلك أراضي تحت سيطرة الأوقاف وهي أراضي الوقف المدارة المستغلة وغير المستغلة من قبل الوزارة ومديرياتها في قطاع غزة، حيث تقدر مساحتها 3773 دونم.<sup>76</sup>

ب. **المقامات الإسلامية والتاريخية:** وهي منتشرة في فلسطين بما في ذلك قطاع غزة، ومنها: الخوانق، والربط، والزوايا.

ت. **المقابر:** تعد المقابر أحد مكونات مشروعات البنية الأساسية وذلك لدورها في خدمة المجتمع ولاسيما توفير أماكن خاصة لهذا الغرض وخاصة الفئة الغير قادرة على توفير القبور لموتاهم، ولقد وفر الوقف الكثير من المقابر، فقد تم حصر حوالي 53 مقبرة في القطاع، ما مساحته تقريباً 1366,302 دونم، والتي تبلغ ما نسبته 15,5% من مساحة أراضي الأوقاف في غزة، حيث أن أكبرها عددًا ومساحة هي في محافظة خان يونس بحوالي 21 مقبرة ومساحته 494,170 دونم، يليها محافظة غزة بمساحة 418 دونم، ومحافظة رفح 191 دونم، والشمال 148,90 دونم، واخيرا محافظة الوسطي 115,42 دونم.<sup>77</sup>

<sup>76</sup> بكر، بهاء الدين عبد الخالق (2009) "سبل تنمية موارد الوقف الاسلامي في قطاع غزة"، رسالة ماجستير غير منشورة، غزة: الجامعة الاسلامية. ص 66.

<sup>77</sup> . مصبح، معتز (2013) " دور الوقف الخيري في التنمية الاقتصادية: دراسة تطبيقية لقطاع غزة"، غزة: الجامعة الاسلامية، رسالة ماجستير غير منشورة، ص 84.

ث. **المساجد:** والمقدرة بـ 879 مسجد في عام 2014 منتشرة في محافظات قطاع غزة.<sup>78</sup> ولم تقتصر مهام الأوقاف على بناء المساجد فحسب أيضاً لها دور رئيس بتوفير كل ما يلزم لاستمرار عملها كإيجاد كهرباء للإنارة، والمياه، وأعمال الصيانة، لذا تعمد وزارة الأوقاف بحكم مسؤوليتها على إدارة المساجد في القطاع بتقديم كل ما يلزم من دعم، والعمل على توفير اللوازم الأساسية، والتي منها أيضاً، جلب الخطباء والوعاظ للإمامة في صلاة الجمعة وتقديم الوعظ للناس، وتوفير الأئمة والمؤذنين، بالإضافة لتوفير الأذنة الذين يعملون على تنظيف ورعاية المساجد، والقيام بكل ما يلزم للصيانة اللازمة لها من فترة إلى أخرى أو عند الحاجة<sup>79</sup>.

ج. **الأعيان الثابتة:** وتشمل العقارات التي بنيت على أراضي الوقف، مثل: المدارس والكليات والعيادات الصحية والمحال التجارية. فقد تم تقدير مساحة الأراضي التابعة للوقف المخصصة للعملية التعليمية حوالي 502,945 دونم، حيث بلغت مساحة الأراضي التي تتبع للوقف المستغلة في المجال الصحي 101,382 دونم.<sup>80</sup>

كذلك يمكن تقسيمها كالتالي (وفق دائرة الأملاك والهندسة بوزارة الأوقاف في غزة)<sup>81</sup>:

- 1- أوقاف مضبوطة للمساجد بحيث يكون ريعها لخدمة المساجد في قطاع غزة.
- 2- الأوقاف المدرسة بحيث يكون ريعها في وجوة البر والخير كمراكز التحفيظ ولجمع الزكاة والأيتام وغيرها من وجوة البر.
- 3- أوقاف الأمانات بحيث يكون ريعها لما خصص إليه من النفقة عليه مثل المستشفى الإسلامي وغيره.

### بيان الأملاك الوقفية في قطاع غزة

تتخصر الأملاك الوقفية في قطاع غزة - وفق دائرة الأملاك والهندسة في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية- في التالي:<sup>82</sup>

78 . وفق تصريحات وزير الأوقاف والشؤون الدينية السابق اسماعيل رضوان عبر إذاعة صوت الأقصى، 5 مارس 2014.

79 . مصبح، معتز (2013) "دور الوقف الخيري في التنمية الاقتصادية: دراسة تطبيقية لقطاع غزة"، غزة: الجامعة الإسلامية، رسالة ماجستير غير منشورة، ص 75.

80 . ملفات دائرة الاملاك والهندسة بوزارة الأوقاف في غزة.

81 . المرجع السابق.

- ساحات وقطع أراضي بحيث يتم استثمارها بطرق الإجارة أو زراعتها من قبل الوزارة ثم يتم تأجير المحصول.
- دكاكين ومحلات يتم تأجيرها لمن يتقدم للإيجار.
- شقق تتم تأجيرها بحيث تستعمل كمكاتب لمحامين أو أطباء وغيره.

أما الأوقاف التي لا تخضع لإدارة وزارة الأوقاف فهي الوقف الذري بجميع أشكاله ولا توجد في الأوقاف أي معلومات عنه، كذلك الأوقاف التي تخص المجمع الإسلامي ودار الكتاب والسنة.

### طبيعة وأنواع الأعيان الوقفية في قطاع غزة<sup>83</sup>

الأعيان الوقفية في قطاع غزة تشمل أنواع متعددة تخدم قطاعات حيوية عديدة كالتعليم والصحة والتجارة والثقافة وغيرها، موزعة كما هو في الجدول رقم (1).

جدول رقم 1.3: طبيعة وأنواع الأعيان الوقفية في قطاع غزة

نوع العقار	عدد العقارات	نوع العقار	عدد العقارات
محلات تجارية	458	نوادي رياضية	3
مدارس	39	كليات أو معاهد	3
عيادات صحية	9	أسواق تجارية	2
بيت درج	26	مستشفيات	2
شقق سكنية	57	عرائش	29

<sup>82</sup> . مقابلة عبر البريد الإلكتروني مع مدير دائرة الأملاك والهندسة في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية-غزة، بتاريخ 2018/11/9.

<sup>83</sup> . عمر، لوي "الأوقاف الإسلامية في الضفة الغربية"، الهيئة الفلسطينية المستقلة لحقوق المواطن، سلسلة تقارير قانونية (30)، رام الله، تموز 2002. ص ص 27-28. على الرابط:

371	دار لتحفيظ القرآن	67	دور سكن صغيرة
408	مساجد	49	مصانع وكراجات

### بيان بالأمالك الوقفية في قري محافظة القدس والضفة الغربية وقطاع غزة<sup>84</sup>:

تنتشر الأوقاف في معظم المدن الفلسطينية المختلفة، وهنا سنقتصر على القدس والضفة الغربية وقطاع غزة، و هي موزعة وفق ما هو موضح في الجدول رقم (2).

جدول رقم 2.3: بيان بالأمالك الوقفية في قري محافظة القدس والضفة الغربية وقطاع غزة

الرقم	المنطقة	المساحة	
		متر	دونم
1	قري محافظة القدس	303	2026
2	الضفة الغربية	-	151,424
3	قطاع غزة	515	6777
	المجموع العام	818	160,227

<sup>84</sup> . وزارة الاوقاف والشئون الدينية، مديرية الاملاك الوقفية، 15 يناير 2013، تاريخ الاسترجاع 10 أغسطس 2017. على الرابط:

<http://palwakf.net/post/3972/%D9%85%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%84%D8%A7%D9%83-%D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D9%81%D9%8A%D8%A9>

## المطلب الثاني: إدارة الوقف في قطاع غزة

تدار الأوقاف في قطاع غزة عبر الإدارة العامة للأموال التابعة لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية والتي تعد العمود الفقري للوزارة، تأتي هذه الأهمية من طبيعة اختصاص هذه الإدارة والمهام التي توكل إليها، حيث تتولي إدارة أموال الوقف إدارة الأموال الوقفية واستثمارها على أكمل وجه ورغد ميزانية الوزارة بعائداتها المالية، ولقد كان الوقف بادئ ذي بدء يدار من قبل الواقفين ولما كثرت الوقوف أصبحت تدار من قبل القضاة أنفسهم فصار للوقف ديوان مستقل يشرف عليه القاضي ثم تطورت الأوقاف حتى أصبح لها ديواناً مستقلاً، وريع الموقوفات كان يصرف على المستحقين ولقد اتسع الوقف في زمن السلاطين العثمانيين، ولقد صدرت قوانين وأنظمة تنظم شؤونه وفي فلسطين تأسس المجلس الإسلامي الأعلى في القدس الشريف ليرجع إليه كل أمور الوقف في فلسطين وللأوقاف الإسلامية فعاليات إيجابية تقوم بدعم الجوانب الاقتصادية والاجتماعية وذلك من خلال ما تقدمه المؤسسات الوقفية الإسلامية في مجالات الاستثمار والخدمة الاجتماعية وفي ظل وزارة الأوقاف والشؤون الدينية فلقد استغلت العديد من قطع الأراضي الوقفية الزراعية وذلك بغرض إحيائها والحصول على مردود مالي يساعد دعم الميزانية التنموية.

ففي مجال التنمية الاجتماعية فلقد أنشأت الوزارة صندوق الزكاة دعماً لهذا الغرض الإنساني النبيل ولقد حفظت الوزارة مؤسساتها الوقفية فأحاطتها بسور من الصيانة، كما ساهمت وزارة الأوقاف والشؤون الدينية في إقامة الأسوار حول المقابر وعينت لها حراساً.<sup>85</sup>

مهام مديرية الأملاك، وفق مديرية الأملاك الوقفية، تتمثل في عدة أمور أهمها:<sup>86</sup>

1- إرشاد الراغبين في الوقف إلى الاجراءات القانونية والشرعية لوقف ما يراد وقفه من أملاكهم أو عقاراتهم.

<sup>85</sup> . وزارة الأوقاف والشؤون الدينية، مديرية الأملاك الوقفية، 15 يناير 2013، تاريخ الاسترجاع 10 أغسطس 2017. على الرابط:

<http://palwakf.net/post/3972/%D9%85%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%84%D8%A7%D9%83-%D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D9%81%D9%8A%D8%A9>

<sup>86</sup> . مقابلة عبر البريد الإلكتروني مع مدير دائرة الأملاك والهندسة في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية-غزة، بتاريخ 2018/11/9.

- 2- استلام الأراضي والعقارات الموقوفة من أصحابها الواقفين على أرض الوقف وذلك بعد إتمام إجراءات الوقف القانونية والشرعية أمام الجهات المعنية المختصة وذلك كله بالتنسيق مع مدير أوقاف المنطقة التي تقع فيها الأراضي أو العقارات الموقوفة.
- 3- متابعة سير تنفيذ الحجج الوقفية.
- 4- العمل على تسجيل كافة الممتلكات الوقفية في دوائر الطابو وتسجيل الأراضي واستخراج سندات الملكية الخاصة بها.
- 5- إعداد سجلات لتدوين الأملاك الوقفية وترقيمها وبيان شاغليها وقيمة إيجارها.
- 6- التنسيق مع الدوائر المختصة بالوزارة وخاصة الإدارة القانونية للمحافظة على أملاك الوقف.
- 7- متابعة سير تنفيذ شروط الواقف.
- 8- متابعة المعاملات الخاصة بتفويض معاملات وتخصيص قطع الأراضي للأغراض المختلفة.
- 9- الاحتفاظ بالمستندات لكافة الممتلكات التابعة للأوقاف وتزويد مدير الأوقاف المختص بصورة عنها.

### أملاك الوقف المستغلة من قبل وزارة الأوقاف:

الوقف له دور في توفير المكاتب والمقرات الضرورية واللازمة كي تقوم وزارة الأوقاف والشئون الدينية وكافة مديرياتها بأعمالها الموكلة اليها، حيث أن الوقف يعمل على توفير التكاليف على وزارة الأوقاف ويوليها ميزانية الدولة تكاليف الايجارات ويساعدها على الاستقرار في أماكنها دون أن تنقل من مكان لآخر.<sup>87</sup> والجدول التالي يوضح أملاك الوقف التي تستغل من قبل وزارة الأوقاف والشئون الدينية.

---

<sup>87</sup> . مصبح، معتز "دور الوقف الخيري في التنمية الاقتصادية: دراسة تطبيقية لقطاع غزة"، رسالة ماجستير غير منشورة، 2013، ص76.

جدول رقم 3.3: أملاك الوقف التي يستفيد منها وزارة الأوقاف والشؤون الدينية

النوع	عدد
مبنى	2
شقة	6
مكتب	33
مخزن	12

المصدر: دائرة الأملاك والهندسة التابعة لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية غزة.

جدول رقم 4.3: أملاك الأوقاف المخصصة للمؤسسات الحكومية

عدد الوحدات	المؤسسة الحكومية
3	وزارة الداخلية
1	وزارة الاتصالات
1	وزارة الشؤون الاجتماعية
1	وزارة المالية
1	مؤسسة الأيتام
7	المجموع

المصدر: دائرة الأملاك والهندسة التابعة لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية غزة.

جدول رقم 5.3: توزيع أملاك الأوقاف حسب حالة الاستغلال في محافظات القطاع

المحافظة	الأملاك المؤجرة	الأملاك الغير مؤجرة
خانيونس	112	22
الوسطى	12	228
غزة	1074	92
الشمال	161	20

المصدر: دائرة الأملاك والهندسة التابعة لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية غزة.

### أنواع ملكيات الأوقاف في قطاع غزة

تتنوع ملكيات الوقف بين عدة أشكال، وفق ما هو موضح بالجدول رقم (6).

جدول رقم 6.3: أنواع ملكيات الأوقاف في قطاع غزة

نوع الوقف	العدد
دكان	600
شقق سكنية	57
مكتب	22
محلات صفيح	29
بيت درج	26
لوحة اعلانات	6

المصدر: دائرة الأملاك والهندسة التابعة لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية غزة.

## أهم إنجازات مديرية الأملاك

بعد قدوم السلطة الوطنية الفلسطينية لأرض الوطن واستلامها زمام الأمور في المحافظات الشمالية والجنوبية وكانت ضمن هذه السلطة وزارة الأوقاف والشئون الدينية حيث تعاونت جميع المؤسسات الرسمية في السلطة الوطنية لوضع الخطط العامة للاستفادة من الأراضي والأملاك الوقفية وذلك بإقامة المشاريع العامة والخاصة.

- 1- تشجيع المستثمرين على استغلال الموارد الخاصة بهم في الأراضي الوقفية واستعداد الوزارة للتعاون مع كل مستثمر لإقامة المشاريع على الأملاك الوقفية وإقامة المشاريع مثل المساجد - المدارس - المشاريع التجارية (بناء محلات ومكاتب) بما يحقق مصلحة و خطة الوقف والجهة الأخرى المستثمرة.
- 2- إلغاء العمل بنظام التحكير الذي كان وما زال يشكل غبناً للأملاك الوقفية.
- 3- كما قامت الوزارة بفتح مديريات جديدة وذلك لتحديد الصلاحيات والقدرة على الإشراف على الأملاك الوقفية الواسعة.
- 4- استحداث الإدارة القانونية وتعيين محامين لمتابعة القضايا والاعتداء على الأملاك الوقفية تحت إشراف هذه المديرية.<sup>88</sup>
- 5- تم تحديد مواقع في الشمال والجنوب لإقامة منشآت رياضية بالتعاون مع وزارة الشباب والرياضة.
- 6- تم التعاون مع مؤسسة بكدار وذلك بعمل برنامج محوسب يبين فيه الأملاك الوقفية وقد شارف هذا العمل على الانتهاء وذلك للوصول إلى أفضل النتائج بسهولة ويسر ومعرفة المواقع والأملاك الوقفية.
- 7- إعداد المخططات والتراخيص لبناء محلات تجارية على أرض الوقف في العيزرية أمام وزارة الأوقاف الإسلامية (دار الأيتام الإسلامية) وهناك عدد من المشاريع التي هي قيد

<sup>88</sup> . وزارة الأوقاف والشئون الدينية، مديرية الأملاك الوقفية، 15 يناير 2013، تاريخ الاسترجاع 10 اغسطس 2017. على الرابط:

<http://palwakf.net/post/3972/%D9%85%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%84%D8%A7%D9%83-%D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D9%81%D9%8A%D8%A9>

الدراسة والتي تحقق الخطة والمصلحة للوقف مستقبلاً. 8-حصر وحوسبة جميع ممتلكات الأوقاف على جهاز الكمبيوتر.<sup>89</sup>

### تطلعات مديرية الأملاك

أهم تطلعات المديرية: مسح كافة عقارات وممتلكات الأوقاف بدقة وتخزينها على جهاز الحاسب الآلي، وضع خطة إعلامية للتعريف بالوقف وحرمة الاعتداء عليه، تفعيل قسم الأملاك في المديرية بالكشف الدوري على القطع الوقفية ومتابعة كل ما يتعلق بها، حصر الأملاك الوقفية بدقة وعمل مخططات المساحة الخاصة بكل عقار وأرض حيث تم بالفعل البدء في ذلك حيث تم تعيين خبير مساحة مختص بذلك، الاهتمام بالمواقع الأثرية الوقفية، عمل دراسة ميدانية لكل عقار ومسجد وأرض لبيان امكانية الاستغلال الأمثل والجدوى الاقتصادية من استثماره، ارشاد المواطنين للحفاظ على الأملاك الوقفية والعمل على استثمارها بما يحقق الاستغلال الأمثل للأملاك الوقفية، حث المواطنين على التبرع ووقف الأراضي والأملاك لاستغلالها لمصلحة المسلمين وأعمال الخير، استرداد الأملاك الموجودة بحيازة واضعي اليد للأوقاف، العمل على تنفيذ كافة الأحكام الصادرة لصالح الوقف، العمل على تعديل قانون حماية المستأجر بما يحقق تعديل القيمة الإيجارية بالزيادة للعقارات الموقوفة، استصلاح وزراعة المزيد من الأراضي الوقفية بالأشجار المثمرة.<sup>90</sup>

### القوانين التي تنظم إدارة الوقف والاشراف عليه في قطاع غزة

قوانين الأوقاف المتبعة في قطاع غزة مستوحاة من قانون العدل والانصاف للمرحوم محمد قدرى باشا خلال العهد العثماني، والقوانين البريطانية والقوانين المصرية، حيث لا يوجد أي نص قانوني وتشريعي فلسطيني يختص بالوقف، ومن قوانين الأوقاف المتبعة في قطاع غزة أن اشتراط ما يمنع تأييد الوقف يبطله، وبمجرد انعقاد الوقف صحيحًا بزول ملك الواقف عن العين الموقوفة، ويصير

<sup>89</sup> . وزارة الأوقاف والشؤون الدينية، مديرية الأملاك الوقفية، المرجع السابق.

<sup>90</sup> . مقابلة عبر البريد الإلكتروني مع مدير دائرة الأملاك والهندسة في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية-غزة، بتاريخ 2018/11/9.

الوقف لازمًا فلا يملك الواقف الرجوع فيه، لا يباع ولا يورث ولا يرهن، كما أنه يجوز وقف الأموال المنقولة وغير المنقولة، كما يجوز أيضًا استثمار أموال الوقف في الوجوه المضمونة فقط. أيضًا من القوانين المنظمة للوقف المعمول به قانون الوقف العثماني وقانون الوقف الأردني في الضفة وبعض منها يطبق في غزة ومجلة الأحكام العدلية .

كما أن المحاكم الدينية لها الصلاحية بالفصل في القضايا التي تتعلق بالوقف . فالدستور الأردني لعام 1952، والساري في الضفة الغربية، ينص في المادة 105 منه على أنه: " للمحاكم الشرعية وحدها حق القضاء وفق قوانينها الخاصة في الأمور الآتية : ... الأمور المختصة بالأوقاف الإسلامية ". كما نصت المادة 106 من الدستور ذاته على أن "تطبق المحاكم الشرعية في قضائها أحكام الشرع الشريف". ونصت المادة 109 من نفس الدستور على اختصاص مجلس الطوائف الدينية المسيحية لها اختصاص في النظر في كافة المسائل للأوقاف المنشأة لصالح تلك الطائفة. وتحدثت النصوص الدستورية السارية في قطاع غزة على نفس المنطلقات، إذ تحيل المادتان 53 و 54 من مرسوم دستور فلسطين لعام 1922 لكل طائفة صلاحية الفصل والنظر في شؤون الأوقاف الخاصة بها.<sup>91</sup>

### **المعيقات والعقبات التي تواجه إدارة الوقف واستثماره في قطاع غزة**

رغم أن قطاع غزة يزخر بحظ وافر من الأوقاف، إلا أن هناك العديد من المعوقات التي تعرقل إدارة هذه الأوقاف واستثمار أموالها على أكمل وجه، من أهم هذه المعوقات؛<sup>92</sup>

1. الحصار الشامل المفروض على قطاع غزة منذ أكثر من 12 عامًا، فقد كان وما زال له دور كبير في تراجع دخل الأوقاف وضعف أدائها وصعوبة استثمار أموالها في ظل حالة الركود الاقتصادي الحاد، بالإضافة للحروب المتتالية التي شنها الاحتلال على القطاع حيث تعرضت الأوقاف لأضرار مباشرة جراء استهدافها بالقصف والتدمير، فخلال الحروب الثلاث التي شنها الاحتلال الإسرائيلي على قطاع غزة تم تدمير مئات المساجد والمقابر والمراكز التعليمية والمستشفيات الوقفية بصورة كلية أو جزئية.

<sup>91</sup> . عمر، لوي "الأوقاف الإسلامية في الضفة الغربية"، الهيئة الفلسطينية المستقلة لحقوق المواطن، سلسلة تقارير قانونية (30)، يوليو 2002. ص 11.

<sup>92</sup> . مقابلة عبر البريد الإلكتروني مع مدير دائرة الأملاك والهندسة في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية-غزة، بتاريخ 2018/11/9.

2. المفهوم الخاطئ لبعض الناس في كيفية التعامل مع الأوقاف بالشكل الذي يحفظها من الضرر والتلف، وعدم ادراك أهميتها في الدفع بعجلة الاقتصاد وتوفير الخدمات الضرورية لسكان القطاع.
3. ضعف تنفيذ القانون على المخالفين والمعتدين على أملاك الأوقاف المختلفة، إلى جانب نقص التشريعات اللازمة للحد من هذه الانتهاكات ضد الأوقاف.
4. غياب الاستراتيجيات الواضحة والفعالة والشاملة التي تضمن الاستثمار الامثل لأموال الأوقاف للمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية في قطاع غزة.

## المبحث الثاني: صيغ استثمار أموال الوقف في قطاع غزة

### المطلب الاول: إيرادات وزارة الأوقاف في قطاع غزة

تعتمد وزارة الأوقاف ومديرياتها في قطاع غزة على 3 أنواع من الإيرادات، وهي<sup>93</sup>:

1. إيرادات حسب المصدر، وهي قسمين:
  - أ. إيرادات ذاتية وهي ناتجة عن تأجير الأملاك الوقفية وبيع القبور وسيارات نقل الموتى وبيع مصاحف وما شابه ذلك.
  - ب. إيرادات خارجية: وهي إما محلية داخل قطاع غزة مثل جمع التبرعات في المساجد أو مساعدات من الحكومة وغيرها، أو أجنبية من خارج قطاع غزة على شكل إعانات أو مساعدات.
2. إيرادات حسب جهة الصرف، وهي قسمين:
  - أ. إيرادات عامة: حيث يتم صرف إيرادات أملاك وقفية في وزارة الأوقاف ومديرياتها في قطاع غزة على أغراض أو مصارف عامة على عموم الخير والنفع العام للمسلمين مراعاة في ذلك مبدأ المحلية.
  - ب. إيرادات خاصة: يتم صرف إيرادات أوقاف الأمانات على أغراضها وهي الهنود والحرمين وأبو مدين والمستشفى الإسلامي.
3. إيرادات حسب الفترة المالية، وهي قسمين:

<sup>93</sup> . ملفات وزارة الأوقاف والشؤون الدينية، قسم الإيرادات ؛ مقابلة عبر البريد الإلكتروني مع يوسف مطر رئيس قسم الإيرادات في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية-غزة، بتاريخ 2018/11/10.

- أ. إيرادات عادية: وهي إيرادات تتكرر بشكل اعتيادي خلال الفترة المالية وتتمثل بإيرادات إيجارات أملاك الوقف، إيرادات المقبرة، إيرادات نقل الموتى.
- ب. إيرادات غير عادية: إيرادات لا تتكرر بشكل اعتيادي خلال الفترة المالية وتتمثل في إيرادات التبرعات سواء المحلية أو الخارجية، وإيرادات المناقصات.
4. إيرادات حسب الأهمية النسبية، وهي قسمين:
- أ. إيرادات أساسية: وهي إيرادات أهميتها النسبية كبيرة لوزارة الأوقاف في قطاع غزة، مثل: إيرادات، إيجارات، أملاك وقفية.
- ب. إيرادات ثانوية: وهي إيرادات أهميتها النسبية قليلة لوزارة الأوقاف ومديرياتها في قطاع غزة، مثل: إيرادات المقبرة، وإيرادات نقل الموتى، وإيرادات التبرعات والمناقصات.

جدول رقم 7.3: تقارير الإيرادات من عام 2011 حتى عام 2016 (بالدولار)

الرقم	اسم الحساب	ايراد 2011	ايراد 2012	ايراد 2013	ايراد 2014	ايراد 2015	ايراد 2016
1	ايراد أملاك وقفية	1408169	1478588	1402858	986174	1338288	1717406
2	ايرادات المقابر الإسلامية	151183	112581	118674	108616	160076	187558
3	ايرادات نقل الموتى	4003	3703	2496	130	0	0
4	ايرادات مناقصات	5857	5108	7338	5635	3625	4105

0	0	0	5707	0	7448	بيع ممتلكات	5
59181	5907	0	7116	6324	31515	ايرادات تبرعات مراكز التحفيظ	6
9004	19134	50815	13532	7047	89012	ايرادات أخرى	7
0	0	0	789	7038	4760	ايرادات التدريب المهني	8
2684	1446	1174	2577	10218	14223	ايرادات معهد حمودة	9
47046	5182	10040	275354	208785	18973	تبرع لترميم مساجد	10
36664	9592	254	122932	0	51479	تبرعات	11
2063647	1543131	1162637	1959972	1856710	1833796	المجموع	

المصدر: وزارة الأوقاف والشئون الدينية، قسم الايرادات.

تنقسم الايرادات إلى 80% من ايرادات المحافظات الجنوبية إلى ايرادات أملاك وقفية وهي ايجارات المحلات، وباقي ايرادات الأوقاف تمثل 20% من الايرادات وهي ايرادات المقابر

الإسلامية وإيرادات نقل الموتى وإيرادات مقاصات وإيرادات بيع ممتلكات وإيرادات تبرعات مراكز تحفيظ القرآن وإيرادات التدريب المهني وإيرادات معهد حمودة وإيرادات تبرعات للمساجد وإيرادات أخرى، من 2011 حتي 2016 المتوسط تقريبًا مليون و ستمائة إلى مليون وتسعمائة الف دولار، لا يتجاوز متوسط 2 مليون دولار سنويًا.<sup>94</sup>

### المطلب الثاني: نماذج من صيغ استثمار أموال الوقف في قطاع غزة

تتنوع صيغ استثمار أموال الوقف في قطاع غزة، منها: الإجارة العادية، والإجارة المنتهية بالتمليك لصالح الوقف، المشاركة المتناقصة المنتهية بالتمليك، والاستبدال.

#### الإجارة العادية

وهي عبارة عن عقد لاتفاق بين طرفين، المؤجر(مؤسسة الوقف) الذي يمتلك أو يقتني موجودات وأصول وقفية مختلفة مرغوبة في التسويق، ويكون عليه اقبال من المنتفعين من الجمهور، والمستأجر الذي يطلب المنفعة بالأصول الموقوفة لمدة سنة قابلة للتجديد وبأجر محدد، وكلما انتهت مدة الانتفاع من المستأجر انتقلت الأعيان الموقوفة إلى حيازة الوقف ليؤجرها من جديد.

وتقوم مديريات الأوقاف في قطاع غزة -غالبًا- بتأجير الممتلكات التابعة للوقف لطرف ما سنويًا للمشروع القائم، وثلاث - خمس سنوات لمشروع غير قائم بأجرة عادية في أغلب الأحيان أجرة المثل وبشروط محددة متفق عليها، علمًا أنه بعد الانتهاء من فترة عقد المشروع غير القائم وسريان العمل به يتم تأجيره سنويًا باعتباره كمشروع قائم. ويوضح الجدول التالي حجم الأملاك المؤجرة التابعة لوزارة الأوقاف والشئون الدينية في قطاع غزة.

جدول رقم 8.3: حجم الأملاك المؤجرة التابعة لوزارة الأوقاف والشئون الدينية في قطاع غزة

المحافظة	الأملاك المؤجرة
خانيونس	112

<sup>94</sup> .مقابلة عبر البريد الإلكتروني مع يوسف مطر رئيس قسم الإيرادات في وزارة الأوقاف والشئون الدينية-غزة، بتاريخ 2018/11/10.

الوسطى	12
غزة	1074
الشمال	161

المصدر: دائرة الأملاك والهندسة التابعة لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية غزة.

### الإجارة المنتهية بالتمليك لصالح الوقف

وهي من الصيغ الجديدة، والمستخدمة في قطاع غزة، ولها صور عديدة، والذي يصلح في باب الوقف هو أن تؤجر إدارة الوقف الأرض الموقوفة بأجرة متواضعة لمستثمر (فردًا أو شركة) لتعميرها والاستفادة منها لأجل محدد على تعود ملكية كل ما تم تعميرها عليها للوقف، عبر أن يحتوي العقد تعهدًا بالهبة، أو وعدًا بالبيع ثم يتم البيع في الأخير بعقد جديد. وهو أقل شيوعًا من السابق، حيث أن مديريات الأوقاف في قطاع غزة تقوم بتأجير قطعة أرض لطرف معين بأجرة رمزية أو معفاة لفترة زمنية معينة تتراوح غالبًا عشرة سنوات أو أكثر لإنشاء مشروع استثماري على تكلفته الخاصة وبشروط محددة، ومن ثم يؤول ذلك المشروع بعد انتهاء المدة المحددة في عقد الإجارة إلى ملكية الأوقاف.<sup>95</sup>

طرق تحديد فترة إجارة الوقف في قطاع غزة: يتم تحديد فترة إجارة الوقف حسب طبيعة المأجور وكيفية استعماله، حيث فترة إجارة ممتلكات قائمة للوقف من دكاكين أو شقق أو أرض زراعية موسمية تختلف عن فترة إجارة أرض لإنشاء مدرسة أو جمعية أو مشروع استثماري أو صناعي، كما يمكن تمديد فترة الإجارة بزيادة أجرة الوقف. كما يتم تحديد أجرة ممتلكات الوقف في مديريات الأوقاف وفق وسائل كثيرة منها: المزاد العلني، الطرف المختوم، مشروعات لجنة الاشراف على تأجير أراضي الوقف واستثمارها في وزارة الأوقاف، حيث تدعم تلك اللجنة قرار التأجير بعوامل منها: مساحة الوقف، موقع الوقف، الأجرة السابقة، الغرض من المشروع تجاري أم خيرى، أجرة المثل، فترة الإجارة.<sup>96</sup>

<sup>95</sup> بكر، بهاء الدين عبد الخالق (2009) "سبل تنمية موارد الوقف الاسلامي في قطاع غزة"، رسالة ماجستير غير منشورة، غزة: الجامعة الاسلامية. ص 69.

<sup>96</sup> . المرجع السابق. ص 70.

## المشاركة المتناقصة المنتهية بالتمليك

وهي نوع من المشاركة يعطي بموجبه الممول للشريك الحق في الحول محلة في ملكية المشروع، إما دفعة واحدة، أو على دفعات، حسب ما يتم الاتفاق عليه. وذلك على أساس إجراء ترتيبات منظمة لتوفير جزء من الدخل المتحصل ليدفع أقساطاً لسداد قيمة الحصة المتنازل عنها، فيصبح العقار بشكل كامل للوقف مع الزمن، ويصرف الجزء الباقي من الربح على الموقوف عليهم، فإن تمت الملكية للوقف - بعد انتهاء الأقساط - صار الربح كاملاً للموقوف عليهم.<sup>97</sup>

وصورتها أن تقوم شركة، تقدم فيها الأوقاف الأرض اللازمة لإقامة المشروع عليها، وتقدم المصارف الإسلامية مثلاً، أو شركة ما، التمويل المالي اللازم، على أن يتضمن العقد وعداً ملزماً من جانب الممول ببيع حصته للأوقاف، وتقسّم الأوقاف حصتها من الربح إلى قسمين، الأول للانفاق على الموقوف عليهم، والثاني تخصصه لتسديد ما قدّمه الممول، لتصبح الأرباح في المستقبل كاملة للموقوف عليهم، ويشارك المستثمر الممول برأس مال نقدي، وبالإدارة، ويحصل على عوض عن جهوده الإدارية، ويمكن أن توجر الأرض على المشروع بأجرة المثل، وتعود الأجرة إلى المؤسسة الوقفية، ويحسب الإيجار ضمن التكاليف الإدارية للمشروع، وتبدأ المؤسسة الوقفية في شراء نصيب المستثمر عن طريق الأقساط الميسرة الشهرية أو السنوية، ويبدأ نصيب المستثمر من رأس المال ومن الأرباح بالتناقص، ويتزايد نصيب المؤسسة الوقفية حتى تصل حصة المستثمر إلى الصفر، وتستقل المؤسسة الوقفية بالمشروع وتنتهي الملكية الكاملة لها.<sup>98</sup>

ويمكن تنويع صيغ المشاركة المتناقصة في كل من العقارات الوقفية في الفنادق، والشقق الفندقية، والمجمعات التجارية الكبيرة، والمنتجعات السياحية ولكن بشرط التقيد بالأحكام الشرعية في الحلال والحرام.<sup>99</sup>

## الاستبدال

تعتمد وزارة الأوقاف في قطاع غزة وذلك عبر مديرياتها على أسلوب الاستبدال بالنقد كأحد مصادر تمويل لتنفيذ الأنشطة الخاصة بها وذلك في حالة وجود مصلحة ظاهرة للوقف وذلك بعد موافقة المحكمة الشرعية بغزة، حيث تم استبدال كثير من أراضي الوقف بالنقد وذلك لأن إيراد

<sup>97</sup> . الزحيلي، محمد (2011) "الاستثمار المعاصر للوقف"، الشارقة: جامعة الشارقة.

<sup>98</sup> . المرجع السابق.

<sup>99</sup> . عليان، إبراهيم خليل (2011) "استثمار الاوقاف الاسلامية في فلسطين"، فلسطين: جامعة القدس المفتوحة.

إيجارات الوقف كانت قليلة، وربما لا ينتفع بها، وحاجة الوقف لإنشاء عمارات جديدة للوقف. مثال على ذلك في عام 1963 تم استبدال بالنقد بطريق المزايدة العلنية بعض قطع الأراضي الصغيرة ومساحتها 35.1666 دونم معظمها واقعة في محافظة غزة، وقيمة الاستبدال 14,018.970 جنيهاً مصرياً، وأن الهدف من هذا الاستبدال بناء عقارات للوقف بقيمة النقد الذي تستبدل به يغل ربحاً لمنفعة الوقف أكثر مما تغله هذه القيمة قبل الاستبدال.<sup>100</sup>

كما تعتمد أيضاً وزارة الأوقاف في قطاع غزة على أسلوب الاستبدال العيني لأغراض انسانية، وغالباً يكون أرض بأرض. مثال على ذلك في عام 1965م تم استبدال قطعة أرض رقم 619 كامل قسيمة 222 ومساحتها 4,366 م<sup>2</sup>، وجزء من قسيمة 223 ومساحتها 1,870 م<sup>2</sup> الواقعة في محلة التركمان بالشجاعية، وهي ملك الوقف، بقطعة أرض بمساحة مماثلة رقم 727 قسيمة 529، 530، 531، 532، 533، 534 من صنف الميري (أرض حكومية) الواقعة في محلة الدرج بغزة-مقابل انصار، وذلك بهدف انشاء سكة حديدية.<sup>101</sup>

### المشاريع الاستثمارية

تم انشاء بعض المشاريع الوقفية التجارية الاستثمارية وذلك من قبل وزارة الأوقاف والشئون الدينية والتي تهدف إلى تنمية أموال الوقف والعمل على تطويرها حيث نجد أن كثيراً من المشاريع الاستثمارية التابعة للوقف في قطاع غزة هي عبارة عن مراكز تجارية، فعلي سبيل المثال، كانت المشاريع التجارية بين عامي 2011-2012 هي على النحو التالي:

جدول رقم 9.3: المشاريع الاستثمارية التي قامت بها وزارة الأوقاف خلال عامي 2011-2012

102

م	السنة	المشروع	التكلفة (\$)
1	2011	اعادة تأهيل المركز التجاري في عسقلوة/غزة	50000

<sup>100</sup> بكر، بهاء الدين عبد الخالق (2009) "سبل تنمية موارد الوقف الاسلامي في قطاع غزة"، رسالة ماجستير غير منشوره، غزة: الجامعة الإسلامية. ص 71.

<sup>101</sup> المرجع السابق. ص 72.

<sup>102</sup> ملفات دائرة الاستثمار في وزارة الاوقاف والشئون الدينية - غزة ؛ مقابلة عبر البريد الإلكتروني مع مدير دائرة الاستثمار في وزارة الاوقاف والشئون الدينية - غزة، 2018/6/14.

90000	مشروع ميراث النبوة	2011	2
80000	انشاء مبني تجاري في جباليا الشمال	2012	3
150000	انشاء مبني تجاري اداري عيسان/خانيونس	2012	4
84000	انشاء مبني تجاري الزيتون/غزة	2012	5
109000	انشاء مبني تجاري – جورت اللوت/خانيونس	2012	6

المصدر: دائرة الاستثمار التابعة لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية غزة.

## الفصل الرابع الاجراءات ومنهجية الدراسة

### المبحث الأول: الاجراءات ومنهجية التحليل الاحصائي

تعد منهجية الدراسة واجراءاتها محورًا رئيسيًا يتم من خلال انجاز الجانب العملي من الدراسة، ومن خلالها يتم الحصول على البيانات المرادة لإجراء التحليل الاحصائي للوصول إلى النتائج التي يتم تفسيرها في ضوء أدبيات الدراسة السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة، وبالتالي تحقق هذه الدراسة الأهداف التي تسعى إلى الوصول إليها.

حيث تم في هذا الفصل تناول وصفًا للمنهج المتبع ومجتمع الدراسة، وأيضًا أداة الدراسة المستخدمة وكيفية اعدادها وكيفية العمل على بنائها وكذلك تطويرها، ومدى صدقها وثباتها. كما يتضمن وصفًا للإجراءات التي قامت بها الباحثة في تصميم أداة الدراسة وتقنياتها، والأدوات التي استخدمها لجمع البيانات التي تتعلق بالدراسة، ويختم بالمعالجة الاحصائية وتبيان النتائج، كما هو مبين في الجزء الآتي.

### أولاً: منهجية الدراسة

بناءً على طبيعة الدراسة والأهداف التي تسعى لتحقيقها فقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي، ويعتمد هذا المنهج على دراسة الظاهرة كما هي في الواقع ويهتم بوصفها وصفًا دقيقًا ويعبر عن هذا الوصف تعبيرًا كميًا وكيفيًا، كما لا يكتفي هذا المنهج بجمع المعلومات التي تتعلق بالظاهرة من أجل استقصاء مظاهرها وعلاقاتها المتعددة، بل يتعداه إلى التحليل والربط والتفسير من أجل الوصول إلى استنتاجات يبنى عليها التصور المقترح بحيث يزيد بها رصيد المعرفة عن الموضوع.

### ثانيًا: مجتمع الدراسة

مجتمع الدراسة يعرف بأنه جميع المفردات المتعلقة بالظاهرة التي يدرسها الباحث، وبذلك فإن مجتمع الدراسة في هذه الحالة هو عبارة عن الإدارة العامة للأملاك في وزارة الأوقاف والشئون الدينية بقطاع غزة، ونظرًا لمحدودية مجتمع الدراسة (28) مشاهده؛ لذلك تمكنت الباحثة من تعبئة

25 استبانة من خلال إجراء مقابلات مع جميع أفراد المجتمع والمتمثل في إدارة الوقف في وزارة الأوقاف بقطاع غزة.

### ثالثاً: طرق جمع البيانات

استخدمت الباحثة مصدرين رئيسيين للمعلومات:

1. المصادر الثانوية: فقد اتجهت الباحثة في معالجة الاطار النظري للدراسة إلى مصادر البيانات الثانوية والتي تكمن في الكتب والمراجع العربية والاجنبية ذات الصلة، مثل الدوريات وكذلك المقالات والتقارير، والأبحاث والدراسات السابقة التي تطرقت إلى موضوع الدراسة، والبحث والمطالعة في مواقع الانترنت المختلفة.

2. المصادر الأولية: لجأت الباحثة إلى جمع البيانات الأولية من خلال الأداة الرئيسية المطبقة وهي الاستبانة ، حيث أعدت خصيصاً لهذا الغرض لكي يتم معالجة الجوانب التحليلية لموضوع الدراسة.

### رابعاً: أداة الدراسة

تم اعداد استبانة حول "سبل استثمار أموال الوقف في قطاع غزة"، حيث تتكون استبانة الدراسة مما يلي:

القسم الأول: البيانات التعريفية للمبحوثين وتشمل: (الجنس، والعمر، ومستوى الدراسة، وسنوات الخبرة، والتخصص، والموقع الوظيفي، ومكان العمل).

القسم الثاني: ويشمل مجالات الدراسة وهي:

المجال الأول: معوقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.

المجال الثاني: سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.

المجال الثالث: الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة.

وقد تم استخدام مقياس ليكارت الخماسي لمعرفة آراء المستفيدين حول فقرات القسم الثامن، وكانت استجابات المبحوثين وفق جدول رقم (10):

### جدول رقم 1.5: درجات مقياس ليكارت الخماسي

الاستجابة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
الدرجة	1	2	3	4	5

#### المبحث الثاني: فحص صدق وثبات أداة الدراسة

حيث يتناول هذا المبحث فحص صدق وثبات الأداة، حيث تم التأكد من صدق أسئلة وفقرات الاستبانة بطريقتين هما صدق المحكمين، وصدق المقياس الذي يتضمن فحص صدق الاتساق الداخلي والصدق البنائي للاستبانة.

#### أولاً: صدق الاستبيان

يقصد بصدق الاستبانة التأكد من انها ستقيس ما اعدت لقياسه، وقد قامت الباحثة بالتأكد من صدق الاستبانة بطريقتين:

الطريقة الأولى: صدق المحكمين "الصدق الظاهري":

عرضت الباحثة الاستبانة على مجموعة من المحكمين من المتخصصين في المجالات الاكاديمية والمهنية والاحصائية، وقد استجابت الباحثة لأراء المحكمين وقامت بإجراء ما يلزم من حذف وتعديل في ضوء المقترحات المقدمة، ولهذا خرجت الاستبانة لصورتها النهائية - انظر الملحق رقم (1).

الطريقة الثانية: صدق المقياس:

الصدق البنائي Structure Validity:

فالصدق البنائي أحد مقاييس صدق الاداة والذي يقيس مدى التحقق من الأهداف التي تسعى الأداة للوصول إليها، ويظهر مدى ارتباط كل مجال من المجالات المتعلقة بالدراسة بالدرجة الكلية لفقرات الاستبانة.

جدول رقم 2.5: معامل الارتباط بين درجة كل مجال من مجالات الاستبانة والدرجة الكلية للاستبانة

المجال	محتوي المجال	معامل الارتباط	القيمة الاحتمالية (Sig.)
الأول	معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	0.623	**0.000
الثاني	سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	0.748	**0.000
الثالث	الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	0.564	**0.003

\*\* الارتباط دال احصائياً عند مستوي دلالة  $\alpha = 0.01$ .

يبين جدول رقم 2.5 أن كافة معاملات الارتباط في كافة مجالات الاستبانة دالة احصائياً عند مستوى معنوية  $\alpha = 0.05$  وبذلك تعتبر كافة مجالات الاستبانة صادقة كما وضعت لقياسه.

### ثانياً: ثبات الاستبانة Reliability

ثبات الاستبانة يقصد به أن تظهر هذه الاستبانة النتيجة نفسها لو تم إعادة توزيع الاستبانة أكثر من مرة تحت نفس الشروط والظروف، أو بعبارة أخرى أن ثبات الاستبانة يعني الاستقرار في نتائج الاستبانة وعدم تغييرها بشكل كبير فيما لو تم إعادة توزيعها على الأفراد لعدة مرات خلال فترات زمنية معينة. ويتم ذلك من خلال معامل الفا كرونباخ Cronbach's Alpha Coefficient. والجدول التالي يشرح قيمة معامل الفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبانة كما يلي:

جدول 3.5: معامل الفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبانة

المجال	محتوى المجال	عدد الفقرات	معامل الفا كرونباخ	الصدق الذاتي*
الأول	معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	18	0.806	0.897
الثاني	سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	18	0.622	0.788
الثالث	الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	13	0.723	0.850
جميع الفقرات		49	0.730	0.920

\*الصدق الذاتي = الجذر التربيعي الموجب لمعامل الفا كرونباخ

يتضح من نتائج الجدول رقم 3.5 أن قيمة معامل الفا كرونباخ مرتفعة وكذلك قيمة الصدق الذاتي، وهكذا تكون الباحثة قد أكدت من صدق وثبات استبانة الدراسة وهذا جعلها على ثقة عالية بصحة الاستبانة وصلاحيتها للتحليل واستخراج النتائج والاجابة على أسئلة الدراسة المطروحة واختبار فرضياتها.

#### ثالثاً: المعالجات الاحصائية المستخدمة في هذه الدراسة

- لقد تم تفريغ وتحليل الاستبانة بواسطة برنامج التحليل الاحصائي Statistical Package for the Social Sciences (SPSS).
- النسب المئوية والتكرارات والمتوسط الحسابي: حيث يستخدم هذا الامر بشكل رئيسي لأغراض معرفة تكرار فئات متغير ما حيث يتم الاستفادة المرجوة منه في وصف عينة الدراسة.
- اختبار الفا كرونباخ (Cronbach's Alpha)، لقياس ثبات فقرات الاستبانة.

- اختبار الإشارة (Sign Test) لتحديد ما إذا كانت متوسط درجة الاستجابة قد وصلت إلى درجة الحياد وهي 3 ام لا.
- اختبار مان - وتني (Mann-Whitney Test) لتحديد ما إذا كان هناك فروقات ذات دلالة احصائية بين مجموعتين من البيانات الترتيبية.
- اختبار كروسكال - والاس (Kruskal – Wallis Test) لتحديد ما إذا كان هناك فروقات ذات دلالة احصائية بين ثلاث مجموعات أو أكثر من البيانات الترتيبية.

### المبحث الثالث: الوصف الاحصائي لعينة الدراسة وفق البيانات العامة للمبحوثين

- توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب الجنس:

جدول رقم 4.5: توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب جنس

النسبة %	التكرارات	جنس رب الأسرة
88	22	ذكر
12	3	أنثى
100	25	المجموع

يبين جدول (13) أن ما نسبته 88% من مجتمع الدراسة هم من الذكور، وأن ما نسبته 12% فقط هم من الإناث.

- توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب العمر:

جدول رقم 5.5: توزيع أفراد المجتمع حسب العمر

النسبة %	التكرارات	الفئة العمرية
20	5	من 20 إلى أقل من 30

44	11	من 30 إلى أقل من 40 سنة
28	7	من 40 إلى أقل من 50 سنة
8	2	50 سنة فأكثر
100	25	المجموع

يتضح من خلال جدول رقم 5.5 أن ما نسبته 44% من الإدارة العليا هم من الفئة العمرية من 30 إلى أقل من 40 في المرتبة الأولى، وأن ما نسبته 28% هم من الفئة العمرية من 40 إلى أقل من 50 سنة وتأتي في المرتبة الثانية، وأن ما نسبته 20% من الفئة العمرية من 20 إلى أقل من 30 سنة وتأتي في المرتبة الثالثة بينما 50 سنة فأكثر في المرتبة الأخيرة وهم حوالي 8%.

• توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب المؤهل العلمي:

جدول رقم 6.5: توزيع أفراد المجتمع حسب المؤهل العلمي

النسبة %	التكرارات	المؤهل العلمي
16	4	دبلوم
60	15	بكالوريوس
20	5	ماجستير
4	1	دكتورة
100	25	المجموع

يتبين من خلال جدول رقم 6.5 أن ما نسبته 60% من مجتمع الدراسة مؤهلهم العلمي بكالوريوس و ما نسبته 20% مؤهلهم العلمي ماجستير، بينما 16% مؤهلهم العلمي دبلوم وأخيراً 4% دكتورة.

• توزيع أفراد مجتمع الدراسة حسب سنوات الخبرة:

جدول رقم 7.5: توزيع أفراد المجتمع حسب الخبرة

النسبة %	التكرارات	الفئة العمرية
20	5	من 1 إلى أقل من 5
16	4	من 5 إلى أقل من 10 سنة
28	7	من 10 إلى أقل من 15 سنة
24	6	من 15 إلى أقل من 20 سنة
12	3	20 سنة فأكثر
100	25	المجموع

يتضح من خلال جدول رقم 7.5 أن ما نسبته 28% لديهم خبرة من 10 إلى أقل من 15 سنة، وأن ما نسبته 24% لديهم خبرة من 15 إلى أقل من 20 سنة، وأن حوالي 20% لديهم خبرة أقل من 5 سنوات، وما نسبته 16% لديهم خبرة من 5 إلى أقل من 10 سنوات، وأخيرًا 12% لديهم خبرة 20 سنة فأكثر.

• توزيع أفراد المجتمع حسب التخصص:

جدول رقم 8.5: توزيع أفراد المجتمع حسب التخصص

النسبة %	التكرارات	التخصص
52	13	هندسة
8	2	اقتصاد

16	4	علوم اسلامية
4	1	تجارة
20	5	أخرى
100	25	المجموع

يتضح من خلال جدول رقم 8.5 أن ما نسبته 52% تخصصهم هندسة، وأن ما نسبته 12% تخصصاتهم تجارة واقتصاد، وما نسبته 16% تخصصهم علوم اسلاميه، والباقي 20% تخصصات أخرى.

• توزيع أفراد المجتمع حسب المسمى الوظيفي:

جدول رقم 9.5: توزيع أفراد المجتمع حسب المسمى الوظيفي

النسبة %	التكرارات	المسمى الوظيفي
4	1	مدير عام
12	3	مدير دائرة
28	7	رئيس قسم
20	5	مدير شعبة
36	9	أخرى
100	25	المجموع

يتضح من خلال جدول رقم 9.5 أن ما نسبته 28% رئيس قسم، وأن ما نسبته 20% مدير شعبة، وما نسبته 12% مدير دائرة، وما نسبته 4% مدير عام، والباقي 36% مسميات وظيفية أخرى.

• توزيع أفراد المجتمع حسب الموقع الوظيفي:

جدول رقم 10.5: توزيع أفراد المجتمع حسب الموقع الوظيفي

النسبة %	التكرارات	المسمى الوظيفي
8	2	الشمال
64	16	غزة
8	2	الوسطى
16	4	خانيونس
4	1	رفح
100	25	المجموع

يتضح من خلال جدول رقم 10.5 أن ما نسبته 64% من محافظة غزة، وأن ما نسبته 16% من محافظة خانيونس، وما نسبته 8% من محافظة الشمال ومثلهم من المحافظة الوسطى، و4% فقط من محافظة رفح.

**تحليل محاور وفرضيات الدراسة:**

لكي يتم اختبار فرضيات الدراسة يتم استخدام الاختبارات غير المعلمية (Mann- & Sign Test) للبيانات الترتيبية وصغر حجم المجتمع. حيث أن الاختبارات هي الأنسب في حالة (Kruskal – Wallis Test & Whitney Test).

اختبار الفرضيات حول متوسط (وسيط) درجة الاجابة يساوي درجة الحياد (درجة الموافقة المتوسطة).

**الفرضية الصفرية:**

اختبار أن متوسط درجة الاجابة يساوي 3 وهي تقابل وهي درجة الحياد حسب مقياس ليكرت المستخدم.

الفرضية البديلة: متوسط درجة الاجابة لا يساوي الوسيط .

إذا كانت  $Sig > 0.05$  (Sig أكبر من 0.05) فإنه لا يمكن أن نرفض الفرضية الصفرية ويكون في هذه الحالة متوسط آراء أفراد العينة حول الظاهرة موضع الدراسة فليس هناك اختلافاً جوهرياً عن درجة الحياد، أما إذا كانت  $Sig < 0.05$  (Sig أقل من 0.05) حيث يتم رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن متوسط آراء أفراد العينة فيختلف جوهرياً عن درجة الحياد، وفي هذه الحالة يمكن تحديد ما إذا كان متوسط الاجابة يزيد أو ينقص بصورة جوهرياً عن درجة الحياد. وذلك من خلال قيمة الاختبار فاذا كانت الاشارة موجبة فمعناه أن المتوسط الحسابي للإجابة يزيد عن درجة الحياد والعكس صحيح.

### تحليل فقرات المجال الأول:

جدول رقم 11.5: تحليل فقرات مجال "معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة"

م	الفقرة	الوسط الحسابي	المتوسط النسبي %	قيمة الاختبار	المعنوية P – value	الترتيب
1	استمرار الحصار المفروض على قطاع غزة وتدهور الاوضاع الاقتصادية فيه	4.60	92	4.52	0.000	1
2	عدم سن تشريعات كافية لتنظيم إدارة الوقف وسبل استثماره	4.12	82.4	4.11	0.000	5
3	عدم سن تشريعات كافية لتشجيع المستثمرين للاستثمار في أموال الوقف	4.32	86.4	4.33	0.000	2
4	انخفاض ميزانية وزارة الأوقاف من الحكومة	3.68	73.6	2.34	0.019	9
5	عدم التنسيق والتعاون بين الحكومة ووزارة الأوقاف بصورة كافية	3.96	79.2	3.73	0.000	7
6	ضعف الوعي بأهمية الوقف لدى الجمهور	4.21	84.2	4.26	0.000	3

4	0.000	4.21	84	4.20	حصر مفهوم الوقف بالمسألة التعبدية المحضة، والابتعاد عن الوقف في المجالات الأخرى	7
7	0.000	4.17	79.2	3.96	ضعف ثقة الجمهور بإدارة الوقف	8
13	0.090	1.69	67.2	3.36	قلة الموارد الوقفية في قطاع غزة	9
11	0.002	3.12	72	3.60	قلة وغلاء العقار والتي جعلت من المواطنين يعرضون عن عملية وقف الأملاك	10
8	0.001	3.37	77.6	3.88	غياب العناصر المحفزة للمواطنين لوقف أموالهم وممتلكاتهم	11
12	0.025	2.24	70.4	3.52	النقص في الموارد البشرية بوزارة الأوقاف	12
15	0.221	1.22	64.8	3.24	انخفاض مستوي الكفاءة لدى العاملين بوزارة الأوقاف	13
6	0.000	4.09	80.8	4.04	ضعف البرامج التدريبية المتخصصة لرفع كفاءة القائمين على استثمار أموال الوقف	14
14	0.093	1.67	67.2	3.36	ضعف قدرة الجهاز الإداري للوقف	15
13	0.072	1.80	68	3.40	قلة معرفة الموظفين بأهمية الوقف وكيفية استثمار أمواله	16
10	0.009	2.61	72.8	3.64	وجود جزء من الأوقاف خارج تصرف وزارة الأوقاف	17
10	0.015	2.44	72.8	3.64	استغلال أموال الوقف لأهداف سياسية وحزبية	18
	0.000	4.37	76.2	3.81	إجمالي المجال	

يظهر من خلال جدول رقم 11.5 يمكن استخلاص ما يلي:

- المتوسط الحسابي للفقرة (1) يساوي 4.60 (الدرجة الكلية من 5) أي أن المتوسط النسبي (92%)، وقيمة الاختبار تساوي 4.52 وقيمة sig. تساوي 0.000 فلذلك تعتبر الفقرة

دالة احصائية عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ ، مما يعني أن متوسط درجة الاستجابة ولهذه الفقرة فقد زاد عن درجة الحياد وهي 3 فهذا يعني أن هناك موافقة بدرجة كبيرة من قبل أفراد العينة على هذه الفقرة. وتعزو الباحثة ذلك إلى أن آثار الحصار الخانق الذي تفرضه سلطات الاحتلال على قطاع غزة كبيرة جدًا وقد ألقى بظلاله الثقيلة على كافة مناح الحياة ومن ذلك الأوقاف والاستثمارات المتعلقة بها، وبطبيعة الحال المجال الاقتصادي يعتبر الأكثر تضررًا من إغلاق المعابر البرية والبحرية وتجميد حركة الأموال واستهداف البنية التحتية للاقتصاد الأمر الذي أعاق استثمار أموال الوقف كما ينبغي.

● المتوسط الحسابي للفقرة (13) يساوي 3.24 (الدرجة الكلية من 5) أي أن المتوسط النسبي (64.8%)، وقيمة الاختبار تساوي 1.22 وقيمة sig. تساوي 0.221 فلذلك تعتبر الفقرة غير دالة احصائية عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ ، فهذا يعني أن متوسط درجة الاستجابة ولهذه الفقرة لا يختلف عن درجة الحياد وهي 3. وكذلك الأمر بالنسبة لل فقرات 9 و15 و16 لا تختلف جوهريًا عن درجة الحياد. وهذا يعني أن هناك موافقة بدرجة متوسطة عن هذه الفقرات، حيث يعتقد العاملين بإدارة الأوقاف أن قطاع غزة غني بالموارد الوقفية، وأن لديهم الوعي الكاف بأهمية الوقف، وكذلك الخبرات والقدرات التي تؤهلهم لإدارة الوقف والاستثمار فيه بصورة مرضية.

● وبشكل عام يمكننا القول بأن المتوسط الحسابي لكافة فقرات المجال يساوي 3.81 أي أن المتوسط الحسابي النسبي يساوي 76.2%، وقيمة الاختبار تساوي 4.37 وأن القيمة الاحتمالية (Sig.) تساوي 0.000 فلذلك يعتبر مجال "معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة" دال احصائية عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ ، مما يدل على أن متوسط درجة الاستجابة لهذا المجال قد زاد عن درجة الحياد وهي 3، وهذا يعني أن هناك موافقة من قبل أفراد العينة حول هذا المجال، فهذا يؤكد أن هناك موافقة من قبل أفراد العينة حول هذا المجال، بمعنى أن قبول الفرضية الأولى، وهي: وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين سبل استثمار أموال الوقف ومعيقات استثماره في قطاع غزة.

## تحليل فقرات المجال الثاني:

جدول رقم 12.5: تحليل فقرات مجال "وسائل تطوير استثمار أموال الوقف في قطاع غزة"

م	الفقرة	الوسط الحسابي	المتوسط النسبي %	قيمة الاختبار	المعنوية P – value	الترتيب
1	ايجاد البدائل الممكنة لتخفيف آثار الحصار السلبية على استثمار أموال الوقف في قطاع غزة	4.08	81.6	3.73	0.000	9
2	سن تشريعات كافية لتنظيم إدارة الوقف وللتشجيع على استثماره أمواله	4.04	80.8	4.02	0.000	10
3	سن تشريعات كافية لتشجيع المستثمرين للاستثمار في أموال الوقف	4.16	83.2	3.85	0.000	8
4	زيادة ميزانية وزارة الأوقاف من الحكومة	3.60	72	1.93	0.053	11
5	العمل على رفع مستوى التنسيق والتعاون بين الحكومة ووزارة الأوقاف بصورة كافية	4.32	86.4	4.13	0.000	6
6	زيادة الوعي بأهمية الوقف لدى الجمهور	4.52	90.4	4.31	0.000	1
7	زيادة الوعي بمفهوم الوقف ومجالاته المختلفة	4.44	88.8	4.26	0.000	3
8	تعزيز ثقة الجمهور بإدارة الوقف	4.44	88.8	4.33	0.000	3
9	ايجاد العناصر المحفزة للمواطنين لوقف أموالهم وممتلكاتهم	4.40	88	3.91	0.000	4
10	العمل على توعية الواقفين حول ترشيد شروطهم بما يتواءم مع متطلبات الاستثمار والتنمية	4.40	88	4.24	0.000	4
11	رفع مستوى الكفاءة لدي العاملين بوزارة الأوقاف	4.48	89.6	4.50	0.000	2
12	ارفاد الموارد البشرية بالوزارة بأشخاص	4.40	88	4.32	0.000	4

					مؤهلين ومدربين بصورة كافية للقيام بمهامهم على أكمل وجه	
4	0.000	4.41	88	4.40	تعزيز قدرة الجهاز الاداري للوقف	13
7	0.000	4.33	86.2	4.31	رفع مستوى الوعي لدي الموظفين بأهمية الوقف وكيفية استثمار أمواله	14
5	0.000	4.22	87.2	4.36	تعزيز البرامج التدريبية المتخصصة لرفع كفاءة القائمين على استثمار أموال الوقف	15
4	0.000	4.24	88	4.40	حصر جميع الأوقاف والحاقتها بوزارة الأوقاف	16
1	0.000	4.50	90.4	4.52	العمل على ازالة التعديلات على أملاك الوقف في قطاع غزة	17
6	0.000	3.82	86.4	4.32	الحيولة دون استغلال أموال الوقف لأهداف سياسية وحزبية	18
	0.000	4.37	86.2	4.31	إجمالي المجال	

يتبين من خلال جدول رقم 12.5 يمكن استخلاص ما يلي:

- المتوسط الحسابي للفقرة (6) يساوي 4.52 (الدرجة الكلية من 5) أي أن المتوسط النسبي (90.4%)، وقيمة الاختبار تساوي 4.31 وقيمة sig. تساوي 0.000 فلذلك تعتبر الفقرة دالة احصائياً عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ ، وهذا يعني أن متوسط درجة الاستجابة ولهذه الفقرة قد زاد عن درجة الحياد وهي 3 وهذا يدل على أن هناك موافقة بدرجة كبيرة من قبل أفراد العينة على هذه الفقرة. وتعزو الباحثة ذلك إلى أن مستوى وعي الجمهور بأهمية الوقف والاستثمار فيه عامل مهم جداً في زيادة وقف الممتلكات والاقبال على الاستثمار فيها، حيث يشكل الجمهور أهم رافد للوقف وأكبر مستثمر فيه، فكلما زاد الوعي بأهمية الاستثمار في الوقف وأثاره الايجابية على المستوى الفردي وعلى تحريك عجلة الاقتصاد المحلية زاد الاقبال عليه من الجمهور.
- المتوسط الحسابي للفقرة (17) يساوي 4.52 (الدرجة الكلية من 5) أي أن المتوسط النسبي (90.4%)، وقيمة الاختبار تساوي 504. وقيمة sig. تساوي 0.000 لهذا تعتبر الفقرة دالة احصائياً عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ ، وهذا يعني أن متوسط درجة الاستجابة ولهذه الفقرة

قد زاد عن درجة الحياد وهي 3 وهذا يدل على أن هناك موافقة بدرجة كبيرة من قبل أفراد العينة على هذه الفقرة. وتعزو الباحثة ذلك إلى الأهمية القصوى للحفاظ على الأوقاف في قطاع غزة وتيسير عملية استثمارها عبر العمل على إزالة التعديلات عليها بكل أشكالها.

● المتوسط الحسابي للفقرة (4) يساوي 3.60 (الدرجة الكلية من 5) أي أن المتوسط النسبي(72%)، وقيمة الاختبار تساوي 1.93 وقيمة sig تساوي 0.053 لذلك فإن الفقرة غير دالة احصائياً عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ ، وهذا يعني أن متوسط درجة الاستجابة ولهذه الفقرة لا يختلف جوهرياً عن درجة الحياد وهي 3. وهذا يقصد به أن هناك موافقة بدرجة متوسطة عن هذه الفقرة المتعلقة بزيادة ميزانية وزارة الأوقاف من الحكومة، وتعزو الباحثة ذلك إلى أن الوزارة ليست بحاجة لميزانيات اضافية من الحكومة، بقدر حاجتها لزيادة مستوى الاستثمار في الوقف، وبالتالي زيادة حجم العائدات.

● وبشكل عام يمكن القول بأن المتوسط الحسابي لكافة فقرات المجال يساوي 4.31 أي أن المتوسط الحسابي النسبي يساوي 86.2%، وقيمة الاختبار تساوي 4.37 وأن القيمة الاحتمالية (Sig.) تساوي 0.000 لذلك يعتبر مجال "سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة" دال احصائياً عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ ، مما يدل على أن متوسط درجة الاستجابة لهذا المجال قد زاد عن درجة الحياد وهي 3، وهذا يعني أن هناك موافقة من قبل أفراد العينة حول هذا المجال، وهذا يعني أن هناك موافقة من قبل أفراد العينة حول هذا المجال، وهذا يقصد به قبول الفرضية الثانية، وهي: وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين سبل استثمار أموال الوقف ووسائل تطويره في قطاع غزة. حيث أن البحث عن حلول ومقترحات لمواجهة العقبات التي تعترض استثمار أموال الوقف أمر هام لتعزيز الاستثمار في أموال الوقف، ومن ذلك تهيئة البيئة الحاضنة لعملية استثمار أموال الوقف وتوفير بنية تحتية ملائمة للحفاظ عليه وتهيئة البنية الوظيفية والخبرات المناسبة والكافية لتحقيق أفضل عائد ممكن من استثمار أموال الوقف مع مراعاة سلامة الوقف ونمائه.

### تحليل فقرات المجال الثالث:

جدول رقم 13.5: تحليل فقرات مجال "الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة"

م	الفقرة	الوسط الحسابي	المتوسط النسبي %	قيمة الاختبار	المعنوية P – value	الترتيب
1	يتم مراعاة الضوابط الشرعية في استثمار أموال الوقف	4.32	86.4	4.07	0.000	2
2	يتم مراعاة الضوابط الاقتصادية في استثمار أموال الوقف لتحقيق أفضل عائد دون الاضرار بعين الوقف	4.44	88.8	4.20	0.000	1
3	يتم اختيار صيغ الاستثمار الأكثر أمناً وتجنب صيغ الاستثمار ذات المخاطر العالية	4.24	84.8	4.20	0.000	3
4	تتبع وزارة الأوقاف صيغ كافية وملائمة من الاستثمار	3.48	69.6	1.91	0.019	8
5	تستبدل وزارة الأوقاف جزءاً من أراضي الوقف بالنقد لتحقيق الإيرادات الأمر الذي يضر بالوقف	2.96	59.2	-0.147	0.883	11
6	تعتمد وزارة الأوقاف بالدرجة الأولى على صيغة الإجارة العادية لاستثمار أموال الوقف كونها الصيغة الأكثر أمناً	4.20	84	4.26	0.000	4
7	تنفذ وزارة الأوقاف مشاريع استثمارية مجدية وكافية	2.88	57.6	-0.68	0.491	12
8	صيغ المزارعة والمساقاة والمغارسة من أنجح الوسائل لاستثمار أراضي الأوقاف الصالحة للزراعة، لأنها تسمح لمؤسسة الوقف بأن تبقى	3.88	77.6	3.70	0.000	5

					على صلة مباشرة بأراضيها، وتضاعف الناتج الزراعي	
10	0.107	1.61	67.2	3.36	صيغة المشاركة العادية توفر لإدارة الوقاف فرصة مشاركة مع جهة مختصة في عمل مشترك في المجالات المختلفة؛ الصناعية، أو الزراعية، أو التجارية	9
9	0.027	2.206	69.6	3.48	صيغة المضاربة توفر لإدارة الوقف فرصة استثمار أموال الوقف لدى أصحاب الخبرات لتحقيق أفضل عائد ممكن	10
7	0.000	3.71	73.6	3.68	صيغة الاستصناع مفضلة لأنها تسمح للأوقاف بإنشاء مشروعات استثمارية دون أن تخسر الأعيان الموقوفة	11
6	0.011	2.52	74.4	3.72	إنشاء مؤسسات مالية لاستثمار أموال الوقف وفق الضوابط الشرعية	12
8	0.020	2.33	72.8	3.64	المشاركة في الصناديق الاستثمارية والبنوك الإسلامية وشركات التأمين لاستثمار أموال الوقف وفق الضوابط الشرعية	13
	0.000	4.37	74.2	3.71	إجمالي المجال	

يتبين من خلال جدول رقم 13.5 يمكن استخلاص ما يلي:

- المتوسط الحسابي للفقرة (2) يساوي 4.44 (الدرجة الكلية من 5) أي أن المتوسط النسبي (88.8%)، وقيمة الاختبار تساوي 4.20 وقيمة sig تساوي 0.000 لذلك تعتبر الفقرة دالة احصائياً عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ ، مما يعني أن متوسط درجة الاستجابة ولهذه الفقرة قد زاد عن درجة الحياد وهي 3 وهذا يعني أن هناك موافقة بدرجة كبيرة من قبل أفراد العينة على هذه الفقرة. وتعزو الباحثة ذلك إلى العاملين بإدارة الوقف لديهم المعرفة والقدرة الكافيتين لاستثمار أموال الوقف وفق الضوابط الاقتصادية بما يحقق أفضل عائد دون الأضرار بعين الوقف.

• المتوسط الحسابي للفقرة (7) يساوي 2.88 (الدرجة الكلية من 5) أي أن المتوسط النسبي (57.6%)، وقيمة الاختبار تساوي -0.68 وقيمة sig. تساوي 0.491 لذا تعد الفقرة غير دالة احصائياً عند مستوى دلالة  $\alpha = 0.05$ ، مما يعني أن متوسط درجة الاستجابة ولهذه الفقرة لا يختلف جوهرياً عن درجة الحياد وهي 3. وكذلك للفقرات 5 و9 وهذا يعني أن هناك موافقة بدرجة متوسطة عن هذه الفقرات، وتعزو الباحثة ذلك إلى وجود افاق للاستثمار واسعة وكبيرة، وان سبل استثمار أموال الوقف المعمول بها في الوزارة غير كافية ويمكن توسيعها بصورة كبيرة، كما أن الوزارة حريصة على عدم الاضرار بالوقف عبر استبدال جزءاً من أراضي الوقف بالنقد لتحقيق الايرادات إلا إذا كان ذلك لوقف ممتلكات أكثر فائدة وجدوى من الأوقاف المستبدلة.

• وبشكل عام يمكننا القول بأن المتوسط الحسابي لجميع فقرات المجال يساوي 3.71 أي أن المتوسط الحسابي النسبي يساوي 74.2%، وقيمة الاختبار تساوي 4.37 وأن القيمة الاحتمالية (Sig.) تساوي 0.000 لذلك يعتبر مجال "الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة" دال احصائياً عند مستوي دلالة  $\alpha = 0.0$ ، مما يدل على أن متوسط درجة الاستجابة لهذا المجال قد زاد عن درجة الحياد وهي 3، وهذا يعني أن هناك موافقة من قبل أفراد العينة حول هذا المجال، وهذا يعني قبول الفرضية الثالثة، وهي: وجود دلالة احصائية بين سبل استثمار أموال الوقف والصيغ الحالية والمقترحة لاستثماره في قطاع غزة. حيث أن تنوع هذه الصيغ والتوسع في استخدامها مع مراعات الضوابط الشرعية والاقتصادية يعزز من استثمار أموال الوقف، لاسيما بالاعتماد على صيغ الاستثمار الحديثة القائمة على دراسات اقتصادية معمقة ومتخصصة.

**اختبار وجود فروق في آراء مجتمع الدراسة تعزى لمجموعة من العوامل:**

توجد فروق ذات دلالة احصائية في آراء أفراد مجتمع الدراسة تعزى إلى البيانات التعريفية (عند مستوى  $\alpha = 0.05$ ).

**أولاً: توجد فروق ذات دلالة احصائية في آراء أفراد مجتمع الدراسة تعزى إلى الجنس**

تم استخدام اختبار Mann-Whitney Test لمعرفة ما إذا كان هناك فروق ذات دلالة احصائية في آراء أفراد مجتمع الدراسة تعزى إلى الجنس، فكانت النتائج كما في جدول (23):

جدول رقم 14.5: نتائج اختبار Mann-Whitney لقياس وجود فروق في آراء المبحوثين تعزى للجنس

المجال	قيمة الاختبار	القيمة الاحتمالية Sig.
معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	24	0.497
سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	9	*0.046
الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	10.5	0.058

\*الفرق بين المتوسطات دال احصائياً عند مستوي دلالة  $\alpha = 0.05$ .

يوضح الجدول السابق بأن القيمة الاحتمالية للمجال الأول والثالث أكبر من مستوى المعنوية  $\alpha = 0.05$ ، وبالتالي يتضح أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين اجابات أفراد المجتمع حول تلك المجالات تعزى إلى الجنس. أما بخصوص المجال الثاني يتضح أن القيمة الاحتمالية أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي يمكن قبول الفرضية القائلة بأنه توجد فروق ذات دلالة احصائية بين أفراد المجتمع تعزى للجنس. وحيث أن متوسط الرتبة للذكور يساوي 14.09 أكبر من متوسط الرتبة للإناث الذي يساوي 5 لذلك الفروق لصالح الذكور.

ثانياً: توجد فروق ذات دلالة احصائية في آراء مجتمع الدراسة تعزى إلى الفئات العمرية تم استخدام اختبار Kruskal – Wallis Test لمعرفة ما إذا كان هناك فروق ذات دلالة احصائية في آراء أفراد مجتمع الدراسة تعزى إلى العمر، فكانت النتائج كما في جدول (24):

جدول رقم 15.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء المبحوثين تعزى للفئة العمرية

المجال	قيمة الاختبار	درجات الحرية	القيمة الاحتمالية Sig.
معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	1.35	3	0.716
سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	2.40	3	0.492

			قطاع غزة.
0.975	3	0.21	الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة.

يتضح من نتائج اختبار Kruskal – Wallis أن القيمة الاحتمالية Sig. لكافة مجالات الدراسة كانت أكبر من مستوى الدلالة  $\alpha=0.0$  وبالتالي فإنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في استجابة المبحوثين تعزى إلى الفئات العمرية.

**ثالثاً: توجد فروق ذات دلالة احصائية في آراء مجتمع الدراسة تعزى إلى المؤهل العلمي**  
تم استخدام اختبار Kruskal – Wallis لمعرفة ما إذا كان هناك فروق ذات دلالة احصائية في آراء أفراد مجتمع الدراسة تعزى إلى المؤهل العلمي، فكانت النتائج كما في جدول (25):

جدول رقم 16.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء المبحوثين تعزى للمؤهل العلمي

القيمة الاحتمالية Sig.	درجات الحرية	قيمة الاختبار	المجال
0.070	3	7.05	معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.
0.154	3	5.25	سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.
0.549	3	2.11	الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة.

يتضح من نتائج اختبار Kruskal – Wallis أن القيمة الاحتمالية Sig. لكافة مجالات الدراسة كانت أكبر من مستوى الدلالة  $\alpha=0.0$  وبالتالي فإنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في استجابة المبحوثين تعزى إلى المؤهل العلمي.

رابعاً: توجد فروق ذات دلالة احصائية في آراء مجتمع الدراسة تعزى إلى الخبرة  
تم استخدام اختبار Kruskal – Wallis لمعرفة ما إذا كان هناك فروق ذات دلالة احصائية  
في آراء أفراد مجتمع الدراسة تعزى إلى الخبرة، فكانت النتائج كما في جدول (26):

جدول رقم 17.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء المبحوثين

القيمة الاحتمالية Sig.	درجات الحرية	قيمة الاختبار	المجال
0.980	4	0.42	معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.
0.449	4	3.69	سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.
0.767	4	1.83	الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة.

تعزى للخبرة.

يتضح من نتائج اختبار Kruskal – Wallis أن القيمة الاحتمالية Sig. لكافة مجالات الدراسة كانت أكبر من مستوى الدلالة  $\alpha=0.0$  وبالتالي فإنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في استجابة المبحوثين تعزى إلى الخبرة.

خامساً: توجد فروق ذات دلالة احصائية في آراء مجتمع الدراسة تعزى إلى التخصص  
تم استخدام اختبار Kruskal – Wallis لمعرفة ما إذا كان هناك فروق ذات دلالة احصائية  
في آراء أفراد مجتمع الدراسة تعزى إلى التخصص، فكانت النتائج كما في جدول (27):

جدول رقم 18.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء الباحثين تعزى للتخصص

المجال	قيمة الاختبار	درجات الحرية	القيمة الاحتمالية Sig.
معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	4.95	4	0.292
سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	1.74	4	0.782
الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	2.01	4	0.733

يتضح من نتائج اختبار Kruskal – Wallis أن القيمة الاحتمالية Sig. لكافة مجالات الدراسة كانت أكبر من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.0$  وبالتالي فإنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في استجابة الباحثين تعزى إلى التخصص.

سادساً: توجد فروق ذات دلالة احصائية في آراء مجتمع الدراسة تعزى إلى المسمى الوظيفي تم استخدام اختبار Kruskal – Wallis Test لمعرفة ما إذا كان هناك فروق ذات دلالة احصائية في آراء أفراد مجتمع الدراسة تعزى إلى المسمى الوظيفي، فكانت النتائج كما في جدول (28):

جدول رقم 19.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء الباحثين تعزى للمسمى الوظيفي

المجال	قيمة الاختبار	درجات الحرية	القيمة الاحتمالية Sig.
معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	5.66	4	0.225
سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.	0.60	4	0.963

0.682	4	2.29	الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة.
-------	---	------	---

يتضح من نتائج اختبار Kruskal – Wallis أن القيمة الاحتمالية Sig. لكافة مجالات الدراسة كانت أكبر من مستوى الدلالة  $\alpha=0.0$  وبالتالي فإنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في استجابة المبحوثين تعزى إلى المسمى الوظيفي.

سابعاً: توجد فروق ذات دلالة احصائية في آراء مجتمع الدراسة تعزى إلى مكان العمل تم استخدام اختبار Kruskal – Wallis Test لمعرفة ما إذا كان هناك فروق ذات دلالة احصائية في آراء أفراد مجتمع الدراسة تعزى إلى الموقع، فكانت النتائج كما في جدول (29):

جدول رقم 20.5: نتائج اختبار Kruskal – Wallis لقياس وجود فروق في آراء المبحوثين تعزى لمكان العمل

القيمة الاحتمالية Sig.	درجات الحرية	قيمة الاختبار	المجال
0.654	4	2.44	معيقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.
0.422	4	3.88	سبل تنمية استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.
0.630	4	2.58	الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة.

يتضح من نتائج اختبار Kruskal – Wallis أن القيمة الاحتمالية Sig. لجميع مجالات الدراسة كانت أكبر من مستوى الدلالة  $\alpha=0.0$  وبالتالي فإنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية في استجابة المبحوثين تعزى إلى مكان العمل.

وبناء على ما سبق، نرفض الفرضية الرابعة، وهي: وجود فروق ذات دلالة احصائية بين المبحوثين تعزى إلى (الجنس، الفئات العمرية، المؤهل العلمي، الخبرة، التخصص، المسمى الوظيفي، ومكان العمل)، ونقبل الفرضية البديلة، وهي: عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين المبحوثين تعزى

إلى (الجنس، الفئات العمرية، المؤهل العلمي، الخبرة، التخصص، المسمى الوظيفي، ومكان العمل).



## النتائج والتوصيات

### اولاً: نتائج الدراسة

خلصت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها جاء كالتالي:

1. الوقف مشروع بنص القران والسنة النبوية وبالإجماع بل وعمل به الصحابة الكرام، وهو أمر مستحب ينبغي الحرص عليه والعمل به قدر المستطاع لما يحمل في طياته من خير وتيسير لشئون الامة الإسلامية.
2. كان لقدوم السلطة الفلسطينية إلى الأراضي الفلسطينية عام 1994 أثر كبير على اعادة الاهتمام بالوقف واستثماره بما يخدم المجتمع.
3. تدار الملكيات الوقفية في القطاع عبر مديرية الأملاك التابعة لوزارة الأوقاف والشئون الدينية، والتي تطلع بمهام كبيرة جداً من إدارة واستثمار وغير ذلك.
4. وجود عدد من المعوقات لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة، منها: الحصار المستمر على القطاع من قبل قوات الاحتلال منذ العام 2006، وعدم سن تشريعات كافية لتشجيع المستثمرين للاستثمار في أموال الوقف بما يحقق لهم استثمارات آمنة، وضعف الوعي بأهمية الوقف عند الجمهور، كذلك وجود أوقاف في القطاع خارج سيطرة وزارة الأوقاف تم وضع اليد عليها قبل قدوم السلطة الفلسطينية.
5. عدم وجود استراتيجية واضحة ومحكمة لإدارة الوقف في القطاع بما يحقق الكفاءة المطلوبة في استثمار أموال الوقف.
6. لا يوجد أي نص قانوني وتشريعي فلسطيني يختص بالوقف. فقوانين الأوقاف المتبعة في قطاع غزة مستوحاة من قانون العدل والانصاف للمرحوم محمد قدرى باشا خلال العهد العثماني، بالإضافة للقوانين البريطانية والقوانين المصرية.
7. تنوعت صيغ استثمار أموال الوقف في قطاع غزة، فجاء في مقدمتها الإجارة العادية وهي الأكثر شيوعاً واستخداماً في مديريات الأوقاف في القطاع، ومن الصيغ الجديدة ما يسمى بالإجارة المنتهية بالتملك، وهي أقل شيوعاً من سابقتها، ومنها أيضاً المشاركة المتناقصة المنتهية بالتملك، والاستبدال.
8. تعمل وزارة الأوقاف في قطاع غزة على مراعاة الضوابط الشرعية والفنية والادارية في عملية إدارة الوقف واستثمار أمواله.

## ثانياً: توصيات الدراسة

خلصت الدراسة لعدد من التوصيات، أبرزها:

1. تنويع مجالات استثمار أموال الوقف لتشمل مجالات جديدة كالمشروعات الانتاجية، سواء كانت مهنية أو حرفية، والاستثمار في المشروعات الخدمية، والمساهمة في الحسابات الاستثمارية لدى المؤسسات المالية الإسلامية، بصيغها الكثيرة، والاستثمار في الأوراق المالية الجائزة شرعاً، والاستثمار في المؤسسات المالية الإسلامية من خلال الحسابات الاستثمارية لأجل، والاستثمار في الأنشطة الزراعية والصناعية عبر صيغ متنوعة من قبيل المزارعة والمساقاة والمغارسة والاستصناع.
2. اجراء دراسات ميدانية متخصصة لتطوير آليات العمل كدراسة السوق لتطوير الاستثمارات، ودراسة دور المؤسسات المالية في إدارة واستثمار أموال الوقف، وحصر المعوقات والعقبات التي تقيد استثمار أموال الوقف وايجاد حلول لها.
3. سن قوانين محلية لتنظيم وضبط العمل في إدارة الوقف واستثمار أمواله بما يحقق الفائدة القصوى على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي، كذلك سن قوانين تشجع على الاستثمار في أراضي الوقف لجذب الاستثمارات.
4. ايلاء اهتمام أكبر لإدارة الوقف في القطاع واعانة مديرية الأملاك للقيام بالمهام الكبيرة الملقة على عاتقها.
5. استغلال كل أراضي الوقف الغير مستغلة وتحقيق الاستفادة القصوى منها، والتخلص من القيود البيروقراطية.
6. وضع وزارة الأوقاف الفلسطينية لاستراتيجية تضمن استردادها لكل الأوقاف الخارجة عن سيطرتها وتفعيلها والاستفادة منها بأفضل طريقة ممكنة.
7. تعزيز ثقافة الوقف لدى الطبقات المجتمعية المختلفة، وتعزيز ثقة الجمهور بإدارة الوقف عبر برامج توعية شاملة.
8. رفع مستوي الكفاءة لدي العاملين بوزارة الأوقاف، وارفاق الموارد البشرية بالوزارة بأشخاص مؤهلين ومدربين بصورة كافية للقيام بمهامهم على أكمل وجه.
9. ايجاد العناصر المحفزة للمواطنين لوقف أموالهم وممتلكاتهم، والعمل على ارشاد الواقفين حول ترشيد شروطهم بما يتناسب مع متطلبات الاستثمار والتنمية.

10. الاستفادة من تجارب الدول العربية والإسلامية في إدارة الأوقاف.



## فهرس المصادر والمراجع

- ابن منظور "لسان العرب"، دار احياء التراث العربي، بيروت، ج4.
- ابن تيمية، احمد "اقتضاء الصراط المستقيم"، بيروت، دار الكتب العلمية.
- ابوزيد، احمد "نظام الوقف الإسلامي: تطوير اساليب العمل وتحليل بعض الدراسات الحديثة"، المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة، يونيو 2011.
- البخاري "صحيح البخاري" كتاب الادب، باب الساعي على الارملة، حديث رقم 6006.
- البغدادي، محمد سعيد (2017) "الوقف واثرة في تنمية الاقتصاد الإسلامي"، الامارات العربية المتحدة: دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري.
- ابوليل، محمود احمد "استثمار الأموال في الفقه الإسلامي"، مجلة مجمع الفقه الإسلامي، منظمة المؤتمر الإسلامي، العدد 13.
- السعد، احمد (2003) "الملاحح الاساسية بين نظام الوقف والاقتصاد"، مجلة مؤتة، جامعة مؤتة، العدد 8.
- الحواجري، عبد القادر (2015) "استبدال الوقف وبيعه"، فلسطين: الجامعة الإسلامية، رسالة ماجستير غير منشورة.
- الصلاحات، سامي محمد "الأوقاف الإسلامية في فلسطين" بيروت: مركز الزيتونة للدراسات.
- الرومي، حميد "استثمار أموال الوقف في الجزائر"، بحث مقدم للمؤتمر العالمي السادس للتسويق الإسلامي، الجزائر: جامعة اكلي محند اولحاج.
- الزرقاء، مصطفى (1998) "احكام الوقف"، عمان، دار عمار ودار البيارق، ط2.
- الزحيلي، محمد (2011) "الاستثمار المعاصر للوقف"، الامارات العربية المتحدة: جامعة الشارقة.
- المر، أيمن محمد (2001) "الوقف ودورة في التنمية الاقتصادية"، الكويت: وزارة الأوقاف

والشؤون الإسلامية.

العوضي، احلام احمد (2010) "الوقف الذري: الذرية وابناء الظهور"، المملكة العربية السعودية: جامعة الملك عبد العزيز.

العقاد، مدحت محمد (1980) "مقدمة التنمية والتخطيط" دار النهضة العربية، بيروت.

المصري، رفيق يونس (2011) "فقه المعاملات المالية"، الطبعة الثالثة، دمشق: دار

المقرفي، سعيد حسين "الاستثمار قصير الاجل في البنوك الإسلامية"، مجلة المحاسب العربي.

تاريخ الاسترجاع 12 يوليو 2017. على الرابط:

[http://www.aam-web.com/ar/create\\_pdf/accounting/18](http://www.aam-web.com/ar/create_pdf/accounting/18)

القرة داغي، علي (2005) "استثمار الوقف وطرقه القديمة والحديثة"، المملكة العربية السعودية: جامعة ام القري.

القرة داغي، علي محي الدين "مقاصد الوقف في الشريعة الغراء"، اديسمبر 2011. على الرابط:

[http://www.qaradaghi.com/portal/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2232:2011-12-01-09-59-47&catid=158:2011-12-01-09-53-43&Itemid=11](http://www.qaradaghi.com/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=2232:2011-12-01-09-59-47&catid=158:2011-12-01-09-53-43&Itemid=11)

النووي، يحيي بن شرف ابو زكريا (1996) "صحيح مسلم"، كتاب الزكاة، باب فضل النفقة

والصدقة على الاقربين والزوج والاولاد والوالدين ولو كانوا مشركين، دار الخير.

الونشريسي، احمد بن يحيي "المغرب في الجامع المغرب عن فتاوي وعلماء افريقية والاندلس

والمغرب"، بيروت: دار الغرب الإسلامي، 1991م، ج7.

اليوسف، انتصار عبد الجبار (2007) "المقاصد التشريعية للأوقاف الإسلامية"، رسالة ماجستير

غير منشورة، الجامعة الاردنية.

بكر، بهاء الدين عبد الخالق (2009) "سبل تنمية موارد الوقف الإسلامي في قطاع غزة"، رسالة

ماجستير غير منشورة، غزة: الجامعة الإسلامية.

تصريحات وزير الأوقاف والشؤون الدينية السابق، اسماعيل رضوان، عبر اذاعة صوت الأقصى،

غزة، 5 مارس 2014.

تصريحات مدير العلاقات العامة والاعلام في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية، رمزي النواجحة،

غزة، 29 مارس 2016.

خطاب، حسن السيد (2013) "ضوابط استثمار الوقف في الفقه الإسلامي" بحث مقدم للمؤتمر

الرابع للأوقاف، المملكة العربية السعودية: المدينة المنورة.

سلامة، رمزي علي ابراهيم "اقتصاديات التنمية" الدار الجامعية للطباعة والنشر، الاسكندرية

.1991

راغب السرجاني (2013) "الوقف الذري ووقف الارصاد"، الموقع الالكتروني لقصة الاسلام،

تاريخ الاسترجاع 2018/2/13. على الرابط:

<https://islamstory.com/ar/artical/25858/%D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D9%81-%D8%A7%D9%84%D8%B0%D8%B1%D9%8A-%D9%88%D9%88%D9%82%D9%81-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B1%D8%B5%D8%A7%D8%AF>

رحال، علاء الدين؛ السعد، احمد محمد "المقاصد التشريعية للأوقاف الإسلامية"، دار الافتاء العامة،

المملكة الاردنية الهاشمية، 7 فبراير 2013.

رملی، حمزة "فرص تمويل واستثمار الوقف بالاعتماد على الصكوك الوقفية"، الاكاديمية العالمية

للبحوث الشرعية، بحث مقدم إلى المؤتمر الدولي حول: منتجات وتطبيقات الابتكار

والهندسة المالية، مايو 2014.

صالحی، صالح؛ عمارة، نوال "الوقف الإسلامي ودوره في تحقيق التنمية المستدامة – عرض

للتجربة الجزائرية في تسيير الأوقاف"، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، ع1، ديسمبر

.2014

عمر، محمد عبدالحليم "الاستثمار في الوقف وفي غلته وريعه"، سلطنة عمان: الدورة الخامسة عشر

لمجمع الفقه الإسلامي الدولي، مارس 2004.

عليان، ابراهيم خليل (2011) "استثمار الأوقاف الإسلامية في فلسطين"، فلسطين: جامعة القدس المفتوحة.

محمود فياض (2013) "دور الوقف الذري-الأهلي- في مقاومة تهويد مدينة القدس"، رام الله: جامعة بيرزيت.

عبد اللطيف، رشاد احمد (2002) "اساليب التخطيط للتنمية"، الاسكندرية: المكتبة الجامعية.

عزوز، عبد القادر (2004) "فقه استثمار الوقف وتمويله في الاسلام – دراسة تطبيقية عن الوقف الجزائري"، رسالة ماجستير غير منشورة، الجزائر: جامعة الجزائر.

عارف، نصر "مفهوم التنمية"، القاهرة: جامعة القاهرة. تاريخ الاسترجاع 24 يونيو 2017. على الرابط:

file:///C:/Users/User/Downloads/%D9%85%D9%81%D9%87%D9%88%D9%85%20%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%86%D9%85%D9%8A%D8%A9.pdf

فخات، عبدالعزيز "استثمار الوقف بين الموروث والمستحدث"، رسالة ماجستير غير منشورة، الجزائر: جامعة د. الطاهر مولاي.

لؤي عمر، "الأوقاف الإسلامية في الضفة الغربية"، الهيئة الفلسطينية المستقلة لحقوق المواطن، سلسلة تقارير قانونية (30)، رام الله، تموز 2002. ص ص 27-28. على الرابط:

file:///C:/Users/User/Downloads/legal43.pdf

معتز محمد مصبح (2013) "دور الوقف الخيري في التنمية الاقتصادية: دراسة تطبيقية لقطاع غزة"، رسالة ماجستير غير منشورة، غزة: الجامعة الإسلامية.

مقابلة عبر البريد الإلكتروني مع مدير دائرة الأملاك والهندسة في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية- غزة، بتاريخ 2018/11/9.

مقابلة عبر البريد الإلكتروني مع يوسف مطر رئيس قسم الإيرادات في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية-غزة، بتاريخ 2018/11/10.

مقابلة عبر البريد الإلكتروني مع مدير دائرة الاستثمار في وزارة الأوقاف والشؤون الدينية – غزة، بتاريخ 2018/6/14.

ملفات دائرة الأملاك والهندسة بوزارة الأوقاف في غزة.

ملفات قسم الإيرادات بوزارة الأوقاف في غزة.

مجلة البحوث الإسلامية، الاهداف الخاصة للوقف، المملكة العربية السعودية: الرئاسة العامة للبحوث العلمية والافتاء، العدد 36.

معجم المعاني الجامع، تاريخ الاسترجاع 16 يونيو 2017. على الرابط:

<https://www.almaany.com/ar/dict/ar->

[ar/%D8%AA%D9%86%D9%85%D9%8A%D8%A9/](https://www.almaany.com/ar/dict/ar-%D8%AA%D9%86%D9%85%D9%8A%D8%A9/)

مجمع الفقه الإسلامي الدولي، قرار رقم 140 بشأن الاستثمار في الوقف وفي غلاته وريعة، منظمة التعاون الإسلامي، تم استرجاعه بتاريخ 6 مارس 2018. على الرابط:

<http://www.iifa-aifi.org/2157.html>

وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية الكويتية "دور الوقف الإسلامي في التنمية وحماية البيئة"، مجلة الوعي الإسلامي، ع 532، سبتمبر 2010.

وزارة الأوقاف والشؤون الدينية، مديرية الأملاك الوقفية، 15 يناير 2013، تاريخ الاسترجاع 10 أغسطس 2017. على الرابط:

[http://palwakf.net/post/3972/%D9%85%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D9%8A%D8%A9-](http://palwakf.net/post/3972/%D9%85%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%84%D8%A7%D9%83-%D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D9%81%D9%8A%D8%A9)

[-D9%8A%D8%A9-](http://palwakf.net/post/3972/%D9%85%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%84%D8%A7%D9%83-%D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D9%81%D9%8A%D8%A9)

[-D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%84%D8%A7%D9%83-](http://palwakf.net/post/3972/%D9%85%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%84%D8%A7%D9%83-%D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D9%81%D9%8A%D8%A9)

[-D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D9%81%D9%8A%D8%A9](http://palwakf.net/post/3972/%D9%85%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D9%8A%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D9%85%D9%84%D8%A7%D9%83-%D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D9%81%D9%8A%D8%A9)



# الملاحق

## ملحق رقم (1)

### استبانة

جامعة اسطنبول صباح الدين زعيم – تركيا

كلية العلوم الاجتماعية

قسم الاقتصاد الإسلامي

عزيزي / عزيزتي ... السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

نضع بين ايديكم هذه الاستبانة، أملين أن تمنحونا جزءً من وقتكم الثمين، ونشكر لكم حسن التعاون ابتداءً، وكلنا ثقة باهتمامكم بدقة الاجابة وموضوعيتها حول جميع الفقرات الواردة فيها.

إن هذه الدراسة جزء من متطلبات الحصول على درجة الماجستير في الاقتصاد الإسلامي من جامعة اسطنبول صباح الدين زعيم بتركيا، وهي تهدف إلى دراسة سبل استثمار أموال الوقف في قطاع غزة.

يرجي التكرم بملء فقرات هذه الاستبانة؛ نظرًا لما تتمتعون به من خبرة ومعرفة دقيقة في ميدان عملكم الوظيفي، مما يساعد في نجاح هذه الدارسة، علمًا بأنه سيتم التعامل مع اجاباتكم ومعلوماتكم بسرية تامة ولغايات البحث العلمي فقط.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير...

الباحثة

سناء الشيخ عيد

القسم الاول: البيانات التعريفية

1	الجنس	<input type="checkbox"/> ذكر	<input type="checkbox"/> انثي	
2	العمر	<input type="checkbox"/> 29-20	<input type="checkbox"/> 39-30	<input type="checkbox"/> 49-40
3	مستوى الدراسة	<input type="checkbox"/> دبلوم	<input type="checkbox"/> كالوريوس	<input type="checkbox"/> ماجستير
4	عدد سنوات الخبرة	<input type="checkbox"/> 4-1	<input type="checkbox"/> 9-5	<input type="checkbox"/> 14-10
5	التخصص	<input type="checkbox"/> هندسة	<input type="checkbox"/> اقتصاد	<input type="checkbox"/> علوم اسلامية
6	المسمى الوظيفي	<input type="checkbox"/> مدير عام	<input type="checkbox"/> مدير دائرة	<input type="checkbox"/> رئيس قسم
7	مكان العمل	<input type="checkbox"/> الشمال	<input type="checkbox"/> غزة	<input type="checkbox"/> الوسطى

القسم الثاني: محاور الدراسة

غير موافق تمامًا	غير موافق	محايد	موافق	موافق تمامًا	المحور الاول: معوقات استثمار أموال الوقف في قطاع غزة
					1 أولاً بيئة استثمار أموال الوقف في قطاع غزة
					2 استمرار الحصار المفروض على قطاع غزة وتدهور الأوضاع الاقتصادية فيه
					3 عدم سن تشريعات كافية لتنظيم إدارة الوقف وسبل استثماره
					4 عدم سن تشريعات كافية لتشجيع المستثمرين للاستثمار في أموال الوقف
					5 انخفاض ميزانية وزارة الأوقاف من الحكومة
					6 عدم التنسيق والتعاون بين الحكومة ووزارة الأوقاف بصورة كافية
					7 ضعف الوعي بأهمية الوقف لدى الجمهور

					7	حصر مفهوم الوقف بالمسألة التعبدية المحضة، والابتعاد عن الوقف في المجالات الأخرى
					8	ضعف ثقة الجمهور بإدارة الوقف
					9	قلة الموارد الوقفية في قطاع غزة
					10	قلة وغلاء العقارات والتي جعلت المواطنين يعرضون عن عملية الوقف للأموال
					11	غياب العناصر المحفزة للمواطنين لوقف أموالهم وممتلكاتهم
						<b>ثانياً</b> <b>العوامل الداخلية في وزارة الأوقاف</b>
					12	النقص في الموارد البشرية بوزارة الأوقاف
					13	انخفاض مستوى الكفاءة لدى العاملين بوزارة الأوقاف
					14	ضعف البرامج التدريبية المتخصصة لرفع كفاءة القائمين على استثمار أموال الوقف
					15	ضعف قدرة الجهاز الإداري للوقف
					16	قلة معرفة الموظفين بأهمية الوقف وكيفية استثمار أمواله
					17	وجود جزء من الأوقاف خارج تصرف وزارة الأوقاف
					18	استغلال أموال الوقف لأهداف سياسية وحزبية

غير موافق تماماً	غير موافق	محايد	موافق	موافق تماماً	المحور الثاني: وسائل تطوير استثمار أموال الوقف في قطاع غزة
					أولاً بيئة استثمار أموال الوقف في قطاع غزة
					1 إيجاد البدائل الممكنة لتخفيف آثار الحصار السلبية على استثمار أموال الوقف في قطاع غزة

				سن تشريعات كافية لتنظيم إدارة الوقف وللتشجيع على استثمار أمواله	2
				سن تشريعات كافية لتشجيع المستثمرين للاستثمار في أموال الوقف	3
				زيادة ميزانية وزارة الأوقاف من الحكومة	4
				العمل على رفع مستوى التنسيق والتعاون بين الحكومة ووزارة الأوقاف بصورة كافية	5
				زيادة الوعي بأهمية الوقف لدى الجمهور	6
				زيادة الوعي بمفهوم الوقف ومجالاته المختلفة	7
				تعزيز ثقة الجمهور بإدارة الوقف	8
				إيجاد العناصر المحفزة للمواطنين لوقف أموالهم وممتلكاتهم	9
				العمل على توعية الواقفين حول ترشيد شروطهم بما يتلاءم مع متطلبات الاستثمار والتنمية	10
				<b>ثانيًا</b> <b>العوامل الداخلية في وزارة الأوقاف</b>	
				رفع مستوى الكفاءة لدى العاملين بوزارة الأوقاف	11
				إرفاد الموارد البشرية بالوزارة بأشخاص مؤهلين ومدربين بصورة كافية للقيام بمهامهم على اكمل وجه	12
				تعزيز قدرة الجهاز الإداري للوقف	13
				رفع مستوى الوعي لدى الموظفين بأهمية الوقف وكيفية استثمار أمواله	14
				تعزيز البرامج التدريبية المتخصصة لرفع كفاءة القائمين على استثمار أموال الوقف	15
				حصر جميع الأوقاف والحاقيها بوزارة الأوقاف	16
				العمل على إزالة التعديلات على أملاك الوقف في قطاع غزة	17
				الحيلولة دون استغلال أموال الوقف لأهداف سياسية وحزبية	18

غير موافق تمامًا	غير موافق	محايد	موافق	موافق تمامًا	المحور الثالث: الصيغ الحالية والمقترحة لاستثمار أموال الوقف في قطاع غزة
					1 يتم مراعاة الضوابط الشرعية في استثمار أموال الوقف
					2 يتم مراعاة الضوابط الاقتصادية في استثمار أموال الوقف لتحقيق أفضل عائد دون الاضرار بعين الوقف
					3 يتم اختيار صيغ الاستثمار الأكثر أمنًا وتجنب صيغ الاستثمار ذات المخاطر العالية
					أولاً صيغ استثمار أموال الأوقاف المعمول بها في وزارة الأوقاف
					4 تتبع وزارة الأوقاف صيغ كافية وملائمة من الاستثمار
					5 تستبدل وزارة الأوقاف جزءًا من أراضي الوقف بالنقد لتحقيق الإيرادات الأمر الذي يضر بالوقف
					6 تعتمد وزارة الأوقاف بالدرجة الأولى على صيغة الإجارة العادية لاستثمار أموال الوقف كونها الصيغة الأكثر أمنًا
					7 تنفذ وزارة الأوقاف مشاريع استثمارية مجدية وكافية
					ثانيًا صيغ مقترحة لوزارة الأوقاف لاستثمار أموال الأوقاف
					9 صيغ المزارعة والمساقاة والمغارسنة من أنجح الوسائل لاستثمار أراضي الأوقاف الصالحة للزراعة، لأنها تسمح لمؤسسة الوقف بأن تبقي على صلة مباشرة بأراضيها، وتضاعف الناتج الزراعي
					10 صيغة المشاركة العادية توفر لإدارة الأوقاف فرصة مشاركة مع شريك ناجح في مشروع مشترك سواء أكان صناعيًا، أو زراعيًا، أو تجاريًا
					11 صيغة المضاربة توفر لإدارة الوقف فرصة استثمار أموال الوقف لدى أصحاب الخبرات لتحقيق أفضل عائد ممكن
					12 صيغة الاستصناع مفضلة لأنها تسمح للأوقاف بإنشاء مشروعات استثمارية دون أن تخسر الأعيان الموقوفة

				انشاء مؤسسات مالية لاستثمار أموال الوقف وفق الضوابط الشرعية	13
				المشاركة في الصناديق الاستثمارية والبنوك الإسلامية وشركات التأمين لاستثمار أموال الوقف وفق الضوابط الشرعية	14



